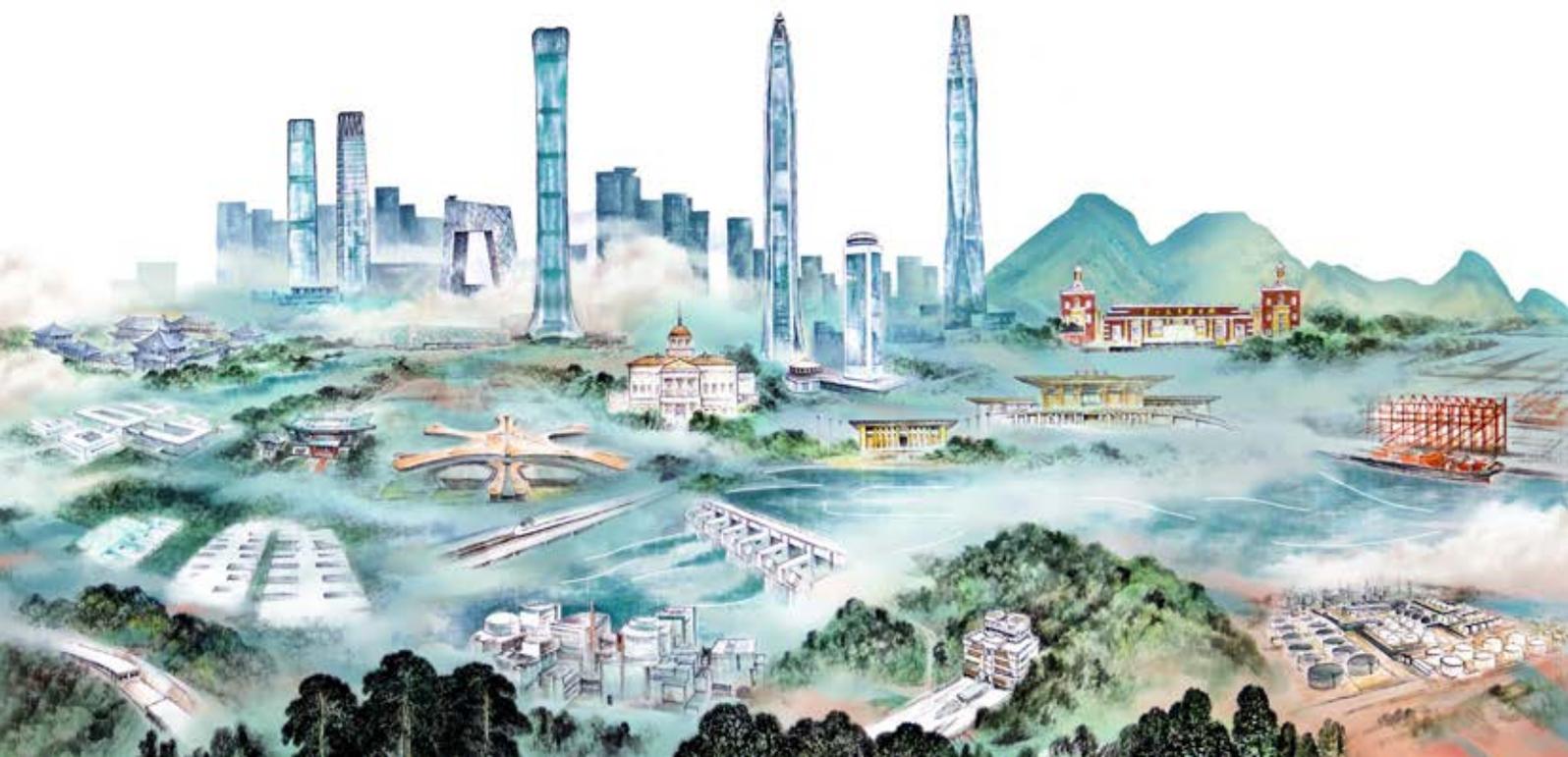




中國建築  
CHINA STATE CONSTRUCTION

# 建 証 年 百 2021

可持续发展报告  
Sustainability Report





本报告采用进口高级专业性环保纸。  
源自100%环保林（PEFC）并经以非氯漂白（ECF）技术制造的环保化学纸浆。  
涂料所使用的各种添加剂成分，不含重金属、二噁英、甲醛等致癌物质，可回收分解。

建  
证  
年  
百  
2021



可持续发展报告  
Sustainability Report





2021年是中国共产党成立一百周年，也是中国迈向第二个百年奋斗目标的开启之年。站在百年的历史节点，回首过去，中国建筑传承红色基因、赓续红色血脉，始终把企业改革发展融入党和国家事业大局，始终将中建梦融入中华民族伟大复兴中国梦，与时代同行、与祖国共进。

### “建证”中国建筑发展历程

七十余年薪火相传，四十载砥砺前行。中国建筑处在中国特色社会主义的伟大时代，秉承永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态，勇于改革创新、推进高质量发展，实现转型升级、跨越发展，成为全球最大的投资建设集团。

### “建证”中华民族复兴之路

中国建筑始终牢记“国之大者”，践行“为人民谋幸福、为民族谋复兴”初心使命，坚持以匠心致初心，以奋斗担使命，坚持与祖国同频共振，在服务党和国家事业大局中担当央企责任，满足人民日益增长的美好生活需要。

### “建证”构建人类命运共同体

中国建筑恪守“人类命运共同体”理念，坚持共商共建共享原则，把基础设施“硬联通”作为重要方向，把规则“软联通”作为重要支撑，把与项目所在国人民“心联通”作为重要基础，推动高质量共建“一带一路”，塑造中国建造名片、中国友谊名片、中国精神名片。

## 年度荣誉

### 位列2021年度《财富》“世界500强”第13位



- 连续七年保持国际三大信用评级机构标普、穆迪和惠誉一致授予的行业内全球最高信用评级（标普A/穆迪A2/惠誉A），展望均为“稳定”
- 位列2021年度ENR（《工程新闻记录》）“全球承包商250强”首位
- 连续十年荣获中国上市公司董事会金圆桌“最佳董事会”奖
- 首次入选国务院国资委指导的“央企ESG·先锋50指数”
- 第16次荣获中央企业负责人经营业绩考核A级荣誉

### 位列英国Brand Finance“2021年全球品牌价值500强”行业首位，跻身前50强



- 荣获中央广播电视总台第二届“中国品牌强国盛典”十大“国之重器”品牌
- 在中国品牌建设促进会组织的中国品牌价值评价中，以品牌强度943、品牌价值1,695.76亿元，蝉联行业首位
- 旗下中海地产第十八次荣获“中国房地产行业领导公司品牌”，品牌价值1,392亿元，蝉联行业首位
- 连续三年位列中国外文局“中国企业国际形象”建筑行业榜单第一名，相关案例入选“中国企业海外形象建设年度十大优秀案例”

### 连续4年获评中央单位定点帮扶考核最高等次评价



- 在国务院国资委《中央企业海外社会责任蓝皮书（2021）》发布活动上做主旨发言
- 《中国建筑2020可持续发展报告》蝉联中国社科院五星级评价
- 3篇案例入选国务院国资委《中央企业社会责任蓝皮书（2021）》《中央企业海外社会责任蓝皮书（2021）》《中央企业上市公司ESG蓝皮书（2021）》
- 荣获2022《财经》长青奖可持续发展系列最高荣誉“可持续发展贡献奖”



# 目录

- 02 建证百年
- 03 年度荣誉
- 05 报告编制说明
- 06 报告编写过程

- 08 智慧·城市
- 10 数说2021
- 12 “建证百年 同心筑梦” 开放日
- 18 时代精神耀香江之大国建造

- 20 董事长致辞
- 22 关于我们
- 27 可持续发展背景

## 责任专题

### 建证百年 中建担当

初心使命 32



央企担当 36



世界一流 48



**协调** · 为股东创造价值 54

**创新** · 让发展充满动力 60

**品质** · 对客户完美履约 66

**绿色** · 建清洁低碳世界 70

**共享** · 育生机活力队伍 76

**开放** · 聚伙伴合力同行 82

**幸福** · 增普惠民生福祉 86

- 93 社会责任管理
- 99 展望2022
- 100 关键绩效表

- 102 专家点评
- 105 报告评级
- 106 第三方审验

- 108 报告指标索引
- 110 意见反馈

# 报告编制说明

## 报告目的

本报告为中国建筑正式发布的第十三份可持续发展报告。报告旨在就公司可持续发展理念、实践绩效与利益相关方进行坦诚沟通，系统回应利益相关方期望和要求。

## 发布周期

本报告为年度报告，上年度报告发布时间为2021年4月16日。

## 报告范围

报告披露中国建筑履行经济、社会和环境方面的责任信息，相关典型案例来自公司所属企业。报告时间范围以2021年度为主，适当追溯一些重要年份。如想进一步了解，请参考公司往年可持续发展报告。

## 数据说明

本报告财务数据来自公司2021年度财务报告，部分历史数据根据会计准则变更进行追溯重述。本报告数据如与财务报告不一致，以财务报告数据为准。报告中如无特别说明，所有金额均以人民币表示。

## 编写依据

国际标准化组织《ISO 26000：社会责任国际标准（2010）》；

全球可持续发展标准委员会《可持续发展报告标准》（GRI Standards）；

中国社科院《中国企业社会责任报告编写指南》；

国务院国资委《关于中央企业履行社会责任的指导意见》《关于国有企业更好履行社会责任的指导意见》；

上海证券交易所《上市公司自律监管指引第1号——规范运作》；

香港联合交易所《环境、社会及管治报告指引》。

## 称谓说明

为方便表述，中国建筑股份有限公司在报告中简称“中国建筑”“中建股份”“公司”或“我们”。

## 报告承诺

本报告由中国建筑社会责任管理团队组织编制，由公司相关高管审核，经公司董事会、监事会审议批准。中国建筑保证报告内容不存在任何虚假、误导性陈述。

## 保证方法

报告由德国汉德技术监督服务有限公司进行第三方审验，并提供独立审验声明书。

## 特色和改进

报告以“建证百年”为主题。立足“中国共产党成立百年、中国开启百年奋斗目标”时间节点，回顾中国建筑及其前身单位传承红色基因，旗帜鲜明坚持党的全面领导，主动投身国家建设与改革发展，为国家担当、为人民筑福。

报告以“新发展理念”为主线。围绕新发展理念谋篇布局，将“创新、协调、绿色、开放、共享”与不同的责任议题完美结合，展现中国建筑立足新发展阶段，贯彻新发展理念，服务融入新发展格局。

报告以“建证世界一流”为伏线。将“五强”融入相关章节，展现中国建筑将“一创五强”战略目标落实落地，凸显中国建筑致力实现高质量发展，向世界一流企业迈进。

融入ESG信息披露要求。参考上市公司ESG指引与评级标准，适度披露相关信息，满足投资者信息需求，发挥ESG对资本市场的撬动作用，为未来逐步加大ESG信息披露比重做好准备。

报告增加前沿议题。重点披露落实国家“双碳”战略、推动数字化转型、建设运维保障北京冬奥会、服务国家区域协调发展、推进乡村振兴、共建“一带一路”等履责信息。

围绕“建证百年”主题，选用在全球建设的各业务领域经典项目，以国风形式绘出“中国建造之城”，凸显中国建筑坚定文化自信，为全球人民拓展幸福空间。

## 获取方式

报告分别发布中文版和英文版，均以印刷品和PDF电子文件两种方式发布，欢迎登陆中国建筑网站www.cscec.com，或登陆上海证券交易所网站www.sse.com.cn获取。

## 联系方式

中国建筑股份有限公司

地址：中国北京市朝阳区安定路5号院3号楼中建财富国际中心

邮编：100029

电话：（8610）86498114

网址：<http://www.cscec.com>

## 报告编写过程

可持续发展报告是中国建筑与各利益相关方沟通的重要工具。我们成立了由公司高管具体指导、企业文化部主要负责、其他职能部门和单位共同参与的报告编制团队，开展利益相关方访谈与意见收集，调动公司各方力量协作编制报告，并报公司董事会、监事会审议批准。

### 意见收集



我们通过公司管理会议了解领导层、管理层对不同社会责任议题的关注程度；召开社会责任研讨会，征求利益相关方和社会责任专家对责任议题的意见和建议；通过公司社交媒体平台、问卷、网站、报纸、期刊、业务报告等媒介与利益相关方进行广泛沟通，收集利益相关方对议题的意见和建议。

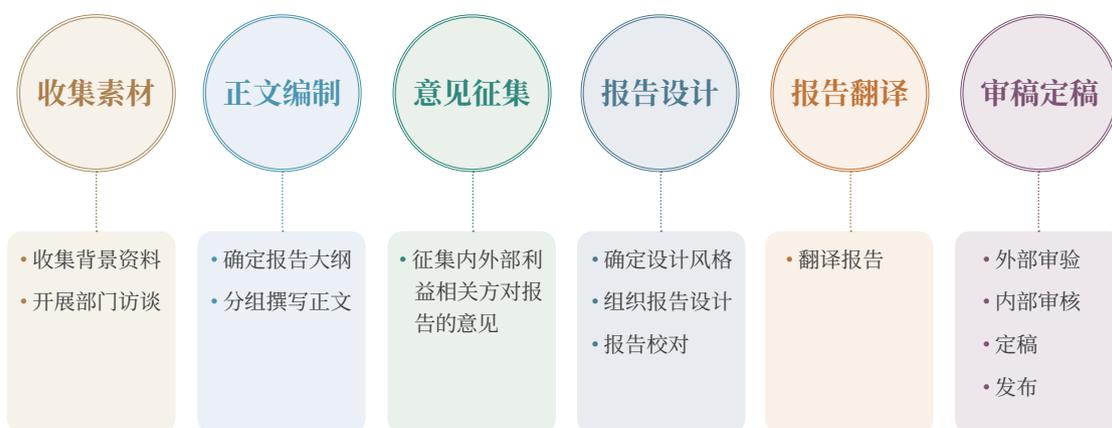


2021年中期业绩推介会



投资者提问

### 编制过程



《中国建筑2021可持续发展报告》编制流程



## 实质性议题分析

为识别和提炼公司核心责任议题，我们召开社会责任工作研讨会，通过中国建筑融媒体平台、外部媒体等媒介与利益相关方进行广泛沟通，收集利益相关方对议题的意见和建议。在与利益相关方沟通的基础上，深入分析研究国家宏观政策、国内外建筑市场发展形势、行业可持续发展态势等信息。依据国内外社会责任标准的相关要求，从“对经济、环境和社会的影响”和“对利益相关方评估和决策的影响”两个维度对议题进行排序，选择实质性议题在报告中披露。

### 识别

- 国家宏观政策；
- 公司发展战略与规划；
- 利益相关方期望；
- 国内外社会责任标准要求；
- 行业社会责任标准要求。

### 排序

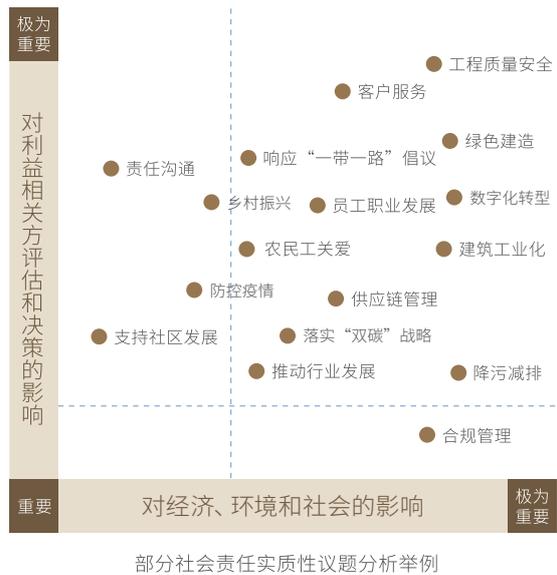
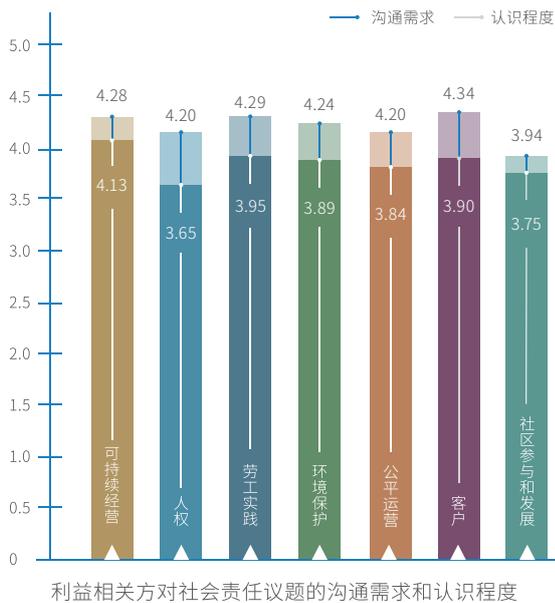
- 从战略重要性、业务重要度等方面分析对公司的影响；
- 从社会趋势、重要程度等方面分析对利益相关方的影响。

### 审核

- 各业务线审核；
- 审验公司审验；
- 社会责任专家审核；
- 公司高管审核。

### 确认

- 确认各个领域的关键议题；
- 编写报告。



## 智慧·城市

城市是人民的城市，人民城市为人民。中国建筑着眼于智慧城市发展，秉承“拓展幸福空间”企业使命，以“中国建造”的最高水准，让城市功能更加完备、城市治理更具韧性智慧、城市品质更具绿色宜居，助力城市高质量发展，满足人民对美好生活的期望。

### 规划可持续的城市

我们贴近民生需求，发挥“四位一体”的优势，统筹做好区域布局，聚焦片区开发、大体量城市更新、站城融合、城市运营等领域，优化城市空间形态，助力提升城市消费能级，营造舒适宜居、交通便捷的生活环境。

### 建设可持续的设施

我们参与构建系统完备、高效实用、智能绿色、安全可靠的现代化基础设施体系，建设移动通信、工业互联网、大数据中心等，投身综合运输大通道、综合交通枢纽和物流网络建设，促进城市群和都市圈轨道交通网络化，让人民工作更高效、出行更便捷、生活更便利。



### 建造可持续的建筑

我们践行“双碳”战略，运用全球领先的新型建造、绿色建造、智慧建造、工业化建造技术，建造品质卓越、可持续的、适宜的、有抵御灾害能力的建筑，保护环境与生态、呵护人民安全与健康。



### 开发可持续的地产

我们稳步推进医养地产、文旅地产、产业园区、智慧城市建设，做好以服务为先、品质为重的公共空间精细规划和建设，为城市居民提供个性化、多样化的选择，让城市居民生活更加美好，人类住区更有韧性。



### 打造全球可持续城市

我们恪守人类命运共同体的理念，强化全球资源配置功能，发挥海内外一体化、产业链一体化优势，采用可持续的投资建设模式，为全球人民打造可持续的城市，助推中国人民与世界人民的幸福梦想相融相通。



# 数说 2021

## 经营数据

归属于上市公司股东的净利润

**514.1** 亿元



### 为股东创造价值

披露公告及文件

**149** 份

法务培训覆盖

**12,784** 人次

法律审核项目

**8,231** 个



### 让发展充满动力

荣获国家科技进步奖

**5** 项

荣获詹天佑奖

**15** 项工程

授权专利

**12,233** 项



### 对客户完美履约

荣获鲁班奖

**35** 项工程

荣获国家优质工程奖

**95** 项工程

质量培训

**385,962** 人次

	2018年			2019年			2020年		
	全国	中国建筑	占比	全国	中国建筑	占比	全国	中国建筑	占比
建筑产业总产值 (亿元)	242,123	13,058	5.4%	248,443	14,783	5.9%	263,947	15,219	5.77%
当年新签建筑合同约 (亿元)	494,409	23,285	4.7%	545,035	24,863	4.6%	595,538	27,721	4.65%
房屋施工面积 (万平方米)	1,371,995	135,778	9.9%	1,441,504	145,671	10.1%	1,494,754	154,229	10.32%
房屋竣工面积 (万平方米)	413,509	19,013	4.60%	402,335	23,220	5.8%	384,822	19,079	4.96%

注：全国数据来源于国家统计年鉴

基本每股收益

1.25 元

新签合同额

35,295 亿元

营业收入

18,913 亿元

利润总额

1,008.9 亿元

年度投资额

4,436 亿元



### 建清洁低碳世界

单位产值能耗同比下降  
4.6%

新建项目环评通过率  
100%

环保培训覆盖  
49,000 人次



### 育生机活力队伍

公司在岗员工数  
368,327 人

员工培训  
400 万人次

员工培训投入  
9.5 亿元



### 聚伙伴合力同行

新签战略合作协议  
7 份

分包商培训投入  
25,030 万元

分包商培训覆盖约  
173.83 万人次



### 增普惠民生福祉

开展志愿者活动超过

8,000 次

累计志愿服务时间超过

16 万小时

为农民工提供就业岗位超过

240 万个



# 建证百年

# 同心筑梦

## 开放日

2021年，中国建筑唱响共庆百年主旋律，组织开展“建证百年 同心筑梦”开放日，采取“预热传播、线下开放（线上直播）、媒体联动、总结回顾”模式，立体展示中国建筑世界一流企业的良好形象。开放日历时**8**个月，跨越亚、欧、非、美洲的**7**个国家（地区），走进**50**座城市，开放**91**项超级工程，探访**13**个爱国主义教育基地，举办**120**场开放日，**570**余家国内外主流媒体采访报道，海内外传播点击量超**2.3**亿次。

扫码查看中国建筑亮相中国建筑科学大会暨绿色智慧建筑博览会开放日详情

扫码查看新疆乌鲁木齐机场改扩建工程交通中心项目开放日详情

扫码查看国家会展中心(天津)首展系列中建三局展区专场开放日详情

扫码查看国家会展中心(天津)首展系列中建西部建设展区专场开放日详情

扫码查看国家会展中心(天津)首展系列中建方展展区专场开放日详情

扫码查看“三河三河”项目开放日详情

扫码查看中建科技第十三届中国(徐州)国际园林博览会项目开放日详情

扫码查看杭州“亚运三馆”项目开放日详情

扫码查看拉萨贡嘎国际机场T3航站楼项目开放日详情

扫码查看中建卓尼文化商业街开放日详情

扫码查看武汉常福医院项目开放日详情

扫码查看“三河三河”项目开放日详情

扫码查看上海新建市北高新项目开放日详情

扫码查看香港会议展览中心开放日详情

扫码查看河南郑州只有河南·戏剧幻城项目开放日详情

扫码查看内蒙古乌兰素海山水林田湖草沙修复试点工程开放日详情

扫码查看武汉黄孝河、机场河水环境综合治理二期 PPP 项目开放日详情

扫码查看“三河三河”项目开放日详情

扫码查看中国建筑亮相2021年中国自主品牌博览会开放日详情

扫码查看亚洲杯青岛青春足球场项目开放日详情

扫码查看中国建筑亮相2021年中国自主品牌博览会开放日详情

扫码查看内蒙古鲁甸乡鄂家湾易地扶贫搬迁安置区项目开放日详情

扫码查看陕西延安红街项目开放日详情

扫码查看“三河三河”项目开放日详情



扫码查看南京市浦口区农村生态项目开放日详情



扫码查看刚果(布)国家一号公路项目开放日详情



扫码查看国家会展中心(天津)首展系列中建安装及旗下中建电子展区专场开放日详情



扫码查看国家会展中心(天津)首展系列中建六局展区专场开放日详情



扫码查看国家会展中心(天津)首展系列中建装饰展区专场开放日详情



扫码查看嘉兴市文化艺术中心项目开放日详情



扫码查看中建斯里兰卡分公司开放日详情



扫码查看中建科工深圳龙岗产业园项目开放日详情



扫码查看湖南省首个装配式机电工厂开放日详情



扫码查看雄安商务服务中心会展中心项目开放日详情



扫码查看宜昌伍家岗长江大桥项目开放日详情



扫码查看雄安新区容东片区C组团安置房开放日详情



扫码查看青岛胶东国际机场开放日详情



扫码查看上海建国东路67-71街坊历史风貌保护及城市更新项目开放日详情



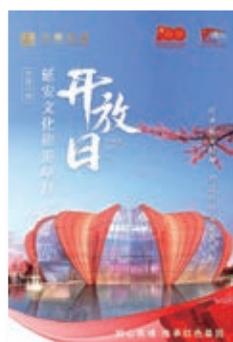
扫码查看承德天空之城项目详情



扫码查看海南东方市文化广场项目开放日详情



扫码查看浙江龙泉城市文化客厅项目开放日详情



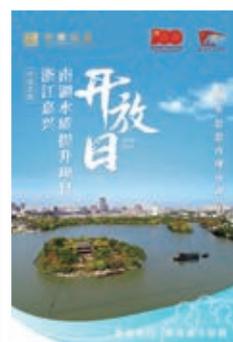
扫码查看延安文化旅游项目开放日详情



扫码查看武汉云景山医院项目开放日详情



扫码查看湛江市东盛路公租房项目开放日详情



扫码查看浙江嘉兴市南湖水威提升项目开放日详情



扫码查看嘉兴火车站区域提升项目开放日详情



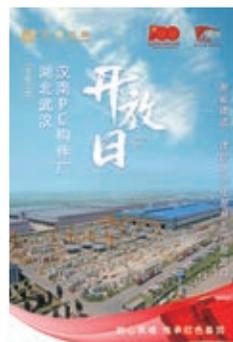
扫码查看浙江胜利纪念馆整体修缮改造工程项目开放日详情



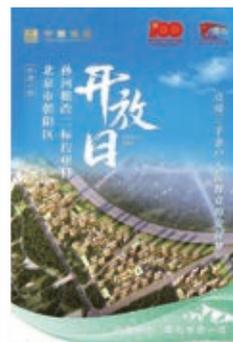
扫码查看首都体育馆改扩建项目开放日详情



扫码查看中建一局“品质·先锋”展厅开放日详情



扫码查看中建三局汉南PC构件厂开放日详情



扫码查看北京市朝阳区孙河柳沟二标段项目开放日详情



扫码查看中建集团“建证百年同心筑梦”开放日启动仪式详情

开放日  
广东东莞  
民盈·国贸中心项目开放日

扫码查看东莞民盈·国贸中心项目开放日详情

开放日  
陕西宝鸡  
西凤酒优质凤香型基酒储存 EPC 项目开放日

扫码查看陕西宝鸡西凤酒优质凤香型基酒储存 EPC 项目开放日详情

开放日  
河南三门峡  
三门峡国道 310 南移新建项目开放日

扫码查看三门峡国道 310 南移新建项目开放日详情

开放日  
上海  
星空之境海绵公园 DBO 项目开放日

扫码查看上海星空之境海绵公园 DBO 项目开放日详情

开放日  
中国西安  
中国国际丝路中心大厦项目开放日

扫码查看中国国际丝路中心大厦项目开放日详情

开放日  
总部项目

扫码查看总部项目

开放日  
北京  
北京环球度假区“侏罗纪世界”和“小黄人乐园”主题景区开放日

扫码查看北京环球度假区“侏罗纪世界”和“小黄人乐园”主题景区开放日详情

开放日  
北京  
2021 年服贸会中建一局展厅开放日

扫码查看 2021 年服贸会中建一局展厅开放日详情

开放日  
海法  
以色列海法新港口项目开放日

扫码查看以色列海法新港口项目开放日详情

开放日  
新疆乌鲁木齐  
新疆乌鲁木齐机场改扩建项目开放日

扫码查看新疆乌鲁木齐机场改扩建项目开放日详情

开放日  
南水北调  
南水北调鱼作城区段生态保护 PPP 项目开放日

扫码查看南水北调鱼作城区段生态保护 PPP 项目开放日详情

开放日  
棚户区改造

扫码查看棚户区改造

开放日  
北京  
北京环球度假区“未来水世界”和“功夫熊猫盖世之地”主题景区开放日

扫码查看北京环球度假区“未来水世界”和“功夫熊猫盖世之地”主题景区开放日详情

开放日  
陕西西安  
陕西国际体育之窗项目开放日

扫码查看陕西国际体育之窗项目开放日详情

开放日  
陕西西安  
西安奥体中心体育场开放日

扫码查看西安奥体中心体育场开放日详情

开放日  
市北高新  
新建市北高新项目开放日

扫码查看新建市北高新项目开放日详情

开放日  
乐山  
乐山市市中区老旧小区改造 EPC 总承包项目开放日

扫码查看乐山市市中区老旧小区改造 EPC 总承包项目开放日详情

开放日  
院址扩建

扫码查看院址扩建

开放日  
河南郑州  
郑州地铁 6 号线项目开放日

扫码查看郑州地铁 6 号线项目开放日详情

开放日  
北京延庆  
延庆冬奥村项目开放日

扫码查看延庆冬奥村项目开放日详情

开放日  
北京  
北京安贞东方医院项目开放日

扫码查看北京安贞东方医院项目开放日详情

开放日  
海南海口  
海口市国际免税城项目开放日

扫码查看海口市国际免税城项目开放日详情

开放日  
中建二局  
中建二局“超越”文化展馆开放日

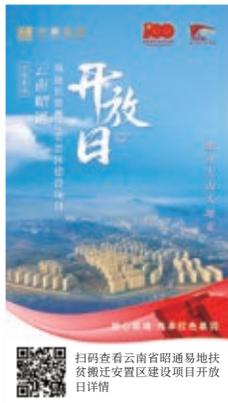
扫码查看中建二局“超越”文化展馆开放日详情

开放日  
发建设院新址

扫码查看发建设院新址项目



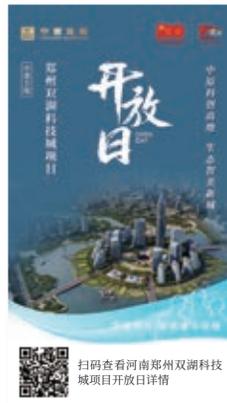
成都空港新城企业  
开放日详情



扫码查看云南省昭通易地扶贫搬迁安置区建设项目开放日详情



扫码查看江苏新孟河延伸拓浚前黄枢纽工程开放日详情



扫码查看河南郑州双湖科技城项目开放日详情



扫码查看香港故宫文化博物馆开放日详情



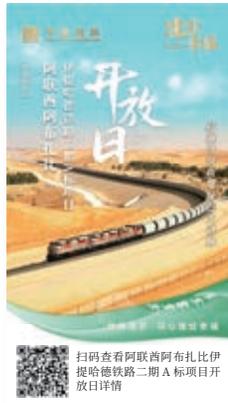
扫码查看香港将军澳海水淡化厂第一阶段工程开放日详情



河北邯郸峰峰嘉苑项目开放日详情



扫码查看西安幸福林带项目  
唐山展园项目开放日详情



扫码查看阿联酋阿布扎比伊提哈德铁路二期A标项目开放日详情



扫码查看香港迪士尼乐园开放日详情



扫码查看香港儿童医院开放日详情



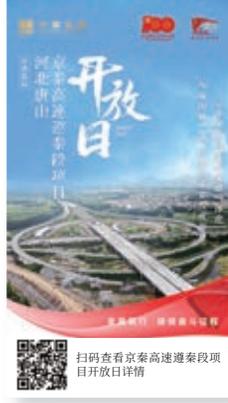
扫码查看搬迁沙田污水处理厂往岩洞工程开放日详情



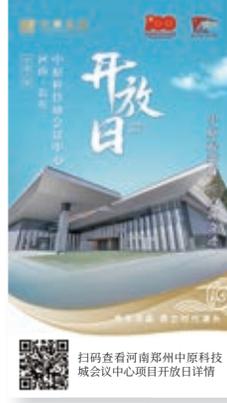
天津市第一中心医院项目开放日详情



扫码查看西安幸福林带项目  
开放日详情



扫码查看京秦高速避秦段项目  
开放日详情



扫码查看河南郑州中原科技城会议中心项目开放日详情



扫码查看天津地铁7号线肿瘤医院站项目开放日详情



扫码查看长沙溪悦荟项目  
开放日详情



中建三局攀枝花纪念馆（十三幢）开  
放日详情



扫码查看中建四局“精诚善建”  
企业文化展厅开放日详情



扫码查看中建五局“信·和”  
文化展馆开放日详情



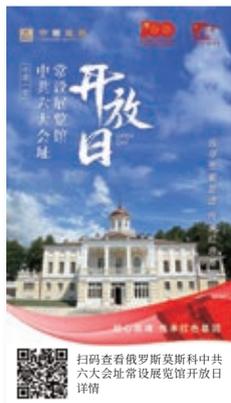
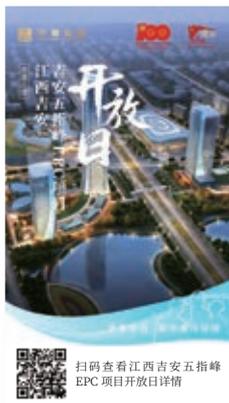
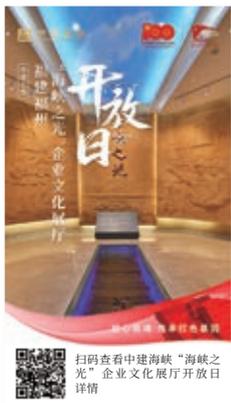
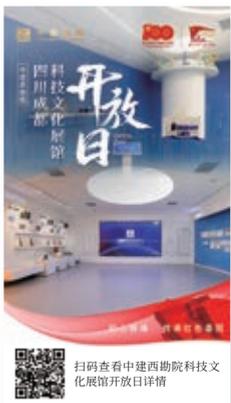
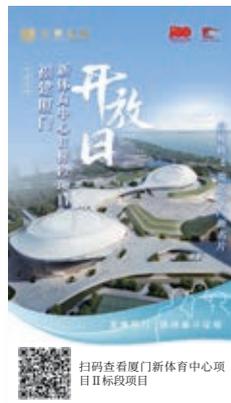
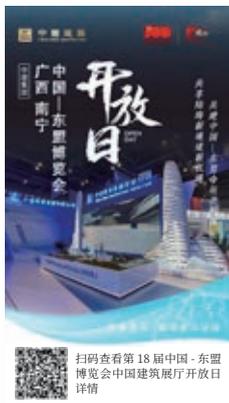
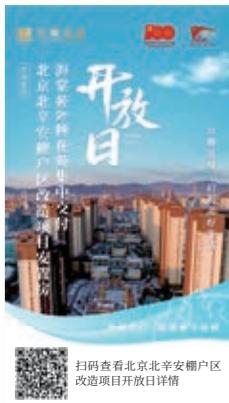
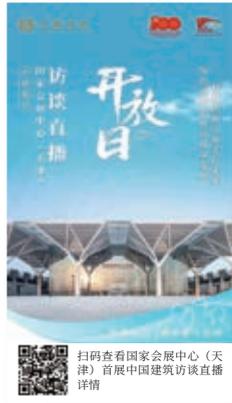
扫码查看中建七局企业文化  
展览馆开放日详情



扫码查看中建八局企业文化  
展厅开放日详情



扫码查看中建新疆建工  
企业文化馆开放日详情



# 時代精神 之大國建

時間：2021年10月25日

地點：香港會展中心3

主辦機構：香港中聯辦、香

協辦機構：中國交通建

承辦機構：中國建築國際集團

为庆祝中华人民共和国成立72周年及香港回归祖国24周年，2021年10月25日至30日，由香港特区政府、香港中联办、中国建筑主办的“时代精神耀香江”之大国建造系列活动在香港圆满举办。主题宣传以建筑行业的视角展示祖国改革发展巨大变化，引导香港同胞对背靠祖国发展更有信心、对积极投身祖国和香港建设更加自觉，有力提升香港同胞的国家认同和民族自信，助力香港民心回归。活动累计受众超过1.5亿人次，媒体原发稿件1,259篇次。

“希望从大国建造中，共同欣赏我们的文明之美，为中华文明而骄傲，为祖国崛起而自豪；共同感受我们的民族精神，从中看到祖国的综合国力、经济实力 and 创新能力，感受中华民族伟大复兴的精神力量；共同感悟香港的文化气质，把世界文化潮流和中华文明气派熔为一炉，香港才能做好中外文化艺术交流中心。”

——中央人民政府驻香港特别行政区  
联络办公室副主任 卢新宁

“看到中国的建筑历史及发展成就，作为一个中国人觉得好骄傲，建筑已成为中国的一张名片。传媒也应多多帮助市民了解国家发展，让学生深度认知自己的民族和国家。”

——香港市民 唐小姐

“这次讲座其实为我们30周年的校庆增添了很大的光彩，让我们对国家的重大项目背后的科技力量有进一步的了解，这个非常重要，对两地交流是非常有作用的。”

——香港科技大学霍英东研究生院院长 吴宏伟

“香港方舱医院的成功和高效建设体现了中央对香港的大力支持。因为本身从技术角度来讲，医院的建设是民用建设等所有类型里，技术挑战最大的一种项目类型。特别是在疫情这种情况下，这么高效地建设好我们的隔离医院、方舱医院，其实本身体现了我们‘一国两制’非常大的优势。”

——香港理工大学智能建造实验室高级研究员  
罗小春

# 申耀香江 造主题展

日(下午)~10月30日  
層D廳(Hall 3D)

港特區政府、中國建築集團  
建設集團、中國海外集團  
、中國海外發展、紫荊雜誌社



## 打造 **1** 场高规格主题展览

“时代精神耀香江”之大国建造主题展在开展的5天半时间内，吸引200多个团体、3万多名观众参观。

## 推出 **4** 场“大国建造·筑梦未来”香港高校“大师课”

4位建筑专家组成大国建造“天团”，走进香港大学、香港理工大学、香港科技大学和香港中文大学，为在港大学生讲述中国建造的发展历程和成就，超过750名香港大学生参加。

## 开展 **7** 次民生工程实地采访

组织包括21家媒体的记者团走访香港故宫博物馆、北大屿山医院香港感染控制中心、香港将军澳海水淡化厂一期工程、搬迁沙田污水处理厂往岩洞工程、香港儿童医院、中环湾仔绕道工程、香港迪士尼乐园等7个重点民生工程。

## 组织 **3** 项青少年主题活动

开展香港青少年建筑绘画大赛、“筑梦湾区”设计比赛、中资企业实习计划三项活动，其中“我心目中的美好城市”香港青少年建筑绘画大赛在1个月的时间里，吸引了258所中小学、12,000多名香港学生参加。部分学校将绘画大赛与美术教育相结合，组织学生全员参与。“筑梦湾区”设计比赛于2021年10月启动，并持续推进。中资企业实习计划面向所有香港高校学生，每年提供100个实习岗位。

## 董事长致辞

习近平总书记指出，只有富有爱心的财富才是真正有意义的财富，只有积极承担社会责任的企业才是最有竞争力和生命力的企业。中国建筑深入学习贯彻习近平总书记重要指示精神，始终坚定服务党和国家事业大局，在实现自身发展的同时，致力成为具有高度责任感的美好时代建证者。

2021年，是中国共产党百年华诞，是“两个一百年”奋斗目标历史交汇的关键节点，也是新中国历史上极不平凡的一年。面对国内外风险挑战增多的复杂局面，在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，中国建筑深入贯彻落实党中央、国务院决策部署，扎实开展党史学习教育，聚焦“一创五强”战略目标，实施“166”战略举措，奋力完成年度目标任务，为庆祝党的百年华诞、助力经济稳增长、促进乡村振兴作出了中建贡献。

**这一年，党史学习教育深入开展。**我们把党史学习教育作为贯穿全年的重大政治任务，开展了特色鲜明、形式多样的学习教育，广大党员干部职工受到深刻的政治教育、思想淬炼、精神洗礼，深入领会“两个确立”的决定性意义，坚决做到“两个维护”。扎实推进“我为群众办实事”实践活动，165项“十难”问题解决措施全部完成，426项“十有”惠民工程90%以上建成交付。贯彻新发展理念“大学习、大讨论、大落实”实践活动走深走实，广大干部职工推动高质量发展的思想自觉和行动自觉显著增强。

**这一年，生产经营实现量质齐升。**我们新签合同额突破3.5万亿大关，营业收入跃上1.8万亿元高平台，有力发挥了国民经济“稳定器”“压舱石”作用。第16次获得中央企业负责人经营业绩考核A级，连续9年位居《财富》中国500强第3位，跃升至《财富》世界500强第13位，全球最大投资建设集团地位进一步巩固。

**这一年，服务保障大局坚决有力。**我们圆满完成“伟大征程”演出舞台搭建、中央礼品文物管理中心建设、北大红楼修缮等一批重大工程，为党的百年华诞增光添彩。完成28个北京冬奥场馆及配套项目建设任务，充分发挥快速建造能力。深度融入国家重大战略，在京津冀、长三角、粤港澳大湾区、黄河流域等战略区域建设一大批标志性工程。深入参与高质量共建“一带一路”，多个海外重大项目顺利履约。

**这一年，科技创新取得重要突破。**我们加大科研经费投入力度，研发投入强度超过2%。国家重大科研攻关任务取得重要阶段性成果，万吨压力机完成世界首次竖向万吨加载试验，彰显“大国重器”地位。落实“双碳”目标，组织开展碳排放基线摸底与碳达峰预测，开展减碳技术研究，积极布局绿色低碳产业。荣获国家科学技术进步奖5项、其中2项一等奖，荣获詹天佑奖15项，获奖数量和质量再创新高。

**这一年，国企改革三年行动成效显著。**我们如期实现各项改革节点目标，制定落实加强公司董事会建设的57项举措，董事会“定战略、作决策、防风险”的功能作用充分发挥、日常运行更加规范有效。各级实质运营子企业全部实行任期制和契约化管理，64户子企业推行职业经理人制度改革。“双百行动”“科改示范行动”走在国资央企前列。

**这一年，党的领导党的建设持续加强。**我们推动各级企业完善党组织工作规则、“三重一大”管理办法、董事会议事规则，在完善公司治理中加强党的领导。公司领导联系区域党建制度作用进一步发挥，“建证”党建品牌影响力不断提升。党风廉政建设和反腐败工作取得新成效。

**这一年，担当社会责任扎实有力。**我们发挥全产业链优势，大力参与城市更新、棚户区改造、城市基础设施、生态环保领域项目建设，全力保障民生需求，不断提升人民群众的获得感、幸福感和安全感。勇当建筑行业现代产业链“链长”，带动上下游企业共同发展。巩固拓展脱贫攻坚成果，全力做好定点帮扶甘肃三县、对口支援福建省长汀县、援疆援藏工作，坚持“四个不摘”，投入和引进帮扶资金1.37亿元，实施帮扶项目123个，持续助力乡村振兴。接收应届毕业生3.2万人，创造就业岗位240多万个。举办全国关爱保护留守儿童“百场宣讲进工地”活动100场、四年累计400场，参与受益人次达900万。

**百年征程波澜壮阔，百年初心历久弥坚。**从建立新中国保家卫国到投身“大三线”建设，从改革开放创造“深圳速度”到新时代代言“雄安质量”，从倾情服务国家战略到投身“一带一路”建设，从举全集团之力建设火神山雷神山医院到助力扶贫攻坚、推动乡村振兴，中国建筑始终听党话、跟党走，在大战大考中践行初心使命，朝着“一创五强”战略目标昂首奋进，为第二个百年奋斗目标的新征程谱写中建篇章，为全面建成社会主义现代化强国贡献中建力量。

董事长

薛学迪

## 关于我们

### 公司简介



中国建筑集团有限公司正式组建于1982年，是中央直接管理的国有重要骨干企业，是国务院国资委选取的10家创建世界一流示范企业之一，是全球最大的投资建设集团，业务遍布国内及海外一百多个国家和地区。中建集团主要以上市企业中国建筑股份有限公司（股票简称：中国建筑，股票代码601668.SH）为平台，开展经营管理活动。中国建筑是我国最具实力的投资商之一，主要投资方向为房地产、基础设施、城镇综合建设等领域，为城市建设、运营提供全领域、全过程、全要素的一揽子服务。中国建筑也是世界最大的工程承包商，业务范围涉及城市建设的全部领域与项目建设的每个环节，具有全国布局的综合设计能力、建造能力和土地开发能力，拥有从产品技术研发、勘察设计、地产开发、工程承包、设备制造、物业管理等完整的建筑产品产业链条。

**担当政治责任。**全力服务区域协调发展战略，精准对接地方发展需求，在服务区域经济社会发展中实现企业更大发展。在京津冀、长江经济带、粤港澳大湾区、长三角、黄河流域和成渝地区，承接京雄城际铁路雄安站、深圳地铁13号线、上海市黄浦区建国东路城市更新、上海市临港新片区、西安幸福林带等一大批重大标志性工程。贯彻全面节约战略，树牢过紧日子的思想，制定并落实“厉行节约、勤俭办企”专项行动方案，从压降行政管理费用入手，加强宣贯引导，定期晾晒成果，及时总结经验做法。

**履行经济责任。**新签合同额突破3.5万亿大关，营业收入跃上1.8万亿元高平台，第16次获得中央企业负责人经营业绩考核A级，有力发挥了国民经济“稳定器”“压舱石”作用。坚持用信息化建设、数字化转型、智能化技术赋能建造主业，持续保障房屋建筑工程、基础设施建设与投资、房地产开发与投资、勘察设计等领域的行领先地位。2021年，在《财富》“世界500强”位列第13位、ENR（《工程新闻记录》）“全球承包商250强”位列首位。

**履行创新责任。**将创新作为引领发展的第一动力，纵深推进国企改革三年行动，组织召开12次集团改革三年行动领导小组会，设立改革专班和工作组，推动集团105项改革任务、子企业3,700余项改革举措如期实现各项节点目标。出台《加强科技创新能力建设三十条举措》，明确10大研发方向、153项重点任务，加快打造智慧建造、绿色建造两个原创技术策源地，全年投入科研经费399亿元，荣获国家科技进步奖5项、詹天佑奖15项。

**履行客户责任。**践行质量强国战略，大力弘扬精益求精的工匠精神，打造精品工程，全年35项工程荣获鲁班奖，95项工程荣获国家优质工程奖，75项工程荣获全国建筑工程装饰奖、59项工程荣获中国安装工程优质奖、126项工程荣获中国钢结构金奖。坚持公平营销，严守客户信息，信守客户承诺，年度会签评审率、合同交底率、合同策划执行率均达到100%，客户抽样满意度达到95分。

**履行环境责任。**落实“双碳”战略，围绕做强做优做大绿色低碳专业细分领域补链、强链、拓链，努力成为建筑业“双碳”领域集规划、设计、建造、产品于一体的最优综合服务商，助力美丽中国建设和全球生态安全。2021年，环保总投入6.3亿元、施工现场绿化率100%、开展各类环保宣传活动超过3,200场。

**履行员工责任。**致力于构建具有全球竞争力的人才制度和体系，成为“全球建造”的重要人才高地，全面启动“七项重点人才工程”，深入实施“513+X”培养工程。截至2021年底，拥有中国工程院院士2名、工程建设最高科学技术奖获得者1名、全国工程勘察设计大师13名、享受国务院政府特殊津贴专家277名、中华技能大奖和全国技术能手33名。加强夯实安全管理，持续深入开展“安全工程师实训营”“安全先锋实训营”“安全讲师大赛”等活动，充分运用信息化手段提升安全管理水平，全力保障员工职业健康安全。2021年，195项在建工程项目获评“全国安全生产标准化学习交流项目”称号。

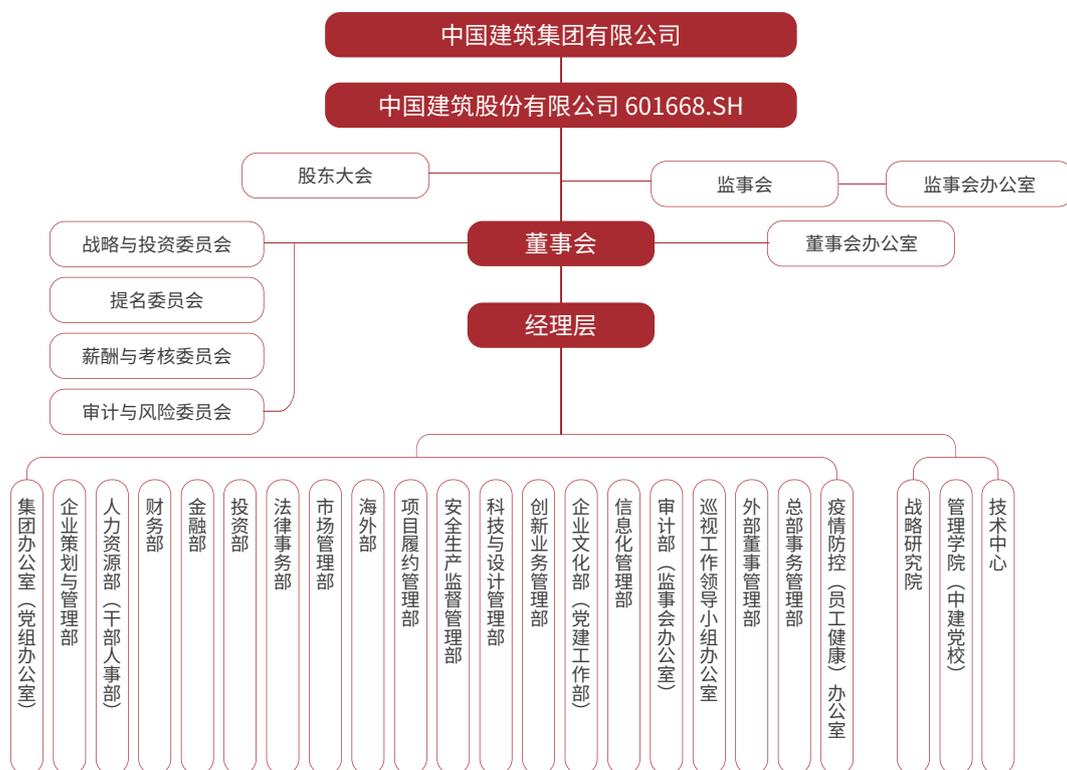
**履行伙伴责任。**稳步推进数字化建设，赋能供应链，用数字化带动供应链升级。以云筑网为载体，建设建筑产业电商平台，构建“7+N”区域联合集中采购模式，持续提升采购管理水平，打造责任供应链。2021年责任采购率100%，建筑材料集中采购率达到99%。与政府、企业、高校院所、金融机构等全球利益相关方开展

多方交流合作，构建亲密伙伴关系，全年签订战略合作协议7份。

**履行社区责任。**坚持为国担责、为人民尽责，仅2021年接收应届大学毕业生3.2万人，缓解国家就业压力。为农民工提供就业岗位240多万个，相当于带领600万人口奔小康。严格落实对农民工工资支付的监督管理责任，开展技能培训，努力将农民工培养为建筑产业工人。树立“建证幸福·中建关爱”品牌，累计举办全国农村留守儿童关爱保护“百场宣讲进工地”达到400场。努力做好巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接各项工作，积极参与交通、水利、电力、机场、通信网络等重大基础设施建设，全年向定点帮扶和对口支援地区投入和引进帮扶资金1.37亿元。担当全球责任，持续深化“1+N”跨文化融合模式，培育跨文化交流使者，推动文化交流，促进中国建筑与全球利益相关方做大共同利益；截至2021年底，累计在海外140多个国家和地区建设了超过8,000项工程。

中国建筑坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，弘扬伟大建党精神，传承“十个坚持”宝贵经验，致力于成为价值创造力强、创新引领力强、品牌影响力强、国际竞争力强、文化软实力强的世界一流企业集团。

## 组织架构



## 业务布局



### 房屋 建筑工程



中国建筑代表着我国房屋建筑施工领域的最高水平，是中国乃至全球房屋建筑领域的领先者。充分发挥全产业链竞争力，致力于为境内外客户提供设计建造并实施各种高、大、精、尖、难、特建筑项目全过程一站式综合服务。公司通过建筑工业化、绿色建造、智慧建造，提升生态文明建设和绿色发展水平，降低能源消耗，为社会提供良好的人居环境，在“增强人民获得感、幸福感、安全感”上做出新的贡献。



◆ 新签合同额(亿元)

◆ 营业收入(亿元)



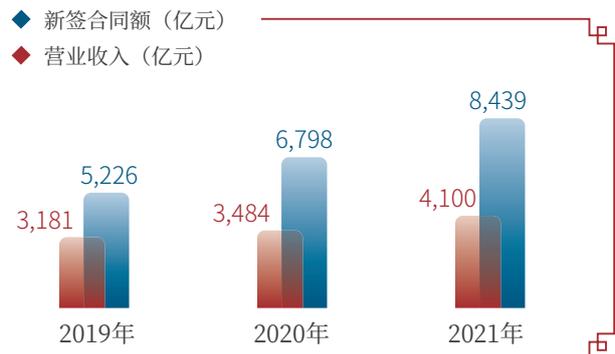
## 基础设施 建设与投资



中国建筑服务国家战略、贴近民生需求，工程建设与项目投资并举。依靠技术、人才和管理优势，在国内外城市轨道交通、高铁、特大型桥梁、高速公路、市政道路、城市综合管廊、港口与航道、电力、矿山、冶金、石油化工、机场、核电站等基建领域快速发展，完成了众多经典工程。依靠雄厚资本实力，迅速发展成为中国一流的基础设施投融资发展商，在国内先后投资建设了一大批国家和地方重点工程，在BT、BOT、PPP等投融资建造模式领域备受信赖，努力为人民美好生活补短板，为国家新兴产业做导向。



嘉兴火车站项目



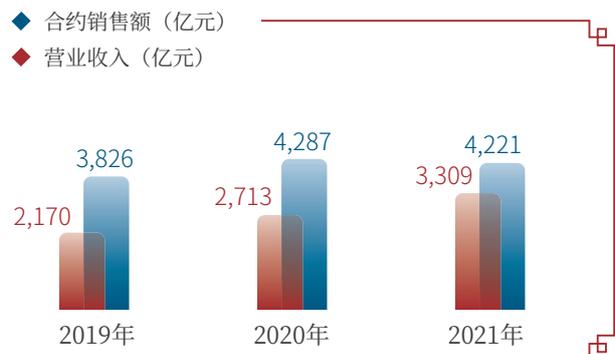
## 房地产开发 与投资



中国建筑拥有中海地产和中建地产两大房地产品牌，强化内部资源整合与业务协同，致力于投资、开发、设计、建造、运营、服务等纵向一体化，凭借卓越的施工技术、先进的地产开发理念和一流的物业服务品质，在房地产业务领域建立成熟的投资运营及风险管理体系，形成独特的产业链竞争优势。积极推动产品创新、模式创新，从人居需求出发，不断超越，全力参与新型城镇化建设，致力拓展幸福空间，建设美丽中国。



北京甲三号院项目



## 勘察设计



中国建筑拥有7家具有甲级设计资质的大型勘察设计企业，业务覆盖建筑设计、城市规划、工程勘察、市政公用工程设计等诸多领域，在超高层、机场、酒店、体育建筑、博览建筑、古建筑等领域居国内领先地位。拥有建筑工程设计、市政工程设计、工程勘察与岩土等领域的专业技术人员近万人，高端专业人才总量居行业前列，并在设计原创、科技创新、标准规范等方面为行业的发展做出重要贡献。



成都天府国际机场项目

◆ 新签合同额（亿元）  
◆ 营业收入（亿元）



## 境外业务



中国建筑是中国最早开展国际工程承包业务的企业之一，海外工程承包业务涵盖房屋建筑、制造、能源、交通、水利、工业、石化、危险废物处理、电讯、排污/垃圾处理等多个领域，探索并成功实施海外地产开发。在项目运作方面，除传统的总承包模式外，探索融投资带动总承包、DB、EPC、BOT和PPP等项目运作模式，同时积极推进并购等资本运作方式。强化属地经营，注重资源整合，深入践行国家“一带一路”倡议，推进国际化经营。



美国威潘大桥项目

◆ 新签合同额（亿元）  
◆ 营业收入（亿元）



## 可持续发展背景

2021年，面对国内外风险挑战增多的复杂局面，中国建筑在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，全面贯彻落实党的十九大、十九届历次全会和中央经济工作会议精神，认真落实国务院国资委中央企业负责人会议要求，聚焦“一创五强”战略目标，实施“166”战略举措，推进打造企业改革发展和党的建设。

### 高质量党建引领保障高质量发展

中国建筑全面贯彻落实新时代党的建设总要求，旗帜鲜明坚持党的全面领导，坚持党要管党、从严治党，坚持党的领导不动摇，全面推进党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，把制度建设贯穿其中，不断增强党的创造力、凝聚力、战斗力，为推动改革发展提供坚强保障。

#### 加强政治建设，坚定理想信念

- 充分发挥党组织把方向、管大局、促落实的领导作用，全面加强党的领导。
- 坚持用政治眼光分析问题，注重从政治高度推进工作，坚定担当央企使命。
- 认真细致学习宣传贯彻党的十九届六中全会精神，深学细悟习近平总书记“七一”重要讲话精神、关于党史的系列重要讲话精神，深入开展党史学习教育。

#### 加强思想引领，汇聚精神力量

- 坚定主心骨，推动习近平新时代中国特色社会主义思想深入人心。全年各级中心组开展集体学习4,691次，各级领导干部讲党课3,300余次。
- 攻坚主任务，高质量高标准开展党史学习教育。
- 唱响主旋律，合力营造共庆党的百年华诞的浓厚氛围。
- 把握主基调，汇聚全面开启“十四五”新征程的强大力量。
- 聚焦主目标，增强文化软实力和品牌影响力。

### 加强组织建设，激发基层活力

- 坚持“把支部建在项目上、党建落到最基层”，确保业务开展到哪里，党的组织就建设到哪里。选树命名100个“建证力量·示范党支部”，开展3场区域推进会暨观摩活动。
- 强化干部队伍建设。召开干部人事工作会议，系统部署班子建设、优秀年轻干部培养等工作。
- 厚植人才发展优势。出台“十四五”人才专项规划，全面启动“七项重点人才工程”。

### 加强作风建设，转变工作作风

- 将廉政教育以丰富多彩、喜闻乐见的方式直达基层一线，发放党史书籍超10万册，放映红色电教片约2万场次，组织廉政谈话7.11万人次。
- 深入推进总部“去机关化”，总部发文、检查、会议数量同比分别减少12%、9%、8%。

### 加强纪律建设，全面从严治党

- 定期研究部署党风廉政建设和反腐败工作，牵头整治“靠企吃企”问题，设立督查室，工作力度显著增强。
- 巩固提升业务部门监督首责。
- 坚持反腐败无禁区、全覆盖、零容忍，有力推进纪检监察机构监督专责。



2022年党的建设工作会议暨2022年工作会议



党史学习教育总结会议



### 挑 战

#### 国际

- 新冠肺炎疫情影响广泛深远。
- 世界经济陷入低迷期，经济全球化遭遇逆流。
- 单边主义、保护主义、霸权主义对世界和平与发展构成威胁。

#### 国内

- 我国发展不平衡不充分问题仍然突出。

#### 行业

- 建筑业总量增长将逐步放缓。
- 建筑行业劳动力短缺、劳动力价格上涨的状况将进一步加剧。
- 建筑行业竞争愈加激烈。

### 机 遇

#### 国际

- 新一轮科技革命和产业变革深入发展。
- 和平与发展仍然是时代主题。

#### 国内

- 我国已转向高质量发展阶段，制度优势显著，治理效能提升，经济长期向好，物质基础雄厚，人力资源丰富，市场空间广阔，发展韧性强劲，社会大局稳定。
- 新型城镇化建设带来建筑市场的持续增长。

#### 行业

- 建筑业的发展方式将发生重大变革，工业化、数字化、智能化、绿色化趋势日益明显。
- 工程建设追求高效益、高质量、低消耗、低排放。

### 劣 势

- 与世界一流企业对标还有差距。
- 与高质量发展要求还有距离。

### 优 势

- 资源配置能力强。
- 成本管控体系优。
- 加快改革步伐，确立并加快迈向“一创五强”战略目标。
- 科技创新、工程创优成果显著。
- 全产业链优势更加巩固。

### 应对措施

坚持稳字当头、稳中求进，完整、准确、全面贯彻新发展理念，服务和融入新发展格局，全面深化改革创新，深入实施“十四五”战略规划，统筹疫情防控和生产经营，突出抓好稳增长工作，加强风险防控，保持和谐稳定，推动高质量发展取得更大成效、创建世界一流企业取得更大进步。

# 建证百年 中建担当

二零二一年，中国建筑立足『中国共产党成立百年、中国开启百年奋斗目标』时间节点，回顾中国建筑及其前身单位七十余年薪火相传，四十载砥砺前行，传承红色基因，旗帜鲜明坚持党的全面领导，主动投身国家建设与改革发展，为国家担当、为人民筑福。

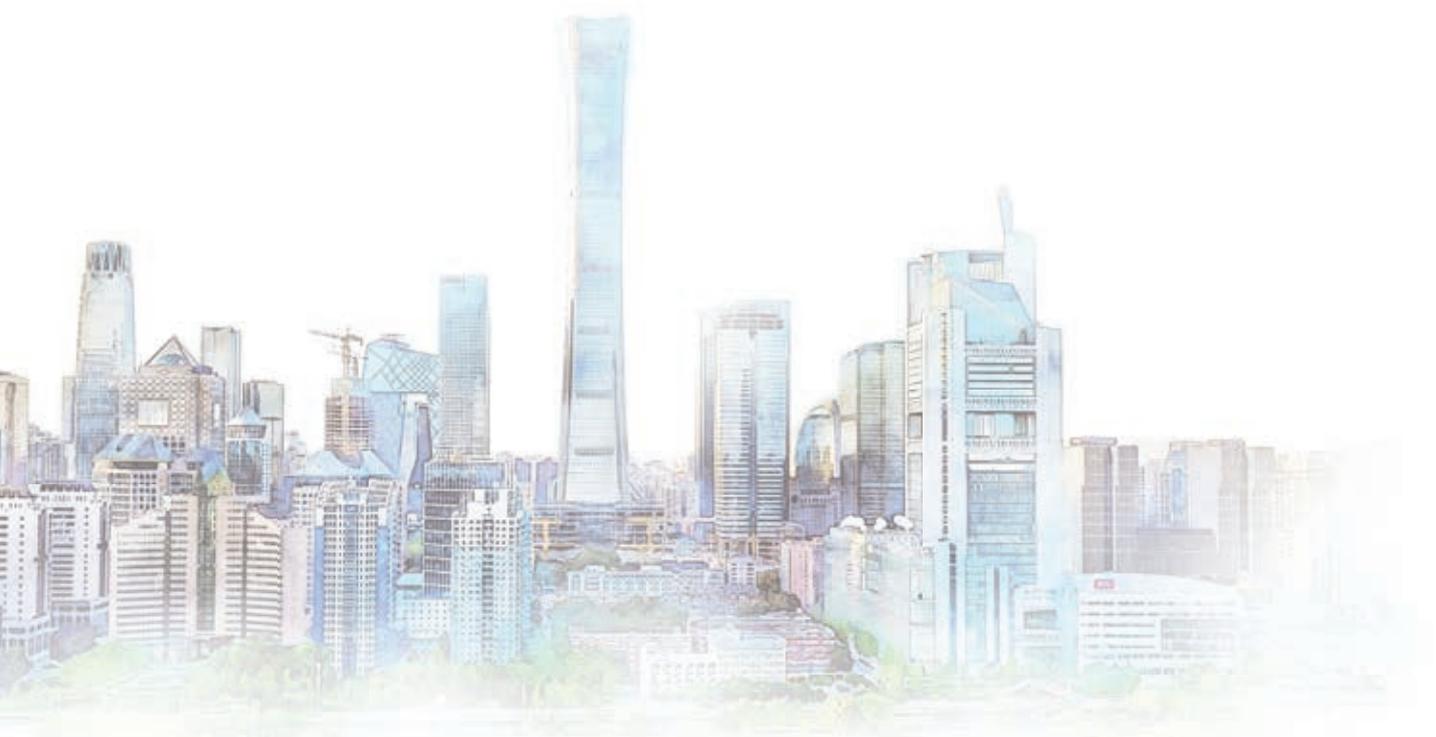
## 责任专题



世界一流

央企担当

初心使命



# 初心使命



一九四九年，伟大的新中国诞生，中国建造站在崭新的历史起点，迈步前行。为中国人民谋幸福、为中华民族谋复兴成为建筑人念兹在兹的使命与责任。中国建筑以人民对美好生活的向往为奋斗目标，不断从『红色基因』中汲取精神力量，在中国特色社会主义建设过程中，走出一条听党指挥、勇当先锋、引领行业、走向世界的发展之路。



## 红色基因

中国建筑的历史可以追溯到解放战争时期，前身单位大多诞生于新中国建立之初，从为人民解放浴血奋战到抗美援朝保家卫国，从投身国民经济恢复工业化开始到“大三线”建设，中国建筑的先辈们遵循党和国家的指挥，建设完成一大批国家重点项目，在为新中国工业奠基中铸就了“为国家担当、为人民奉献、为民族争光”的红色基因。

### 迎接新中国的诞生

在解放战争时期，中国建筑的先辈们披星戴月、风餐露宿，建设延安大礼堂、建设西柏坡至北平的“进京赶考路”等，为党中央战略转移整修道路，为迎接新中国的诞生铺路架桥、屯垦开荒。红色基因自此深深地融入到中国建筑的血脉之中，成为中建人最鲜明的奋斗底色和最独特的精神传承。



修建西柏坡至北平“进京赶考路”

### “工业建筑先锋 南征北战铁军”



大庆炼油厂项目

第一个五年计划时期，国家从苏联与东欧国家引进156项重点基本建设项目，同时以其为核心配套建设900余个大中型项目。中国建筑的先辈们投身中国一汽、一重、德阳水力发电厂、大庆炼油厂等项目，为新中国初步建起完备的工业经济体系立下不可磨灭的功勋。

### “不怕工作苦和累，愿把一身献人民”

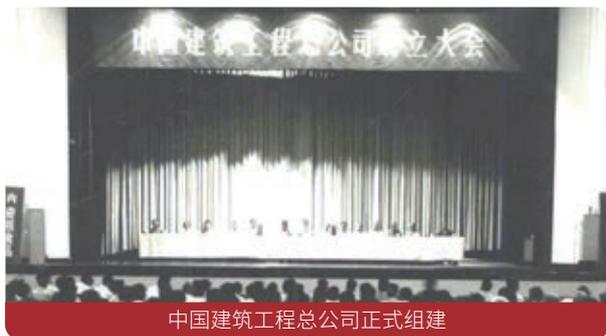
从1964年起，国家在中西部地区的13个省、自治区开展了一场以战备为指导思想的大规模基本设施建设。中国建筑的先辈们挺进大西南，掀起“大三线”建设高潮，高质量、高效率完成党中央赋予的重任，也在艰苦条件下铸就未来企业的核心队伍。



燕山石化总厂项目

## 改革求索

1978年的十一届三中全会后，中国建筑从计划经济投身社会主义市场经济，率先自主经营、自负盈亏，在改革开放的大潮中上下求索，在搏击市场中快速成长，规模效益跃居央企前列，成为全球最大的投资建设集团。



中国建筑工程总公司正式组建

### 正式组建 负重前行

1982年6月，经国务院批准，中国建筑工程总公司正式组建，成为中央、国务院机构改革“政企分开”“自负盈亏”“建筑业下海”的第一个试点单位。我们肩负改革开放、市场化试水的重任迈步前行。



深圳国际贸易中心大厦项目滑模施工

### 深圳速度 改革开放代名词

1983年1月，我们凭借滑模技术方案一举中标深圳国际贸易中心大厦主体工程。1984年3月15日，新华社向全世界发布：中国第一高楼深圳国际贸易中心大厦主体建设速度创造了“三天一层楼”的新纪录。从此，“三天一层楼”的“深圳速度”享誉中外，成为中国改革开放的代名词。

### 中建项目法 行业引领者

1984年，日本大成公司在中国创造的鲁布革经验，给中国建筑行业带来“鲁布革冲击波”。中国建筑随即开启项目管理变革之路，提出“对外发展总承包，对内实行项目法”的改革思路，成为第一家实现管理层、施工层分开的建筑企业。自此，中国建筑逐步形成项目管理的自身特色，成为企业的核心竞争力，始终走在前列、引领行业。



鲁布革经验推广交流研讨会

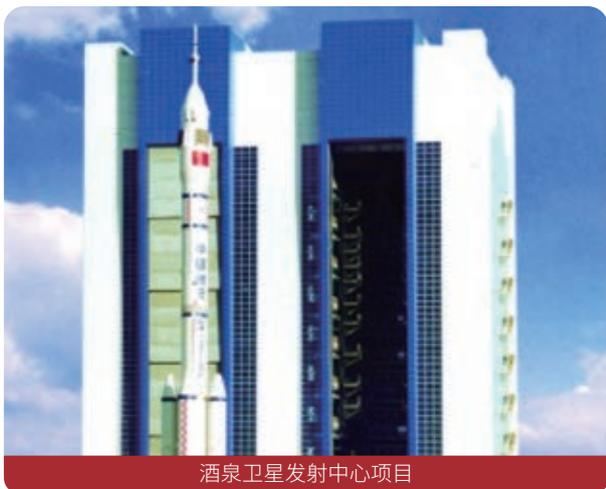


中国国际贸易中心项目

### 国贸项目 行业发展的缩影



1985年，在中国国际贸易中心一期工程建设中，中国建筑作为主分包商参建；1996年，中国建筑成为国贸二期工程联合承包商；2006年，在国贸三期工程中，中国建筑成为工程总承包商。跨越二十年的国贸项目，就是中国建筑行业跨越发展的缩影，也是中国改革开放的缩影。



酒泉卫星发射中心项目

### 酒泉太空港“身在戈壁，志在报国”



中建人心怀“身在戈壁，志在报国”的信念参与中国航天事业，克服巴丹吉林沙漠极端恶劣的自然条件，从1994年10月到1997年6月，用时2年8个月完成定额工期4年的工作量，建成中国第一座太空港——酒泉卫星发射中心。其中，火箭飞船垂直总装测试厂房获得中国建筑行业第一个国家科技进步一等奖。

### 因改革开放而生，因改革开放而兴



2009年7月，中国建筑历经凤凰涅槃式的重组改制，成功实现整体上市，成为全球资本市场有史以来建筑与房地产行业最大的IPO项目。现在，中国建筑已从一家传统国企蜕变为现代国有控股公众公司，成为中央企业通过整体上市实现混合所有制改革的成功范例。



中国建筑隆重上市

# 央企担当



中国建筑坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，增强『四个意识』、坚定『四个自信』、做到『两个维护』，弘扬伟大建党精神，牢记『国之大者』，践行以人民为中心的发展思想，践行国家战略，服务区域发展，推进科技创新、绿色发展和数字化转型，全面深化改革，实现高质量发展，努力成为党执政兴国的重要支柱与依靠力量。



## 创新之路

改革创新，是中国建筑最深沉的精神禀赋。近年来，中国建筑实现“四大”转型升级，作为全球最大的投资建设集团，把握数字化、网络化、智能化融合发展的契机，围绕产业链部署创新链、围绕创新链布局产业链，在绿色建筑、智慧建造、建筑工业化、水务环保、电子商务等业务领域不断突破关键核心技术，形成具有自主知识产权的核心成果，制定行业标准，担当产业链“链长”，带动产业链共同发展。

### 探索绿色发展路径

我们深入贯彻落实习近平生态文明思想，坚定不移走生态优先、绿色发展之路，落实国家碳达峰、碳中和部署要求，探索绿色低碳发展路径，形成绿色建造体系，将绿色生产生活方式融入企业生产经营全过程，走在国内绿色建造变革最前列，代表中国绿色建造最高水平积极参与全球竞争，助力美丽中国建设和全球生态安全。

- 成立“绿色低碳发展研究中心”，探索搭建施工碳排放数据库和统计监测平台，构建基于BIM+互联网+物联网集成的智慧建造平台。
- 做好“零碳”光储直柔技术、光伏墙面一体化和储能技术、光伏遮阳系统技术研发。
- 发行国内房企首单“绿色+碳中和”债券产品以及绿色资产支持专项计划。

### 案例

#### O·PARK2施工期碳中和承诺

中国建筑国际发布《香港有机资源回收中心二期（O·PARK2）施工期碳中和承诺书》，O·PARK2将成为香港首个在施工期内实现碳中和的绿色工程及香港首个符合国际标准自愿认证减排的项目。中国建筑国际承诺将通过可持续管理、技术创新、支持自愿减排项目以及每年定期披露相关研究数据与成果在O·PARK2施工期内实现碳中和。以该试点项目为契机，中国建筑国际深入研究总结其减碳经验的可复制性，通过推广旗下各适用地盘开展可持续发展转型，推进建筑行业绿色低碳循环高质量发展。





## 自主创新“策源地”

我们以创新为引领发展的第一动力，把科技创新放在首位，加快突破关键核心技术，形成具有自主知识产权的核心成果，勇当全球建筑领域原创技术的“策源地”，牢牢把握竞争和发展的主动权，为企业高质量发展提供有力支撑。掌握了全球领先的单体建筑平移、大型屋盖滑移、复杂钢结构生产与施工等建造技术，成功研发出万吨压力机、空中造楼机、空中造塔机、竖向盾构机等重大建造设备，建成全国首个5G智慧工地、首条建筑钢结构智能制造生产线，全方位推进绿色建造、智慧建造、建筑工业化。



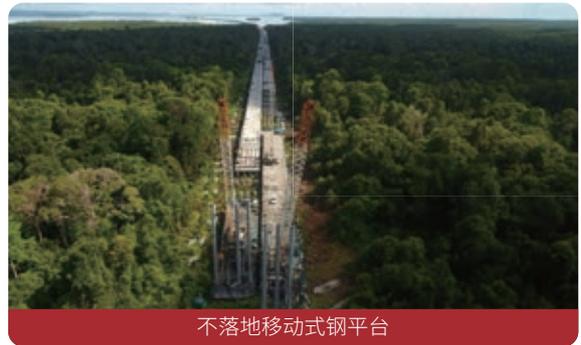
空中造塔机



## 案例

### 自主研发“不落地移动式钢平台”

中国建筑首创“桩上打桩、梁上运梁”的桥梁施工理念，创新研发可在桩顶快速周转的不落地钢平台，成功实现桥梁全程空中施工，解决了原始森林、沼泽湿地等生态脆弱地区桥梁施工环境保护难题，达成前方打桩、后方安装桩帽和架梁三道工序的平行施工，将单跨桥梁12天的施工周期缩短为平均2.5天，最快1.8天，大幅减少施工时间，节省施工费用。相比其他技术，本项技术的应用可使工程环境影响降低90%，施工效率提升5倍，有效带动桥梁施工技术水平提升。



不落地移动式钢平台



智能装配造桥机



盾构机

## 履责之路

中国建筑在履行政治责任中树标杆、做主力，坚定不移推动党中央大政方针和决策部署落地生根，践行国家战略，服务区域发展，助力“一国两制”行稳致远。在履行社会责任中走在前、作贡献，为党分忧、为国履责、为民造福，勇担“急难险重”任务，助力乡村振兴。在履责担当中，彰显国之重器的风范。

### 践行国家战略 服务区域发展



中国建筑把服务国家战略作为自身最重要的责任、最大的发展机遇，服务区域协调发展战略，聚焦片区开发、交通强国建设、大体量城市更新、站城融合、城市运营等领域。我们精准对接地方发展需求，优化市场布局，建设了一大批高精尖及服务国计民生的重大工程项目，是推动国家城乡建设的重要力量。

#### 融入京津冀协同发展战略

我们高起点规划、高标准建设，全方位参与京津冀地区基础设施、城市更新、生态环保等领域建设，项目履约稳步推进。打造了雄安商务服务中心、京雄城际铁路雄安站、容东片区G组团安置房G1标段、国家会展中心（天津）等项目。

#### 促进黄河流域生态保护和高质量发展

我们认真学习贯彻习近平总书记在深入推动黄河流域生态保护和高质量发展座谈会上的重要讲话精神，围绕生态环保、新型城镇化、交通基础设施、数字化等领域，投资建设内蒙古乌梁素海流域生态保护修复、西安幸福林带、秦岭漓河水流域污染治理、滨州污水处理厂等一大批引领性项目。

#### 案例

##### 建设京雄快轨

中国建筑建设的雄安新区至北京大兴国际机场快线（五标段）是国家规划雄安新区区域对外交通“四纵两横”快速轨道交通网络和雄安新区内“一干多支”快线系统的重要组成部分，2021年3月开工，全长约86.21公里。



京雄快轨项目（五标段）

#### 案例

##### 沙漠变绿洲

中建一局在内蒙古乌梁素海流域开展山水林田湖草生态修复，完工后每年可减少100万立方米黄沙流入黄河，推动流域内3.7万贫困人口脱贫致富，对可持续发展和生态文明建设具有重大意义。



乌梁素海项目

## 深耕粤港澳大湾区

粤港澳大湾区是中国开放程度最高、经济活力最强的区域之一。我们勇当粤港澳大湾区建设的先行者，建设深圳地铁13号线、深圳国际会展中心、深圳光明科学城、深圳前海国际会议中心等项目，承接广州黄埔区旧村改造、莆田城厢城市更新等工程，助力将粤港澳大湾区打造为国际一流湾区和世界级城市群。

### 案例

#### 智慧建造全球首栋超高层数据中心

前海“新基建”标志性工程——深圳前海信息枢纽大厦，是前海“智慧城市”“数字前海”的指挥调度中心，是全国首座超百米高层数据中心。中建一局运用基坑自动化监测平台和基坑自动监测机器人，对大量位移点位进行24小时同步监测，数据实时传送至智慧平台，为项目建设提供“双重保险”。



深圳前海信息枢纽大厦项目

## 参与长三角一体化建设

我们深入研究长三角一体化区域内城市的功能定位，服务国际国内双循环。设立区域总部，与多个中心城市签订战略合作协议。打造黄浦区建国东路城市更新项目，更好促进上海城市功能升级和城市发展。投资建设上海市临港新片区世界顶尖科学家社区，助力上海建设全球影响力的科技创新中心；抓好落实战略合作协议，成功获取苏州市中建国际总部基地、苏州市吴江区笠泽路地铁站地块等投资项目。

### 案例

#### 江苏液化天然气（LNG）扩建工程项目

江苏液化天然气（LNG）扩建工程项目位于江苏省如东县洋口港经济开发区阳光岛上，中建二局承建1座20万立方米储罐混凝土外罐土建工程。该项目是国内首个高承桩20万立方LNG项目，项目整体建成后，将进一步优化长三角地区能源结构，减少大气污染物的排放，助力建设“美丽长三角”。



江苏LNG扩建工程项目

## 践行长江经济带发展战略

推动长江经济带发展是关系国家发展全局的重大战略。我们探索水务环保、生态治理等新业务，助力打造“水更清、天更蓝、地更绿、景更美”的生态环境。2021年，承接赣江井冈山航电枢纽项目全面投产运营，为赣江两岸经济社会发展注入新动能；宁波舟山港主通道项目全线建成通车，彻底结束了岱山岛“海上悬岛”的历史。

### 案例

#### 为中华鲟让路

宜昌伍家岗长江大桥选址于葛洲坝下游15公里，是长江中华鲟自然保护区缓冲区、洄游繁殖栖息地，也是江豚、胭脂鱼的活动密集区。中建三局投资建设运营宜昌伍家岗长江大桥项目，为保护长江水质及珍稀生物多样性、充分实现绿色生态环保，主桥采用主跨1,160米悬索桥跨过江方案，不在水中建桥墩，为中华鲟“让路”，既不影响中华鲟洄游，也保证了长江航道畅通。



宜昌伍家岗长江大桥项目

## 推动成渝地区双城经济圈建设

我们不断加大在成渝地区的投资建设力度，充分发挥全产业链优势，积极服务成渝地区双城经济圈建设，协助成渝地区地方政府“谋划新思路、构建新格局、塑造新空间”。2021年，全面建成重庆市快速路二横线西段项目，进一步加快完善重庆快速路网建设。

### 案例

#### 建造绿色交通轨道线

中建基础、中建五局建设的重庆轨道交通9号线一期工程项目，全长约32.3千米，横跨五大区，穿越渝怀铁路、渝怀铁路复线、渝利铁路、渝万铁路、成渝客专五条铁路，对于完善重庆城市轨道交通线路网络格局、优化城市功能布局、缓解主城区交通压力具有重要意义。重庆轨道交通9号线一期工程项目应用机械开挖的无覆盖层深水围堰基槽施工工艺等多种绿色施工工艺，最大限度降低对周边建筑物的扰动和噪音，有效保护嘉陵江水源生态。



重庆轨道交通9号线一期工程项目



2021年，我们坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚决贯彻党中央国务院决策部署，紧扣乡村振兴战略总要求，精准务实定点帮扶甘肃省康乐县、卓尼县、康县（简称甘肃三县），对口支援福建省长汀县，全面推动脱贫攻坚政策举措和工作体系逐步向乡村振兴平稳过渡。

我们受邀在甘肃省乡村振兴产业发展项目座谈会、甘肃省新闻发布会和中央企业助力甘肃乡村振兴和高质量发展座谈会上作经验交流，连续四年获评中央单位定点扶贫考核最高等次评价，1家子企业获评全国脱贫攻坚先进集体，5个集体（个人）获评甘肃省脱贫攻坚奖。

2021年，中国建筑及其控股股东中国建筑集团有限公司向定点帮扶和对口支援地区

投入和引进帮扶资金

1.37 亿元

采购帮销农产品

7,200 余万元

实施帮扶项目

123 个

帮助建立帮扶车间

11 个

帮助转移就业

2,494 人

培训县乡村基层干部

1,686 人

培训乡村振兴带头人

391 人

培训专业技术人才

791 人

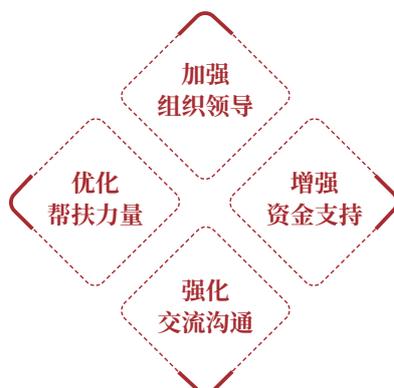
打造乡村振兴示范点

3 个

### 落实“四个不摘”，强化工作保障

成立乡村振兴工作领导小组和推进小组，召开乡村振兴工作会议做出部署安排，制定年度乡村振兴工作要点、任务清单和对口支援实施方案等文件。集团党组主要领导、分管领导等赴四县调研考察全覆盖。

指派17家子企业全面参与定点帮扶，引进中国妇基会等社会力量，构建“1+X”定点帮扶格局；4名挂职副县长、3名驻村第一书记扎根一线，担当作为。



制定5年过渡期内定点帮扶投入方案，保障资金支持有增无减，实施产业、就业、教育、消费、党建等帮扶项目123个。

8次邀请帮扶地区党政领导来访交流，各级领导干部赴甘肃三县、福建长汀县等帮扶地区开展调研督导780余人次，召开座谈交流会议27次。



帮助康乐县91个村编制乡村振兴村庄规划，为当地实施乡村振兴战略打下基础

### 扶持“三大产业”，助力产业振兴

乡村振兴，产业振兴是基础。我们围绕三县短板弱项，全面参与乡村振兴规划，立足当地特色资源，因地制宜持续打造旅游、劳务、种养殖三大产业，增强帮扶地区自身“造血”功能，为实现乡村振兴注入强劲动能。35家子企业全面参与消费帮扶，电商扶持龙头企业（合作社）125个。



康乐县现代农业科技示范基地菌棒生产车间

### 坚持“鱼渔双授”，助力人才振兴

习近平总书记指出，“要推动乡村人才振兴，把人力资本开发放在首要位置”。我们始终坚持扶志又扶智，着力提升当地群众生产技能，强化乡村振兴人才支撑，激发共同富裕的内生动力。帮助甘肃三县培训基层干部、乡村振兴带头人和技术人员2,868人，联合甘肃建院开办中建高级技能人才培训班，订单式培训困难学子131人；打造67个建筑劳务输出示范村。



招募定点帮扶地区群众就业

### 推进“文化交融”，助力文化振兴

乡村振兴，文化是底蕴。我们坚持物质文明和精神文明一起抓，改善山区学生受教育情况，改善农民精神风貌，形成良好的教育环境和文化氛围，提升乡村文化软实力。投入1,310万元，捐建2所希望小学；投入72万元建设3个人工智能科创教室，引入AI课程并组织20名专业老师开展为期3天的教学培训；举办专家讲座直播培训，为三县老师送上4场教育讲座；联合深圳ME学院，打造3个“未来教育实验班”，为三县系统性引入未来教育国际化科学类课程。

## 践行“两山理念”，助力生态振兴

我们坚持“绿水青山就是金山银山”的发展理念，发挥规划设计优势，助力康乐县、卓尼县打造生态优美的景区和生态宜居美丽的村庄。投入2,674万元、指派7家设计院，帮助康乐县编制全域旅游发展总体规划、城关丰片区控制性规划、“临夏花儿”民宿规划和91个乡村振兴村庄规划；投入1,000万元帮助卓尼县编制旅游发展规划、大峪沟创建国家5A级旅游景区规划，编制过程中始终坚持生态优先。

案例

### 长汀县红色旅游资源开发和古村落保护

中国建筑为长汀县红色旅游资源开发和古村落保护提供规划、设计、运维等智力支持，组织旗下9家子企业开展长汀县同睦村旅游规划方案竞赛活动，征集一批重保护、有思想、可持续、创意新、功能强、特色浓、宜实施的优秀规划设计方案和好建议。



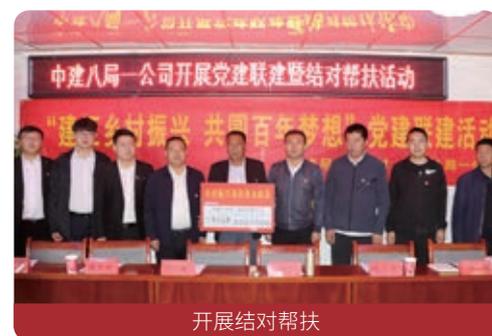
## 深化党建结对，助力组织振兴

我们充分激发基层党组织战斗堡垒作用，创新党建结对共建新模式，推进党建互联互通、共建共享，焕发乡村振兴组织动能，助力建立更加有效、充满活力的乡村治理新机制，改善乡村人居环境，带动乡村经济持续发展。

案例

### 创新结对共建模式

中国建筑指派8家优势子企业与定点帮扶的甘肃三县19个村党支部结对共建，探索“组织共建、资源共享、党员共育、文化联谊”的工作模式，开展联席会议、专题党课、党员志愿服务等活动35次，慰问党员群众138人次；与卓尼县吾固村联合打造乡村振兴工作站，内设农产品展销区和党建联盟、协调推进和工会服务3个工作室，打造乡村振兴堡垒。





## 急难险重 中建担当

在急难险重时刻，中国建筑展现中央企业担当作为，闻令而动周密组织，不讲条件不计代价，坚决完成各项重大建设任务。2021年，中国建筑全力服务庆祝建党100周年重大活动，圆满完成“伟大征程”演出舞台搭建、中央礼品文物管理中心建设、北大红楼修缮、嘉兴火车站区域提升改造、渡江胜利纪念馆整体修缮改造项目等一批重大工程，为党的百年华诞增光添彩。建证冬奥盛会，点燃冰雪梦想。中国建筑高标准、高质量完成28个北京2022冬奥场馆及配套项目建设任务，精心组织运维保障工作，为奥运场馆建设贡献中建智慧。

### 案例

#### 搭建“伟大征程”演出舞台

2021年6月28日，党和国家领导人同约2万名观众一起，在“鸟巢”观看中国共产党成立100周年庆祝活动大型文艺演出《伟大征程》。

中建一局在建设舞台时，综合考虑8,000人的表演荷载、设备荷载、检修荷载等，应用BIM技术，在保证结构安全可靠的同时，完美实现导演组提出的各项演出需求。于2个月内在“鸟巢”内部首次架起一面174米长的大屏幕，让“鸟巢”变成全球最大的沉浸式剧场。



“伟大征程”演出舞台

### 案例

#### 修缮党的孕育地北大红楼

北大红楼保护修缮项目是庆祝中国共产党成立100周年的重要工作之一。中建八局坚持最小干预，精心组织实施，拿出“绣花”的细致功夫，秉承修旧如旧理念，在70天内完成全部加固修缮工作，让红楼延续百年气韵、焕发时代光彩。项目团队还利用现代科技信息技术，逆向搭建出高度还原红楼的数字模型，对整个红楼的建筑、机电、装饰进行整合，完整准确记录本次保护修缮的工程信息，为后续红楼修缮工作提供参考。



北大红楼保护修缮项目



## 助力“一国两制”行稳致远

1979年6月，中国建筑所属中海集团的前身——中国海外建筑工程有限公司开始扎根香港。42年来，中海集团积极参与港澳城市建设、经济发展、民生保障，已成为港澳地区最大工程承建商、最大中资房地产开发商、最大公共设施管理服务商、中国内地龙头房企，深度践行粤港澳大湾区国家战略，为助力香港澳门长期繁荣稳定和“一国两制”伟大事业行稳致远作出贡献。

### 援港抗疫，同心共渡难关

2022年，香港第五波疫情来势汹汹，给香港市民身心安全与经济民生带来严重冲击。中央政府全力支持香港特别行政区抗疫行动，给予香港坚强的依靠。中国建筑认真贯彻落实习近平总书记“三个一切”和“两个确保”重要指示精神，深入贯彻中央要求，统筹安排，迅速行动，勇担援建应急医院和社区隔离治疗设施（方舱医院）的建设重任，全力援助香港抗击疫情。



粉岭方舱医院项目



洪水桥社区方舱医院项目

## 案例

### 建成青衣方舱医院

2022年2月22日，中国建筑国际全力推进中央援港的青衣方舱医院建设。项目总进场人数超过1,800人，其中内地员工约300人，香港工人超过1,500人，自开工后24小时不间断施工。青衣方舱医院占地面积约6万平方米，经一周争分夺秒的建造，于2月28日正式完工，为香港提供隔离床位3,900个。项目实现交付即使用，3月1日下午，第一批新冠肺炎确诊病人入住青衣方舱医院。



青衣方舱医院项目

## 守望相助，高度重视在港项目

中国建筑对援港抗疫项目高度重视，中国建筑集团有限公司党组书记、董事长，中国建筑股份有限公司董事长郑学选第一时间作出集全集团之力完成项目建设的指示，相继组织召开党组会、专题会进行研究部署。2022年2月27日，中国建筑召开支援香港抗疫项目建设动员会，全力做好项目高质量履约；派遣由集团党组领导领衔的工作组靠前开展工作，统筹协调项目推进，帮助解决建设中遇到的困难和问题；选取具有丰富抗疫经验的人员组成防疫指导组，推进工作。

此次中国建筑共承担了青衣、前新田购物城、香港口岸、粉岭马适路、洪水桥、元朗潭尾等6个方舱医院，竹篙湾和启德等2个永久性社区隔离治疗设施项目，以及落马洲应急医院和方舱医院等共10个中央支援香港抗疫项目的建设任务。为便于落马洲河套应急医院项目施工资源组织，中建桥梁7天内在深圳河上架起两座钢栈桥，连接起深圳和河套地区，利用内地资源进行施工。

### 案例

#### 建设前新田购物城方舱医院

2022年2月22日，中国建筑国际冒雨开工建设前新田购物城方舱医院，历时14天，于3月7日完成全部现场施工，3月8日完成项目验收。前新田购物城方舱医院由模块化箱式的房屋组合而成，每个房间均配备基本家具及床上用品、冷气机、烟雾探测器、灭火筒等设施。医院占地面积约3.8万平方米，建筑面积约1.5万平方米，总计720个隔离房间，提供超过2,800个隔离床位，项目的完成进一步提升香港对新冠肺炎患者的收治能力。



前新田购物城方舱医院项目

### 案例

#### 建设落马洲应急医院项目一期

中建科工建设的落马洲应急医院项目位于香港落马洲河套地区。其中一期总建筑面积约2.84万平方米，医院及附属配套设施箱体4,109个，总工期为30天。一期医院配有手术室、CT室、ICU病房等设施，并设包含500张床位的负压病房，将有效提升香港收治新冠肺炎确诊患者的能力。2022年4月7日，一期项目正式交付。

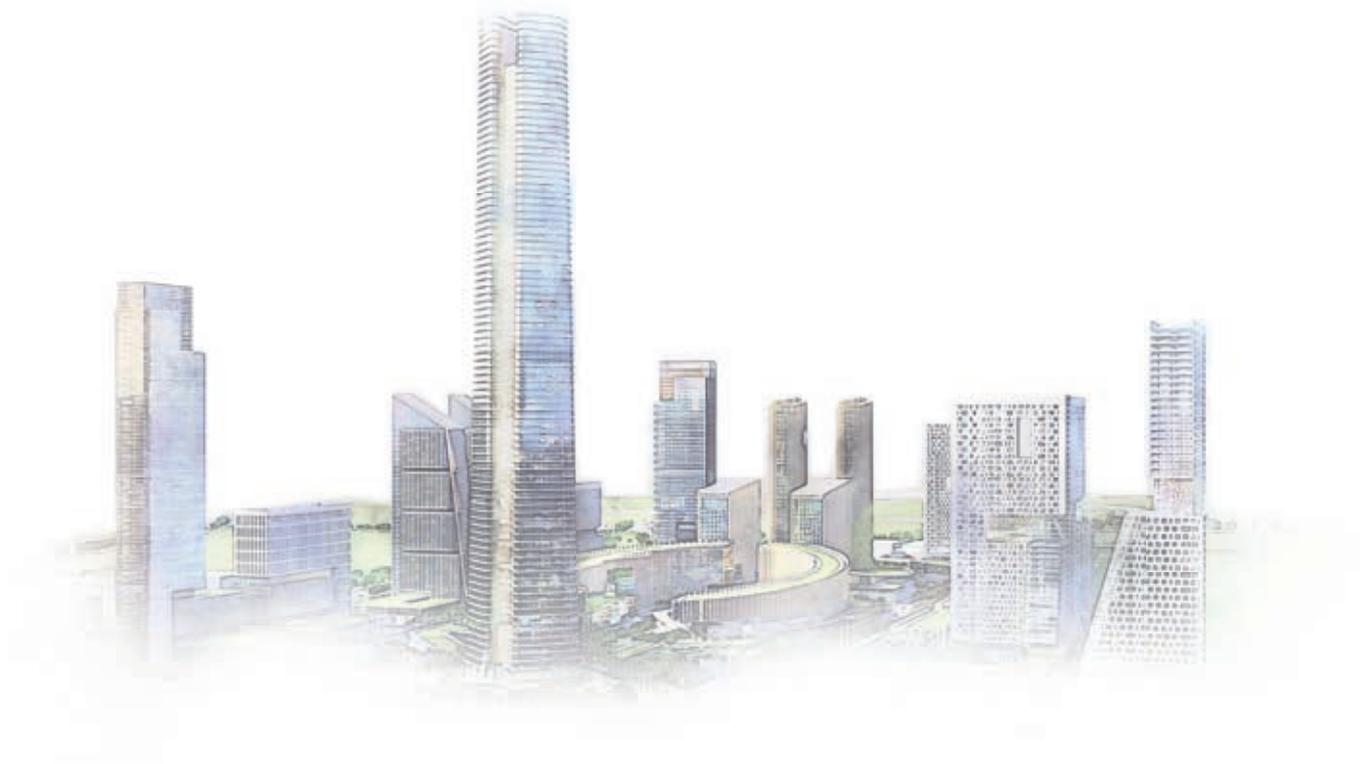


落马洲应急医院项目一期工程

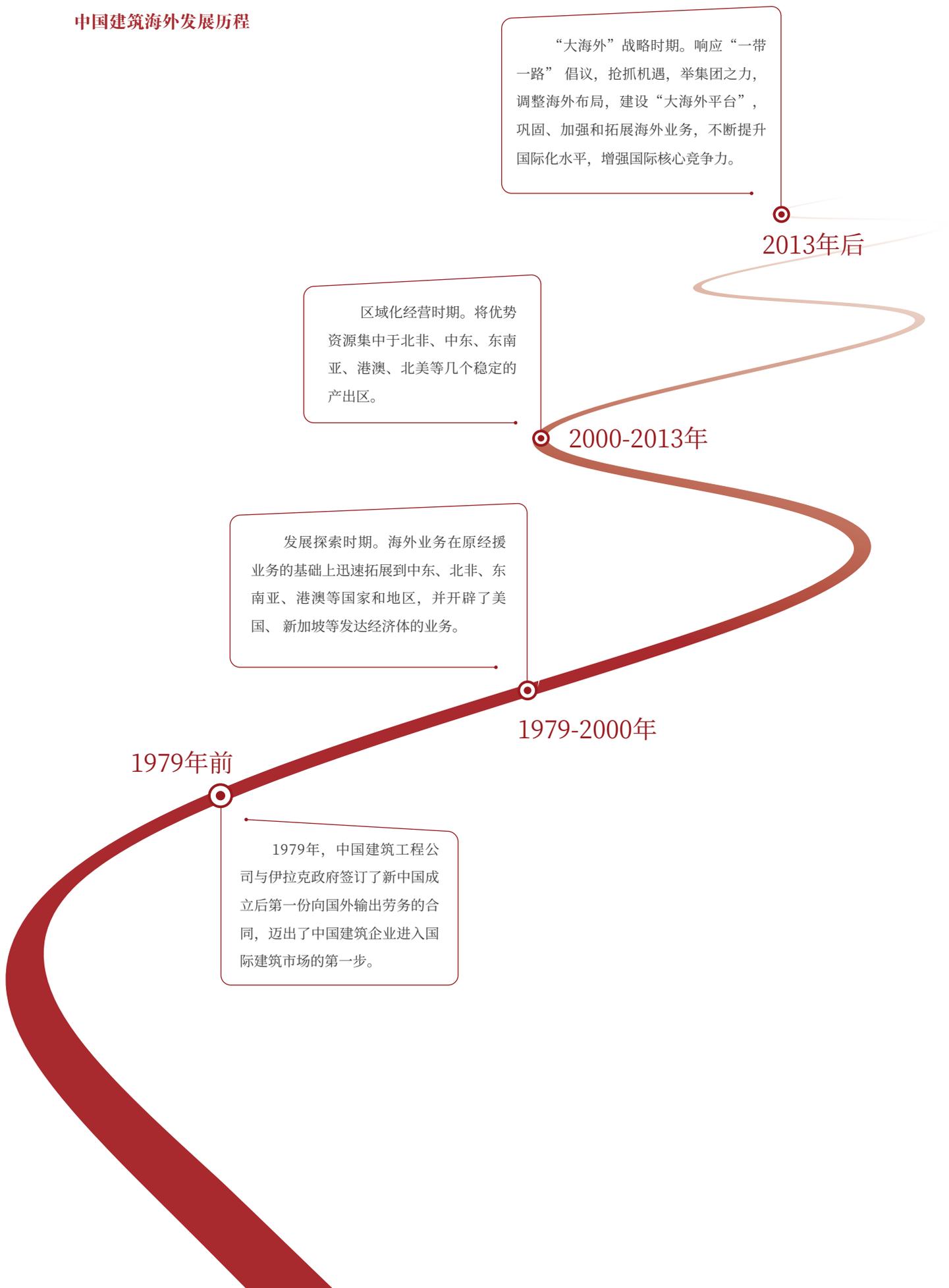
# 世界一流



中国建筑是中国最早『走出去』的投资建设企业，  
经过数十年深耕海外，在全球经营布点超过百个，  
在一百四十多个国家和地区累计建设项目八千余个。  
中国建筑依托不打折扣的诚信履约能力，以卓越质量、优质服务一次又一次赢得了国际合作方的  
信任和赞誉，在全球塑造了中国建造金名片。



## 中国建筑海外发展历程





## 中国建造名片

我们践行“海外优先”战略，积极推进同有关国家和地区多领域互利共赢的务实合作，坚持共商共建共享原则，以重大基础设施和民生工程建设为主要抓手，充分发挥全领域、全产业链优势，服务东道国经济社会发展，为高质量共建“一带一路”贡献中建力量。中建美国公司在美国ENR（《工程新闻记录》）2021年绿色建筑承包商百强榜中，位列第54位；中建南洋公司荣获新加坡建设局“建筑工程卓越奖”3项、“品质卓越建筑商-白金奖”1项。

### 建地标项目，筑幸福空间

我们通过奉献中国智慧、中国技术、中国标准，建设一座座海外地标工程项目，助力当地城市更新，提升当地城市功能品质，为当地奉献精品工程，赢得所在国家政府和民众的高度认可，树立起“中国建筑”品牌形象的丰碑。

#### 案例

### 建设埃及阿拉曼新城超高综合体项目

中建国际建设的阿拉曼新城超高综合体项目位于埃及北部地中海沿岸，总建筑面积约110万平方米，工程范围包括设计、建造一座约300米高的精装修标志塔、4栋约200米高的精装修公寓楼及部分小市政工程，是中国企业在埃及市场签约的最大现汇项目，建成后将成为“一带一路”倡议下中埃合作又一典范和城市新地标。



埃及阿拉曼新城超高综合体项目

#### 案例

### 高效建造以色列海法新港项目

中建港航局建设的以色列海法新港项目（一期）是以色列60年以来首个新开港的大型港口，2021年9月顺利实现开港目标。中建港航局克服疫情肆虐、劳动力短缺等多重困难，高效将海法新港建设成为地中海东岸先进、绿色的码头。项目被誉为“以色列疫情期间中资企业施工最流畅的项目”，正式运营后将成为以色列最大的货柜中心和出口欧洲市场的重要贸易枢纽。



以色列海法新港项目

## 建民生工程，筑暖心空间

我们坚持工程建设与项目投资并举，投身海外基础设施和民生工程建设，打造高质量海外民生项目，助力设施联通，带动经济发展，增进项目所在国民生福祉。

### 案例

#### 建设泰国素万那普机场扩建项目

2021年7月，中建国际、中建八局、中建科工建设的泰国素万那普机场扩建项目正式移交。素万那普机场扩建项目是泰国“东部经济走廊”计划以及“泰国4.0”经济战略重要民生工程之一。新航站楼总建筑面积21.6万平方米，可容纳客流量将从每年4,500万人次增加到6,000万人次，有效改善老航站楼客流量压力过大的现状，助力泰国旅游业发展。



泰国素万那普机场新航站楼项目

## 建产业之路，筑共赢空间

我们在建设过程中，积极与建筑材料供应商、机械设备租赁商、专业分包商、属地劳务供应商等当地伙伴合作，满足项目现场需求的同时，拉动当地建筑上下游产业发展，培育建筑产业人才，致力与当地实现互利共赢。

### 案例

#### 援孟加拉国孟中友谊展览中心项目

2021年10月，在孟加拉国首都达卡，由中国建筑建设的国父孟中友谊展览中心正式启用。项目建筑用地总面积为8万平方米，包含约800个展位的展览馆主体、公共和技术配套设施，是中国政府援建项目，是中孟共建的“一带一路”标志性工程。同时，在建设过程中，项目累计为当地提供2,000多个工作岗位，开展技术培训超过1,000人次，培养了一批建筑技术人才，如今已成为当地基础设施建设的重要力量。



国父孟中友谊展览中心项目



## 中国友谊名片

中国建筑推动共建“一带一路”高质量发展，充分尊重运营所在地民俗文化，围绕全球不同地区、不同文化背景的利益相关方的需求，开展国内外权威社会责任标准研究、跨文化融合研究，推进文化交融、深化人文交流、促进民心相通，打造中外友谊名片。



邀请外国友人参加“建证幸福”开放日活动

### 构建海外传播体系

持续深化“113”海外传播工作体系，高标准打造埃及、新加坡、马来西亚跨文化融合试点，扎实推进20个国别（地区）海外传播工作。

### 打造海外传播品牌

以“建证幸福”为责任品牌，策划社会责任、文化交流、开放日活动65场，在“一带一路”沿线多个国家项目创建“建证幸福书屋”，有效促进文化互鉴、民心相通。

### 健全跨文化融合机制

持续深化“1+N”（1份顶层设计指导手册+N份海外国别执行手册）文化融合研究新模式，推进跨文化融合。

### 培养海外传播团队

开展跨文化融合培训，“三年百人培养计划”顺利收官，选拔培训340名海外传播工作骨干，培养一批“中国建造”故事讲述者、中华文化传播者。



打造“建证幸福书屋”



开展海外传播人才培养



中建人在“走出去”过程中曾经历了海湾战争、阿尔及利亚大地震、亚洲金融危机等各种动荡与风险。通过“十年如一日”的执着、“二十年磨一剑”的韧劲、“三十年不回头”的坚守，将奋斗精神、创新精神、工匠精神融入海外发展实践，在全球树立起中国精神的丰碑。



### 海外疫情防控

疫情爆发以来，中国建筑将海外机构和项目疫情防控作为工作重中之重，教育引导员工严格遵守属地防疫规定，统筹疫情防控和生产经营，毫不放松做好常态化疫情防控，筑牢抗疫“防火墙”。

**建立健全防疫组织体系。**第一时间成立海外疫情防控工作小组，设立海外防疫专项资金，建立24小时应急联络机制、重点国别联合工作机制、海外机构与项目不定期巡检机制，并先后 10 次召开全系统海外疫情防控推进会，周密部署防疫举措。海外机构和项目在常态化的疫情形势下，坚持抓实抓细防疫措施，确保一线员工的身体健康和生命安全。

**切实筑牢医疗保障防线。**率先向海外派驻医疗组工作组，累计派出9批次47名医护人员，有力提升海外一线防疫能力和效果，发挥“稳定器”作用。各海外机构和项目结合实际，在项目营地建设隔离场所，与当地医疗机构深化合作，未雨绸缪做好应急预案，增强抗疫信心。

**持续关心关爱员工。**创新性实行“医路同行”海外员工及家属就医服务计划，为近 14,000名海外员工及家属提供视频问诊、就医协助等特色服务，打造海外专属就医服务体系。各级企业从员工轮休、疫情津贴、心理疏导、家属关怀等方面做好关心关爱工作，使员工安心、家属放心。

**加强项目履约。**受新冠疫情、供应链不畅等因素影响，项目履约压力增大，工期控制、质量管控、成本效益面临诸多挑战。企业与项目从全局高度、从长远角度认识项目履约的极端重要性，压实履约责任，按照进度有序推进项目履约。



海外齐心抗疫



# 协 调



为股东创造价值

协调是持续健康发展的内在要求。

中国建筑完整准确全面贯彻新发展理念，

对标世界一流企业，持续推进党的领导

完善公司治理深度融合，转变发展方式，

防范化解重大风险，优化业务结构，实现

多业务协调发展，促进经营质量和效益提

升，努力在企业盈利能力、营运能力、偿

债能力等方面达到全球领先水平，持续增

强『中国建造』的价值创造力。

召开股东大会

4 次

法律审核项目

8,231 ↑

法务培训覆盖

12,784 人次

审计项目完成率

153 %

○ 推进公司治理结构规范化

○ 致力建设世界一流法治企业

○ 加快建筑产业数字化转型

## 现代公司治理

中国建筑坚持在完善公司治理中加强党的领导，建立健全“权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡”的公司治理机制。抓好公司治理改革关键环节，坚持从企业实际出发，严密规范确定党组织、董事会、经理层的权责边界和工作程序，确保各治理主体切实有效发挥作用，不断提升企业治理效能。

### 公司治理

我们构建“四规则五清单”制度框架，制定57项举措以加强董事会建设，充分发挥董事会“定战略、作决策、防风险”的功能，确保日常运行更加规范有效、独立董事勤勉履职，为公司改革发展提出多条指导性意见。2021年，召开股东大会4次、董事会15次、董事会专门委员会17次，连续十一年入选上交所“公司治理板块”样本股。



召开公司治理专项行动启动会

### 信息披露

我们贯彻落实新《证券法》等监管新要求，完善信息披露制度，以投资者需求为导向，及时、准确、完整地传递公司重大决策事项及发展情况，保护投资者权益。全年披露149份公告及文件，合规率达100%，实现“零质询”。持续发布中英文定期报告，满足国际投资者、合作方需求，提升公司国际化水平，2020年度报告英文版荣获国际ARC大奖；首度发布投资者保护工作报告，举行5场反路演活动，接听投资者有效电话200余次，回复邮件30余封，回答投资者提问307个。

### 举办投资者开放日

2021年7月22日，中国建筑“新型基础设施建设”投资者开放日暨“建证百年 同心筑梦”开放日第36场在江苏省徐州市成功举办。本次活动由中国建筑主办，中建基础承办，来自中金公司、中信证券、国盛证券等30余家企业机构的股东、券商分析师、基金经理以及新闻媒体记者共计40余人参加。



“新型基础设施建设”投资者开放日

## 防范化解风险

中国建筑牢固树立“大安全观”，以建设世界一流法治企业目标为统领，以风险管理为主线、合规管理为基础、法制建设为支撑，全力打造诚信合规经营企业，保障企业安全，助力国家安全。

### 风险管控

我们坚守底线红线，树牢风险管理意识，压紧压实风险管理责任，建立更加完善的风险管理体系，提高风险管控效率，筑牢风险管理“三道防线”。

定期开展重大风险问卷调查，编制重大风险评估报告。

开展十大领域风险隐患排查整治，明确排查重点和责任分工，督促责任单位制定措施、整改到位。

印发《关于进一步加强重大风险合规事件报送工作的通知》，明确报告范围、报告机制，优化重大风险报告程序，定期开展风险监测。

### 案例

#### 《建筑质量风险分级管控标准》编制启动

中建八局一公司为规范工程质量风险管控工作，启动编制《建筑质量风险分级管控标准》。本次编制的主要内容，包括各分部分项工程质量风险描述、控制措施、风险级别、管控层级、责任部门、风险提升等。下属单位积极响应，迅速成立编制小组，明确职责分工及编制计划，确保于2022年6月底完成《建筑质量风险分级管控标准》发布。



启动编制《建筑质量风险分级管控标准》

### 法治建设

我们系统研究法治工作面临的新任务，编制完成《“十四五”法治建设专项规划》，提出法治工作“率先达到世界一流水平”的奋斗目标；编制《开展法治宣传教育的第八个五年规划（2021—2025年）》，确定未来五年法治建设工作方向。2021年，法律审核项目8,231个、法务培训覆盖12,784人次。

### 开展普法知识宣传

中建二局将应急管理普法知识竞赛活动与应急技能宣讲志愿服务巧妙融合，扩大普法覆盖面。以“线上+线下”的形式开展青年志愿者应急技能培训，通过解读应急法律知识、现场模拟等方式进行普法宣传，并对志愿者进行理论及技能实操考核。获得结业证书后，青年志愿者们进入社区，走到广场，宣讲应急技能，营造尊法、学法、守法、用法的良好法治氛围。



宪法普法法律文化节

### 合规管理



我们全面整合合规管理、风险管理、内部控制及安全质量环境体系，将合规管理融入公司管理制度、管理流程、业务流程与日常管理行为中，切实把合规管理做实、做深、做透，与企业内部综合管控融为一体，推动企业依法依规开展各项经营活动。

- 将合规管理纳入公司“十四五”规划和“十四五”法治建设专项规划，完善合规管理相关专门制度，指导子企业制定《合规管理办法》《合规管理手册》等制度。
- 推进信息化建设，对投资系统、“三重一大”系统、审计系统、监督追责系统、巡视巡察系统、财务一体化系统等相关系统开展合规管控流程梳理。
- 设置合规管理兼职人员，充实合规管理人才队伍；加强合规管理培训和廉洁合规培训；设置境外机构合规官，推动合规管理有效融入境外市场管理和项目管理全流程。

### 举办海外工作会暨合规经营专题会

中国建筑举办海外工作会暨合规经营专题会，推动海外业务高质量发展。会议强调通过优化市场布局培育更多的规模产出区域，把突出核心优势、补强产业链短板作为推动中建转型升级的重要方向，以高质量项目履约夯实海外高质量发展根基，以做好风险防控和合规经营助力海外发展行稳致远，强化两级总部集约高效的管理支撑，进一步加强驻外机构自身建设。



举办海外工作会暨合规经营专题会

### 举办海外合规经营培训

中建美国公司举办企业年度合规培训，采用线上培训和远程学习实况录播视频形式，组织超过140名来自美国、加拿大、巴拿马、巴哈马、阿根廷和中国等地的管理骨干与员工，就合规工作重点问题进行学习交流。



开展合规培训



### 强化内部审计

中国建筑构建集中统一、全面覆盖、权威高效的审计监督体系，完善内部审计管理体制机制，不断提升监督效能。2021年，开展审计项目2,400项，完成率153%。

强化审计制度建设、打造多维度考核体系。通过9大项36子项的精细化考核对子企业全年审计工作画像。

建立“区域化、网络化、共享化”培训机制，强化审计负责人管理，推动审计人才全面发展。

强化审计整改力度，提高审计管理质效。修订完善制度304条，新制定制度180条。

### 某公司未能按期召开成本分析会

按照规定，某公司商务管理部应按季度组织召开成本分析会，分析总结周期内成本管理情况。经检查发现自2020年10月至2021年9月底，该公司应召开四次季度成本分析会，实际召开两次，且2020年四季度会议和2021年一季度会议为合并召开，召开频次不够。某公司立即明确整改措施，督促相关部门、责任人及项目管理人员按照整改要求完成整改，严格遵守相关规定。

## 优化业务结构

中国建筑坚持优化业务结构，把握提质增效、创新融合的发展方向，加强前瞻性研究，用信息化建设、数字化转型、智能化技术赋能建造主业，精准研判产业转型升级的主攻方向，把资源更多投向未来成长性良好的新兴业务，推进主业相关多元化经营，尽快形成新的支撑产业。

### 案例

#### 打造农污治理智慧运营系统

中建生态环境开发的农污治理智能运营系统，运用云平台作为数据中心，辅以巡检智能装备，对现场污水治理终端进行自动化改造，并对现场进行安全防护。农污治理智能运营系统以智能数据分析技术打造技术优势，推动多业态运营管理数字化转型，拓展数字化智能运营系统成果，实现生态、社会、经济三大效益的相统一，已为37个乡镇、3,095个村、25万余农户成功解决了污水治理难题，切实改善农村人居环境。2021年，“农污治理智能运营系统”获评国务院国资委“国有企业数字化转型典型案例”优秀案例。



### 案例

#### 研发LUMMUS工艺丙烷脱氢核心装置

中建五洲研发生产的LUMMUS工艺丙烷脱氢核心装置连续三年在全球市场占有率最高，荣获由工信部、中国工业经济联合会共同颁发的“制造业单项冠军产品”称号，填补了国内大型丙烷脱氢核心装置现场制造的空白，大型塔器、反应器现场制造能力在化工装备制造领域全国领先。截至2021年11月，中建五洲LUMMUS工艺丙烷脱氢核心装置制造市场占有率59.8%。





# 创新



让发展充满动力

创新是引领发展的第一动力。

中国建筑致力强化创新驱动，实施创新驱动发展战略。以国家战略和市场需求为根

本导向，以科技创新、模式创新、管理创新带动集团全面创新，为打造世界一流企业赋予「创新」内核。

科研经费投入

399 亿元

荣获国家科技进步奖

5 项

荣获詹天佑奖

15 项

○ 首批8个中国建筑科技创新平台挂牌成立

○ 编制中国建筑“十四五”科学与技术专项规划

## 深化国有企业改革

中国建筑深入学习贯彻习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建设的重要论述，把创新作为引领发展的第一动力，切实增强竞争力、创新力、控制力、影响力、抗风险能力，推进国企改革三年行动。

- 截至2021年底，集团主要领导共主持召开12次集团改革三年行动领导小组会（其中2021全年召开10次），设立改革专班和工作组。
- 集团105项改革任务、子企业3,700余项改革举措均如期实现各项节点目标。各级实质运营子企业全部实行任期制和契约化管理，64户子企业推行职业经理人制度改革。
- 在国资委管理标杆创建行动中荣获5个“标杆”，2家“科改示范企业”在专项评估中双双获评“标杆”等级，是唯一一家所属“科改示范企业”专项评估结果全为“标杆”的中央企业。

### 案例

#### 获评国资委“科改示范企业”AA标杆

中建科技以国务院国资委“科改示范行动”为契机，着力在完善公司治理、市场化选人用人、强化激励约束、激发科技创新动能、坚持党的领导加强党的建设等方面改革探索。2021年11月，中建科技获评国资委“科改示范企业”AA标杆，为国资委“科改示范行动”贡献中建科技方案。



“科改示范企业”座谈会

### 案例

#### “城市运营+”业务模式管理创新

中建七局创新研究“城市运营+”业务管理模式。该模式被称为“3+2”模式，涵盖城市基础运营、增值型资产运营、景观建设运营三大成熟板块，和产业招商服务、产业投资金融服务两大培育型板块。在郑州滨河国际新城项目运用“城市运营+”业务管理模式，取得良好的社会效益、经济效益和品牌效益。



郑州滨河国际新城项目

### 完成经理层成员任期制和契约化管理契约签订

中建科工推动实施经理层成员任期制和契约化管理，完成董事长与经理层成员岗位聘任协议、任期和年度经营业绩目标责任书的签订，以固定任期和契约关系为基础，对经理层成员任期、职责范围、年度及任期绩效责任指标、考核内容与方式等进行契约化的约定，实现经理层成员任期制和契约化管理。



“科改示范行动”媒体通气会

## 提升科技创新能力

中国建筑坚持以科技创新引领商业模式，推动企业依靠创新驱动，实现内涵式增长，坚持产业化导向，加强建筑行业关键技术、共性技术、前沿技术攻关，勇当原创技术的“策源地”和现代产业链“链长”。2021年，投入科研经费399亿元。公司中级及以上专业技术职务人员10.4万人，占员工总数的28%。年度授权专利12,233个，其中发明专利授权876个。荣获国家科技进步奖5项、其中2项一等奖，荣获詹天佑奖15项，获奖数量和质量再创新高。

### 坚持战略引领

我们聚焦“一创五强”“创新引领力强”的战略目标，组织召开年度科技创新工作领导小组会，审议公司科技创新工作重大议题；以国家、行业和企业的发展需求为导向，编制中国建筑“十四五”科学与技术专项规划，布局8个科技创新平台，努力打造具有自主创新能力、价值创造力、创新引领力的中国建筑科技创新核心平台。



中国建筑科创平台启动会暨揭牌仪式

### 强化人才支撑

我们出台了“十四五”人才专项规划，全面启动“七项重点人才工程”，统筹推进重点领域人才队伍建设，量身定制院士、大师后备人才培养方案，支持青年科技人才挑大梁、当主角，激活各类人才创造活力；加大高端人才的培养引进力度，聚焦战略科学家和具有相关潜质的高层次人才，营造创新氛围，提升科技创新竞争力。2021年12月，中建五局杨瑛大师工作室揭牌，对在勘察设计领域内快速打造原创设计能力和设计创新引领力具有重要意义。

## 技术创新领域



我们充分地利用丰富的应用场景和海量的数据资源，以“中建136工程”为抓手，实施数字化升级和智能化改造，将传统产业优势转化为发展数字产业的核心竞争力，推进绿色建造、智慧建造和建造工业化，助力“中国建造”向更加绿色、高效、智慧的方向稳步前行。

### 智慧建造

我们以建造为突破，积极改造和优化生产设备，推进先进的生产控制系统，大力推动智慧工厂、智慧工地升级。2021年，在1,000多个示范项目开展“智慧工地”建设，实现施工管理的数字化、智能化、精益化。

#### 案例

### 打造5G智慧建造平台

中建三局以建设“建筑大脑”为总体目标，通过打造5G智慧建造平台，逐步实现生产要素全在线、跨时空数据全连接、企业管理层级全服务。建造平台集成现场管控安全、质量、技术、工期、环境、设备、劳务、物资管理等8大要点，为企业构建“智能化管理驱动、智能化数据采集、智能化决策支持、智能化知识共享、智能化现场管控”五项“智能化能力”。



5G智慧建造平台

#### 案例

### 打造数字孪生城市

中建电子CIM孪生基础平台通过数字孪生技术，重建城市三维模型。数字孪生CIM平台将物理城市中的道路、建筑、水域、植被、设施等对象，在数字孪生城市中一比一映射，真实还原城市的每一个细节，实现对城市建设、运行、管理和服务的流程再造、模式创新。通过与IOT物联网感知数据的融合，对城市进行全感知、全互联、全分析、全响应、全应用，实现公共资源高效匹配、城市事件精准处置，全面提升城市治理精细化、智能化水平。



数字孪生城市

## 装配式建造

装配式建筑是建筑工业化的有效路径。我们积极投入优质资源培养专业人才，形成可贯穿装配式建筑生命期的全产业链服务能力。将数字化技术和工厂化生产融为一体，把数字化发展理念嵌入国内数十个智能化装配式生产基地，以标准化生产确保构件品质、提升制造效率，以定制化设计满足个性需求、拓宽行业边界。成立国内首家装配式建筑科技创新联盟，发布装配式建筑“行业白皮书”，集聚权威科研机构、知名高校和产业链上下游标杆企业，协同促进建筑行业工业化发展。

### 案例

#### 装配式建筑的“中建·智造”基地投产

2021年，中建四局首个“中建·智造”基地在广州市花都区落成投产，通过装配式建筑延伸产业链、打造建筑产业化基地发展战略，致力建成集设计、生产、施工、科研于一体的装配式建筑产业化基地。基地共拥有7条智能化制造的国内先进构件生产线，可实现智慧化管理、立体化储运、一站化物流和绿色化运营。项目达产后，每年可带动约100万平方米建筑面积的EPC工程总承包项目的业务承接，通过发挥中建四局在建筑行业全产业链“链主”企业优势，持续推动粤港澳大湾区绿色建筑产业高质量发展再上新台阶。



绿建科技园

### 案例

#### 打造建筑钢结构智能制造生产线

在中建科工广东钢结构生产制造基地，建筑钢结构智能制造生产线整合了智能下料、部件加工、自动铣磨、卧式组焊矫、锯钻锁、机器人装焊及抛丸喷涂等七大功能模块，实现工序中80%智能装备的联动应用。在这里，每台机器都有独有的“智慧芯”，让工序衔接更加高效、智能、互通，推进了建筑钢结构制造自动化进程。



钢结构智能制造生产线

## 引领行业转型升级

中国建筑加快打造现代产业链“链长”，加强产业链开放合作，着力提升基础固链、技术补链、融合强链、优化塑链能力，围绕产业链部署创新链、围绕创新链布局产业链，努力成为行业发展方向的引领者、产业基础能力提升的支撑者。2021年，主编国家标准4个、行业标准5个，科技成果鉴定1,089项。



空中造楼机

### 研发AECMate系列国产BIM软件

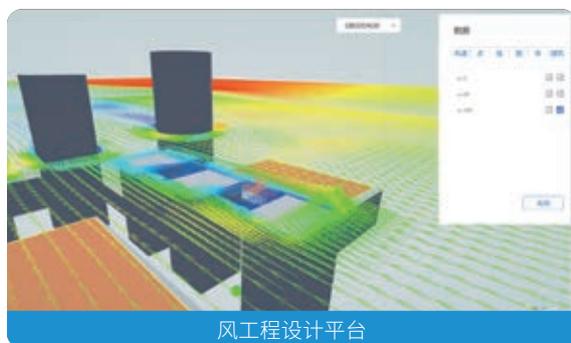
中建产研院自主研发了多项数字建造领域的软硬件设备，主要包括AECMate系列软件、自主可控的国产化的三维图形平台、智慧工地管理平台与施工管理集成系统、智能测控系统与硬件设备等。其中具有自主知识产权的AECMate系列国产BIM软件，包含正向设计、逆向快速建模、施工过程管理等相关软件及平台，可为行业数据安全问题提供解决方案，已应用于近1,000个工程项目。



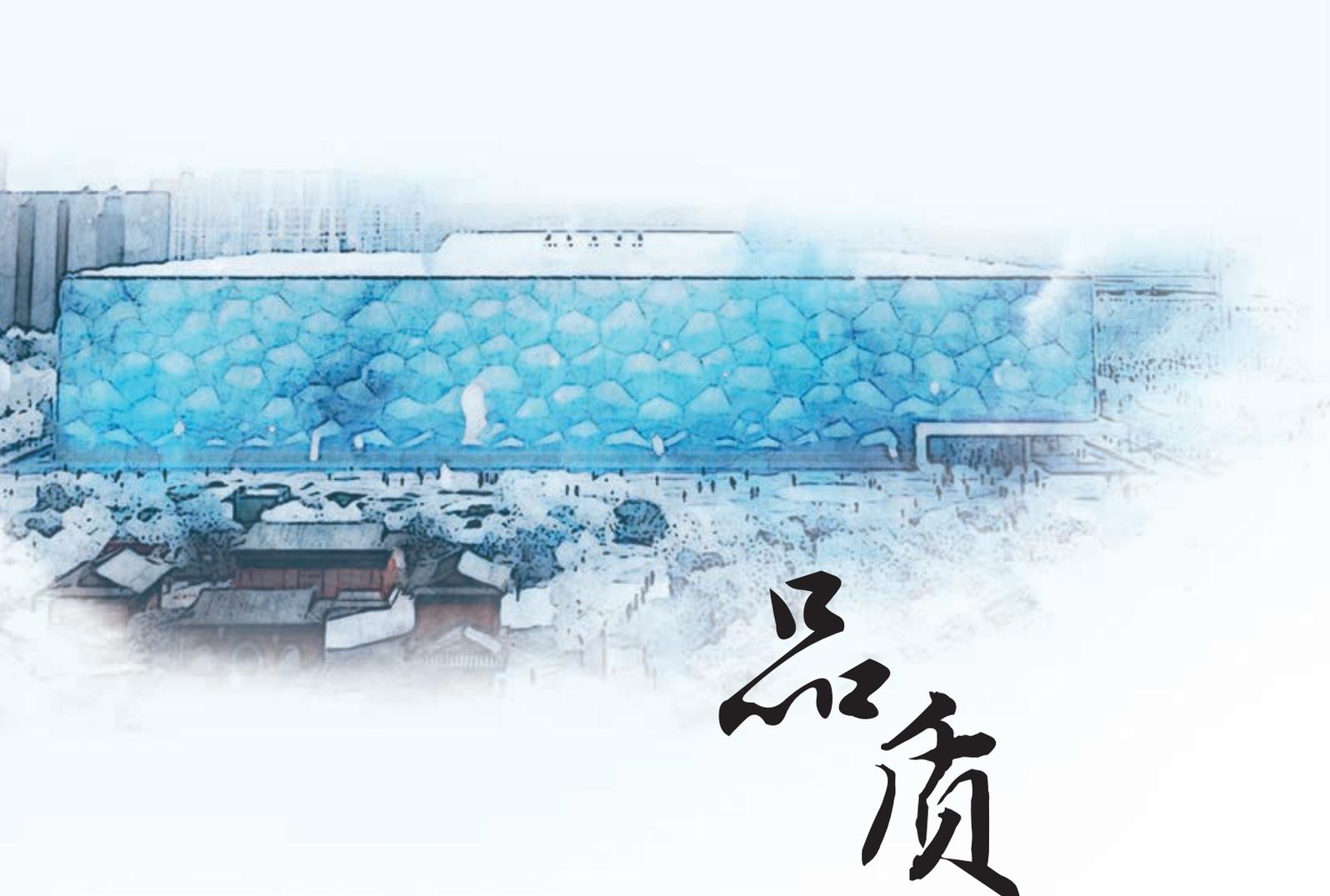
中国建筑AECMate系列软件

### 自主研发“风工程设计平台”

中建东北院创新技术研究院攻克仿真云服务关键技术，自主研发国内首款针对结构风荷载和建筑风舒适度分析场景的在线仿真服务平台——“风工程设计平台”。借助平台，设计人员只需在浏览器上几步简单的操作，就可完成专业的数值风洞模拟工作。“风工程设计平台”拥有数字化技术的内核，具备数字化商业模式和发展模式的典型特征，为行业提供高质量、低成本、易使用的专业化仿真软件。



风工程设计平台



# 品质



对客户完美履约

品质至上是中国建筑的价值追求。

我们依靠价值投资、精心设计、匠心建造、

精益管理，不断增强诚信履约能力，为客户

奉献精品工程、筑就美好生活的同时，致力

提供支撑社会经济发展、惠及国计民生的高

品质产品与服务。

荣获鲁班奖

35 项工程

荣获国家优质工程奖

95 项工程

建筑合同履约率

100 %

工程验收合格率

100 %

○ 全方位强化质量管理

○ 匠心筑就精品工程

○ 提升优质建筑服务水平

## 打造卓越工程

中国建筑践行质量强国战略，大力弘扬精益求精的工匠精神，致力奉献服务社会进步与人民安居的精品工程，争做“全球建造”的质量标杆，筑基“中国质量”，打造“中国建造”名片。

### 质量管理

我们全面推行《项目岗位质量责任目标协议书》制度，完善优质工程评价机制和标准，印发《工程质量管理标准化手册》，编制《关键工序和特殊过程重大质量风险管理指南》，组织质量观摩会、精品工程研讨会活动。2021年，组织所属企业质量培训10,637次，覆盖385,962人次；荣获中建协优秀QC成果470项、中施协优秀QC成果279项。

#### 案例

### 改造“水立方”变“冰立方”

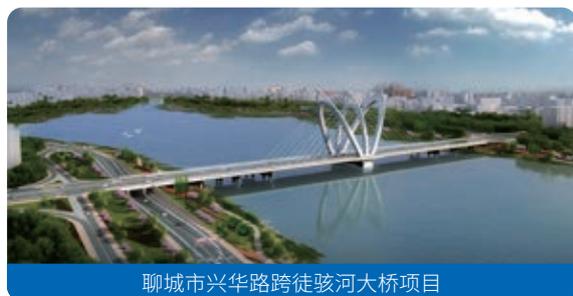
中建一局建设的国家游泳中心冰壶场馆改造项目，通过搭建可转换结构和安装可拆装制冰系统，形成具有4条标准赛道的冰壶场地。全新的智能建筑管理系统通过增加膜结构空腔自然通风，不仅可以节电30%以上，还能够控制和监测场馆室内的温度、湿度、照明、声学等变化。改造后的国家游泳中心将成为冬奥史上体量最大的冰壶场馆、世界首个泳池上架设冰壶赛道的场馆及世界唯一既可以运行冰上项目又可以运行水上项目的奥运场馆。



#### 案例

### 建设中国首座最大碳纤维斜拉索公路桥项目

由中建八局建设的聊城市兴华路跨徒骇河大桥项目，是国内首座千吨级碳纤维斜拉索车行桥，全长388米。该主桥是碳纤维拉索在国内车行斜拉桥中的首次应用，部分斜拉索采用碳纤维复合材料（CFRP），形成国内最大吨位国产碳纤维索锚体系，大桥建成后将成为世界上最大跨度碳纤维索斜拉桥。



## 精品工程



我们以严密的施工工艺和严格的质量管控抓好施工品质，做到精益求精、尽善尽美，全力打造经得起考验的精品工程。2021年，35项工程荣获鲁班奖，95项工程荣获国家优质工程奖，荣获全国建筑工程装饰奖75项、中国安装工程优质奖59项、中国钢结构金奖126项。中建一局建设的景德镇御窑博物馆项目获“建筑界奥斯卡”之称的Architizer“文化-博物馆”类别评委奖、法国戛纳“未来建筑奖”。

### 建设北京环球影城项目

中国建筑建设了中国第一座、全球第六座、世界规模最大、场景最丰富环球影城主题公园。创新开发4D BIM建模、采用全方位数字化仿真模拟，让数字化建造技术与现代测绘技术在全生命周期管理中深度应用，将电影中的“名场面”复刻到现实世界，让游客能够领略穿越时空奇幻之旅，也为“大国文旅”建设树立新的标杆。



## 提供优质服务

中国建筑信守对客户的每一份承诺，持续精进专业技能，致力为客户提供建筑一体化最优解决方案和综合服务，持续满足并不断超越客户需求，致力获得客户的恒久信赖，与客户构筑长远、共赢的关系。

## 公平营销

我们坚持公平营销，主动为客户提供企业资质、历年绩效、工程建设经验、技术服务能力等真实信息，全力保障客户的合法权益，努力树立企业诚信履约良好形象。2021年，年度会签评审率、合同交底率、合同策划执行率均达到100%。

## 严格保密

我们持续压实保密责任，开展涉密项目专项检查，明确8大类、36个子项的检查标准，赴13个项目开展16次督查，提高基层项目保密业务水平。

- 开展保密宣传教育培训，开展保密宣传月活动，强化保密意识和保密常识教育。
- 建立保密专员制度，专人对接，确保客户招标信息不外泄。
- 涉密项目配齐保密硬件设施，坚持项目检查必查保密工作。



## 满意服务

我们坚持从客户利益出发，借助新媒体平台及时响应客户相关诉求，定期开展满意度调查，协同客户解决影响工程进展的问题，推动项目履约，实现顾客满意。项目中标后，统筹匹配项目管理团队，明确项目主要管理人员，下发项目管理授权书，主要管理人员就位后第一时间了解客户需求，建立客户与企业沟通的良好渠道。项目开工前，组织相关专家与项目管理团队进行施工现场情况调查与现场踏勘，全方位项目策划，分析项目重难点，合理组织资源配置，保障项目管理品质。施工建造中，建立项目全生命周期计划，上线计划管控平台按节点实时进行考核，多维度对项目进行全方位履约督导，保障客户的利益。竣工交付后，为客户提供交付质量保证书及使用说明书，有任何问题客户可以直接联系，第一时间组织人员对客户的保修需求以及使用指导进行服务。2021年，抽样客户满意度95分。

### 案例

#### 打造未来智慧场景新城

中国建筑（亦庄新城）总部在北京经开区亦庄新城东部打造中建嘉会城“碳中和”智慧共生城示范项目。项目将配套建设绿色能源中心、生态创新中心、智慧综合市政中心，并基于5G技术，赋能智慧交通、智慧市政、智慧社区、智慧楼宇，把城市运营交给城市智慧大脑，构建起数字孪生城市。项目占地面积约10平方公里，规划建设休闲运动中心、文化艺术中心和湖心商业休闲岛，让社区成为具有高新技术产业特色的智能化智慧社区。



中建嘉会城项目

### 案例

#### 建设“1+3+N”智慧社区

中建三局在湖北省投资建设智慧社区试点项目—中建·星光城项目，该项目以满足业主新生态生活需求为目标，将智慧社区与“数字政府”建设整体规划，构建“1+3+N”智慧社区建设体系架构，挖掘构建社区文化、社区健康、志愿服务、社区营造、政务服务、社会服务等示范应用场景，以设备智能化、服务在线化、管理精细化，创新智慧社区服务运营模式，建立社区服务局域智能化系统，全方位提升物业价值，全方面融入住户生活，实现传统物业向数字社区运营商的转型。



中建壹品物业总部数字大屏



# 绿色



## 建清洁低碳世界

绿色是企业有序发展的必要条件。

中国建筑坚持以习近平生态文明思想为指导，落实『双碳』战略，积极探索绿色低碳发展路径，加快形成绿色建造体系，将绿色生产生活方式融入企业生产经营全过程、各领域，助力美丽中国建设和全球生态安全。

环保总投入

**6.3** 亿元

施工现场绿化率

**100** %

开展各类环保宣传活动超过

**3,200** 场

组织环保应急演练

**522** 次

○ 落实国家“双碳”战略

○ 健全环保管理体系

○ 绿色建造助力绘就生态底色

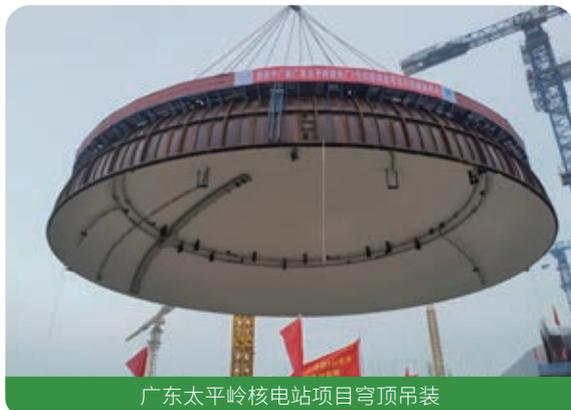
## 落实“双碳”战略

中国建筑贯彻落实国家碳达峰、碳中和部署要求，从全局高度、长远角度做好“双碳”工作，培育壮大绿色低碳新兴产业，围绕做强做优做大绿色低碳专业细分领域补链、强链、拓链，努力成为建筑业“双碳”领域集规划、设计、建造、产品于一体的最优综合服务商，在国家“城乡建设碳达峰行动”中发挥重要引领和推动作用。2021年，公司旗下中海集团2021年总计改造空调智能控制5,807台，累计改造11,156台，项目覆盖率达到91%以上，每年可节省用电903.6万度，每年减少碳排放约9,000吨二氧化碳。

### 案例

#### 智造生态示范核电

中建电力广东太平岭核电项目推行全阶段、全专业的BIM模型建立、预埋件自动焊接技术、钢结构自动焊接技术等，实现建造过程中的高效创新与绿色和谐。太平岭核电项目一期1、2号机组建成投运后，具备年上网150亿千瓦时的发电能力，与同等规模的燃煤电站相比，每年相当于减少向环境排放二氧化碳约1,482万吨、二氧化硫和氮氧化物排放约13.64万吨，相当于种植约9.82万公顷的森林，将为粤港澳大湾区提供清洁能源。



广东太平岭核电站项目穹顶吊装

### 案例

#### 应用“光储直柔”技术

中建科技深汕绿色产业园办公楼项目是全球首个运行中的“光储直柔”建筑。项目作为“光储直柔”建筑技术的示范，具有建筑大范围调节自身功率的能力，兼容可再生能源发电设施，实现建筑领域直流配电和柔性用能，完成大比例可再生能源消纳，在建筑碳中和实施路径方面具有良好的社会效益。通过双向充放电技术，以电动汽车代替建筑集中储能，实现造价低、消防安全隐患小。



深汕绿色产业园办公楼项目

## 加强环境管理

中国建筑始终秉持“建筑与绿色共生，发展和生态协调”的环境管理方针，加强风险隐患排查整治，筑牢环保合规底线；加大资源投入，推广应用先进技术措施，加强培训教育与示范引领，推动生态环保工作质量持续提升。

### 环保体系建设

我们持续完善环境管理体系，修订完善环境管理相关制度，要求各级子企业配齐配足环境管理专兼职人员，健全风险隐患排查、通报等常态化工作机制，持续夯实体系保障。组织开展生态环保专项提升活动，强化风险隐患排查整治。自主开发绿色施工智能云平台。组织召开施工现场生态环保交流活动，促进环保管理水平的整体提升。

### 环保意识培养

我们制定环境管理培训计划，通过现场培训、经验交流、案例分享及内部观摩等形式开展环保培训教育活动，提升员工环保管理意识和能力。2021年，组织环保培训1,500余场，培训覆盖超过49,000人次；开展各类环保宣传活动3,200余次。



### 推进绿色办公

我们践行国家全面节约战略，开展“厉行节约，勤俭办企”专项行动，树立全员节约意识，持续夯实勤俭做法，倡导简约适度、绿色低碳的生活方式，全面推进资源全面节约、集约、循环利用，提升精细化管理水平和成本管控能力。

#### 勤俭办企，节约粮食

中建三局总部严格按人数制定“食材采购日计划”和“当日备餐计划”，实施定量采购；采用大锅变小锅，食堂分时段炒菜、分批出菜，防止餐品过剩；成立“伙食委员会”，收集各单位代表的意见；专人监督提醒剩饭剩菜行为。



## 坚持绿色运营

中国建筑以绿色建造为抓手，以环保节能为先导，以示范工程为引领，在新型建造方式、绿色建造技术和绿色现代建材等方面作出诸多探索和实践，努力在发展绿色建筑中发挥重要引领和推动作用。

### 加强防治污染



我们积极响应国家绿色发展号召，坚持推进建造技术绿色化，最大限度地减少建造污染、美化施工现场，做好绿色示范引领，助推行业环境管理水平提升。

#### 降尘措施

实时监控扬尘浓度，四周实行全封闭式管理；作业区域全覆盖洒水降尘设备；硬化处理现场道路，施工车辆装载无外露、无遗撒、无高尖且进出必须冲洗。

#### 降噪措施

配备噪声测试仪监控噪声分贝，使用低噪音、低振动的机具，采取隔音与隔振措施；调整工序结构，合理优化施工时间，减少夜间施工。

#### 光污染控制

在夜间施工时，严格遵守国家相关规定，对夜间室外照明灯加设灯罩，透光方向集中在施工范围；电焊作业采取遮挡措施，避免电焊弧光外泄。

#### 固废控制

从源头对生产固废进行控制，升级改造混凝土厂，开发预拌厂废浆渣处置工艺；推进固废材料利用，吃干榨净余料、余渣、余气等。

#### 排水管控

设置完整、独立的雨水、污水、冲洗水排放系统；设立建筑中水设施、雨水回用等循环水系统；科学设置沉淀池，定期清洗沉淀池内的淤积物。

#### 土壤保护

及时对裸土覆盖砂石或种植速生草种，减少土壤侵蚀；采取设置地表排水系统、稳定斜坡、植被覆盖等措施，减少土壤流失；单独设置有毒有害危险品库房并作防水处理，防止土壤污染。

### 美化施工现场



我们精心规划、合理布置施工作业区，做到办公区规范化、生活区卫生化和外脚手架美观化，最大程度减少施工现场对城市容貌的负面影响。实行“工完场清”的管理措施，每项工作负责人在递交工序交接单前负责清扫干净自己工序的垃圾。加大施工现场绿化投入，做好施工现场的遮挡。



中建西部建设环保厂站

### 以“永临结合”开展绿色施工

中建港航局筑港公司承建的新孟河延伸拓浚工程前黄枢纽项目是国务院重点水利环保项目、江苏省第一批公路水运品质工程示范创建项目。项目应用“永临结合”施工理念，结合项目后期规划进行施工便道硬化及场地绿化，使原本的“一次性投入”变成永久性设施，最大限度避免资源浪费和重复施工。



新孟河延伸拓浚工程前黄枢纽项目

### 提高资源利用效率



我们在项目施工管理过程中，围绕“四节一环保”（节能、节地、节水、节材和环境保护），不断建立健全绿色施工管理制度，形成绿色施工方案，最大限度地节约资源，并减少对环境的负面影响。

### 打造闽江畔上的茉莉花

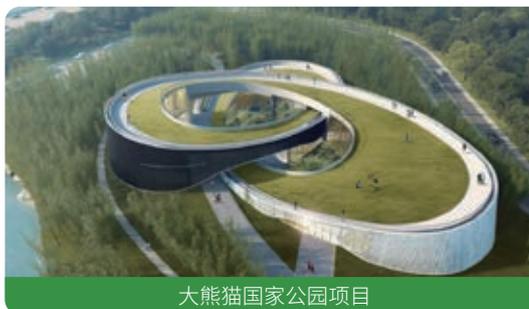
中建七局海峡公司建设的海峡文化艺术中心按照“节能、节地、节水、节材和环境保护”的理念进行绿色施工，巧妙利用临江的地理优势设计闽江水源热泵系统，一年可节约三分之一用电成本。同时运用模块式雨水、调蓄池等节水、节能措施，引入雨水花园、透水铺装、下凹式绿地等“海绵”元素，让“绿意”随处可见。



海峡文化艺术中心项目

### 熊猫故里的绿色展览空间

中建西南院秉承设计融于自然理念打造的大熊猫国家公园，突出与周边环境的融合度和开放性，利用雅安多雨的优势，采用隐形檐沟的方式汇集雨水并过滤使用，使非传统水源利用率达到30.5%，超出常规项目的两倍以上；将绿建思维融入到建筑设计之中，屋面覆土、自然通风、厚墙蓄热等被动式措施，增强了建筑的生态示范价值，形成互动式高性能绿色建筑。



大熊猫国家公园项目

## 投身生态保护

生态文明建设是关系中华民族永续发展的根本大计。中国建筑坚持人与自然和谐共生，通过地质影响评价、气候风险评估，分析项目所在地生态环境承载能力，打造山水交融、河城共生的田园都市，保护项目所在地自然生态环境和生物多样性。

### 案例

#### 建设环境综合治理工程

由中建三局三公司建设的武汉市最大水环境综合治理工程、华中地区首条浅层污水传输隧道——黄孝河、机场河水环境综合治理二期PPP项目，其机场河截污箱涵工程于2021年3月贯通。项目是武汉市推进“四水共治”、恢复滨水生态绿城的重点项目，连通长江水循环，水系辐射面积约130平方公里，惠及周边200余万居民，建成后机场河污水可实现处理达标排放，有效改善机场河流域水环境整体面貌，助力长江大保护。项目入选全球基础设施中心项目库水务项目。



机场河截污箱涵工程盾构隧道贯通

### 案例

#### 建设灞河绿道工程

作为第十四届全运会重点配套项目，中建丝路投资建设的西安浐灞生态区灞河右岸片区提升改造PPP项目灞河绿道工程，是贯彻落实绿色发展理念的具体实践、西安市“三河一山”绿道建设的重要组成部分、推动西安市“全域治水碧水兴城”的重要举措。项目建设长度约9公里，提升改造总面积约180万平方米，实施内容主要包括城市绿道、节点广场、现状码头提升改造、人行景观桥梁和绿化种植等。



灞河绿道起点广场项目



# 共享



## 育生机活力队伍

共享是企业发展的本质要求。

中国建筑致力于构建具有全球竞争力的人才制度和体系，在全球范围内配置人才，促进人才的合理分布与流动，致力成为『全球建造』的人才高地。与员工结成事业共同体，为员工成长提供可持续发展的事业平台，与员工充分共享企业发展成果，促进员工与企业共同发展。

培训员工

**400** 万人次

享受国务院特殊津贴专家

**277** 人

全国安全生产标准化学习交流项目

**195** 项

- 优化人才招聘、录用、培养体系，打造高质量人才队伍
- 加强员工安全意识培训，创造安全稳定的工作环境

## 加强人才培养

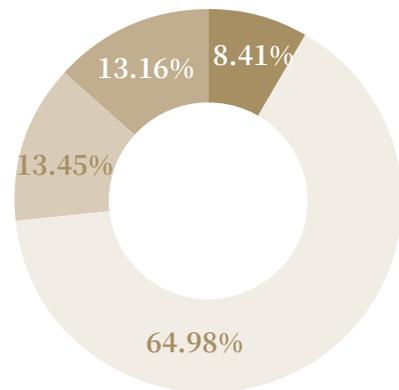
我们始终坚持“以人为本”，维护和保障员工的各项合法权益，为员工制定合理晋升渠道，并加大人才引进力度，不断加强人才培养，建设高水平人才队伍，充分发挥人才资源在企业发展过程中的战略性和决定性作用。

### 保障员工权益

#### • 平等雇佣

我们坚持平等雇佣原则，依法签订劳动合同，反对就业歧视和强迫劳动，杜绝童工，同工同酬，尊重和维持公平公正的就业环境，保障员工合法权益。2021年，公司拥有在岗员工368,327人，其中海外员工32,075人，女性员工比例21%，女性管理者比例21%，员工流失率5.94%，全年劳动合同签订率100%。

- 研究生及以上
- 大学本科
- 专科
- 中专及以下



#### • 民主管理

我们不断深化企业民主管理，建立健全企业民主管理制度，保障广大员工当家做主的权利，明确其主人翁地位，着力构建和谐稳定的劳动关系，最大限度调动和发挥广大员工的积极性和创造性。2021年，各级工会建会率100%，员工入会率99%。完善职代会的作用，使员工对重要问题有充分的知情权、参与权、决策权和监督权。完善厂务公开工作，公开员工关心的热点问题，使员工了解企业的发展状态，激发主人翁意识，得到员工的拥护和支持。

#### • 薪酬管理

我们始终坚持市场化方向，不断优化薪酬分配的体制机制，推动薪酬市场化改革走深走实。做好员工福利保障，依法缴纳五险一金，覆盖率100%。

### 完善培养体系

我们建立系统的人才构建计划，制定相应的人才构建措施，以提高人力资源管理能力，保证人才队伍构建的流程化、规范化、可持续性，创造良好的氛围让人才在工作中发挥作用。出台“十四五”人才专项规划，全面启动“七项重点人才工程”，深入实施“513+X”培养工程，实施“中国建筑青年企业家培养项目”，建立各专业领域高潜人才库，激发各类人才创造活力。



“书香中建”大讲堂

### 以TOD导师制促进青年员工培养

TOD (Training on Duty) 导师制是由经验丰富的老员工对新进青年员工业务必要知识、技能、工作方法等进行教育和指导的一种培训方法。中建中东公司自2017年起系统推进TOD导师制，青年员工通过定期培训培养，在入职3年内逐步掌握具备高级职位所需的各项技能。经过几年的实践，TOD导师制覆盖已累计超过100名青年员工，已有24名青年员工完成TOD导师制培养，为公司的长远发展提供坚实的人才保证。



以TOD导师制促进青年员工培养

### 畅通发展渠道

我们坚持严格的考核与晋升制度，发挥员工潜力，使公司出现人才辈出的良好局面。推进专业化、职业化建设，所有子企业均试运行新职级体系。了解员工诉求，辅导员工职业发展，做好职级晋升及考核工作，优化评审方式，发挥激励作用。截至2021年底，拥有中国工程院院士2名、全国工程勘察设计大师13名、享受国务院政府特殊津贴专家277名、中华技能大奖和全国技术能手33名。



“央企楷模” 邹彬



“中国好人” 丁卫华



“全国道德模范” 陈重私

### 建设“3+1”培训体系

中建五局信和学堂建立了囊括企业人才队伍各层级、各线条、各方面的“3+1”培训体系，通过提升各层级员工素质和能力，优秀合作方互利共赢意识和能力，培训考核领导干部600余人，形成推广专业培训总结与管理创新实践材料110多份，开发课程与案例700多门，为中建五局高质量发展提供了强大人才支撑。



组织员工培训

## 筑牢安全防线

2021年是中国建筑“安全生产基础管理治理年”。我们始终把员工安全放在首要位置，以党建引领促进安全意识增强，以服务管理推动安全监管水平提升，以管理引领统筹安全与发展的关系，以监督考核保障安全措施走深走实。

### 加强安全管理

我们围绕“从根本上消除事故隐患”核心思想，发布《中国建筑“十四五”安全生产专项规划》，构建“1312”安全生产治理模式，有效防范各类生产安全事故，推进安全生产治理体系和治理能力现代化。建立健全三个治理体系，即全员化的安全生产责任体系、科学化的安全风险防控体系、规范化的安全生产监督体系；提升两项治理能力，即专业治理能力和社会治理能力，2021年，安全生产总投入316.5亿元。认真落实全国安全生产专项整治三年行动的各项要求，部署“安全生产基础管理治理年”各项工作，自觉担负安全生产责任。

### 打造安全队伍

我们牢固树立“生命至上、安全第一”的安全理念，持续深入开展“安全工程师实训营”“安全先锋实训营”“安全讲师大赛”“安全工程师终生学习计划”“安全创新工作室”“安全大讲堂”等活动，切实提高专职安监队伍的各项能力，打造实战型、学习型、创新型、传授型的中建安全工程师队伍。2021年，195项在建工程项目获评“全国安全生产标准化学习交流项目”称号。



定期检查施工现场安全警示标志



## 培育安全文化

我们组织召开多层次的安全会议，开设基础设施安全管理直播课堂，开展“行为安全之星”“三铁六律”等活动，将“我安全，你安全，安全在中建”的安全文化有效融入员工意识、行为、习惯中，有力推动“正向激励促安全、底线管控防隐患”安全文化的落地执行。



传播安全生产知识的漫画



## 科技保佑安全

我们运用信息化手段加强安全管理、引领安全发展，完成“中建智慧安全平台”10个功能模块的开发建设，并在项目推广应用，实现对人的行为、物的状态、环境因素和管理举措的实时监督、预警和提升。加强安全技术课题研究，助力提升风险隐患管控水平。2021年，12项课题研究获评第二届“安全科技进步奖”，其中一等奖1项、二等奖1项、三等奖10项。



智慧安全平台指挥中心



## 隐患排查治理

我们强化过程管理和监督，持续开展安全生产专项治理，落实各类风险防范和应对解决方案，坚决防止安全事故发生，把风险隐患解决在未发之时、成灾之前；结合业务特点，在重要时期、重要节点，持续做好风险防控、隐患排查和专项督查，组织开展“回头看”，加大安全隐患排查整治力度，有效防范化解安全风险。2021年，发现问题和隐患3,254项，下发整改通知单280份、停工通知单19份。



### 警钟长鸣

2021年，公司某项目发生机械伤害事故。事故发生后，项目所属公司领导第一时间赶赴现场，指挥事故救援和善后处置工作。项目部立即启动应急预案，将伤者送往医院进行抢救，及时将事故信息上报地方监管部门。同时要求同类型施工的工程项目停工，认真排查治理事故隐患；规范作业班组班前活动，将作业工艺流程、安全操作规程、应急处置措施等作为班前活动的主要内容。我们认真吸取事故教训，修订管理制度、完善操作规程，进一步加强对机械设备的安管理工作；制作事故还原动画，拍摄《防线》（第三季）警示教育片，对公司全体人员进行警示教育。

## 平衡工作生活

我们注重员工关怀，提供各类休闲娱乐活动，支持员工多方位发展自己的爱好，提升团队的凝聚力，建立愉悦、公正并充满活力的工作场所。开展劳模疗休养，举办员工集体婚礼，发放“荣休纪念章”，组建11个文体协会常态开展文体活动。2021年，将“我为群众办实事”作为重要的实践课，努力解决员工最关心、最现实的问题，制定完成165项“十难”问题解决措施，建成交付“十有”惠民工程，将发展成果更多、更公平地惠及全体员工。



为员工举行集体婚礼



开展健步走活动



开展“童心向党”活动



组织开斋节晚宴

### 爱心暑期托管班

中建五局开设“超英爱心暑托班”，为41名学龄少年开启“跟着爸妈去上班”的暑托之旅。暑托班采取“1+N”模式进行，以作业辅导为主体，开设“逻辑思维”“书法”“手工绘画课”等课程，联动外部机构开设牙齿护理、眼睛护理等公益课，组织才艺大赛、跳绳大赛、党史故事诵读比赛，为孩子们提供全方位的学习成长服务。



暑期托管班

### 案例



聚伙伴合力同行

开放是企业繁荣发展的必由之路。

中国建筑以国际化的视野和共赢的理念，

健全共享发展的体制机制，努力与全球利

益相关方开展多方交流合作，构建价值产

业生态圈，坚持在分工协作中共同承担责

任、创造价值、分享利益，共同服务和融

入新发展格局。

大宗材料绿色采购率

100 %

新签战略合作协议

7 份

分包商培训投入

25,030 万元

- 提升产业链供应链现代化水平
- 深化利益相关方交流合作

## 打造责任供应链

我们与广大合作伙伴共同探索构建“开放、共享、合作、共赢”的供应链，有力促进全行业供应链管理整体提升，推动建筑产业现代供应链新发展。2021年，供应商审核率100%，关键产品供应商/分包商通过质量、环境和职业健康安全管理体系认证率为100%，责任采购率100%，大宗材料绿色采购率100%。

我们稳步推进数字化建设，赋能供应链，以云筑网为载体，建设建筑产业电商平台，构建“7+N”区域联合集中采购模式，组建相应的区域联合集中采购中心，优化采购流程，降低采购成本，有效解决建筑工地零星物资的采购管理缺位问题，有力促进全行业供应链管理整体提升。2021年，建筑材料集中采购率达到99%。

我们加强与供应商的交流合作，整合双方优势资源，运用互联网思维，共同探索高效的数字化、信息化合作领域与合作模式，并且支持上下游企业加强产业协同和技术合作攻关，带动上下游企业提升产业链供应链现代化水平。



### 打造绿色“数字化采购与供应链管理”信息化系统

中建阿尔及利亚公司建设数字化采购管理系统，实现采购业务流程标准化、资源数字化、合规管控智能化。数字化采购管理系统除涵盖供应商的开发与寻源、评估、风险管理、绩效管理、关系管理等，还通过全面的供应商审核评估流程和全方位的供应商沟通互动，构建持续共赢的供应链系统。



### 委托生产循环电梯

中建三局与湖北省建筑起重机械制造企业——湖北江汉建筑工程机械公司建立深层次战略合作伙伴关系，实现产业链优势互补。江汉建机对中建三局的建筑材料、建筑机械进行试制和加工制造，中建三局就江汉建机生产的新型设备进行推广使用，共同携手加速科技成果转化，推行新技术应用。



## 互信互利共赢

中国建筑积极搭建合作平台，努力与政府、企业、高校院所、金融机构等全球利益相关方开展多方交流合作，构建亲密伙伴关系，增强凝聚力，实现强强联合、优势互补，成为推进全球可持续发展的合作典范。2021年，公司签署战略合作协议7份。

### 政企合作

我们发挥建筑行业优势，加强与各级政府互动交流，探索发展路径，创新合作方式，拓宽合作领域，高标准、高质量推进城市更新、老旧小区改造、污水治理、打造智能城市等业务，打好政企合作“组合拳”，构建互利共赢的政企合作关系。

#### 案例

#### 与北京经开区开展战略合作

中国建筑与北京经济技术开发区管理委员会自2021年3月签署战略合作框架协议以来，双方全力落实京津冀协同发展战略，服务首都“四个中心”功能建设。双方探索创新合作模式，系统推动城市建设，协同助推产业发展，企业入驻提质增量，片区综合开发稳步推进，投资建设合作持续深入，不断推动重点项目实施，携手打造央地合作典范。



与北京经开区深化合作打造中建嘉会城项目

### 校企合作

我们主动融入国家基础研究创新体系，与同济大学、东南大学、北京理工大学等院校合作，围绕学科建设、科研成果转化、信息化建设、人才培养等方面，共建国家重点实验室及研究院，培养高水平复合型人才，推动落实“揭榜挂帅”科研制度，形成企业出题、高校揭榜的产学研用互补优势，促进建筑业产业技术革新，开启校企合作新局面。



与同济大学开展战略合作

## 企企合作



我们与各企业各自发挥优势，不断挖掘合作空间、提升合作层次、创新合作机制，实现优势互补，共同服务国家战略，打造互进共赢新局面。

### 案例

#### 与北投集团开展战略合作

2021年10月，中国建筑与北投集团签署战略合作框架协议。多年来，双方合作关系良好，合作成果丰硕。未来，中国建筑将全力落实京津冀协同发展战略，充分发挥全产业链优势，不断创新合作模式，与北投集团共同聚集优质资源要素，深化工程建设、项目投资、资产运营等领域合作，推动城市副中心建设，服务首都高质量发展。



签署战略合作框架协议

## 银企合作



我们积极与银行深化在供应链金融、咨询信贷、产融结合等领域全方位的合作，与中国银行、中国人保、国家开发银行、中信保等金融机构密切互动；获取建设银行、光大银行、中信银行支持，努力推动银企合作互惠互利、共同发展。

## 协会合作



参与的协会及学会（部分）	参与形式
中国企业联合会（中国企业家协会）	副会长单位
中国国际商会	副会长单位
中国建筑业协会	副会长单位
中国施工企业管理协会	副会长单位
中国对外承包工程商会	副会长单位
中国质量协会	副会长单位
中国安全生产协会	副会长单位
中国劳动学会	副会长单位
中国建筑节能协会	副会长单位

参与的协会及学会（部分）	参与形式
中国投资协会	副会长单位
中国建筑学会	副理事长单位
中国土木工程学会	副理事长单位
中国工程建设标准化协会	副理事长单位
中国公路建设行业协会	副理事长单位
中国勘察设计协会	副理事长单位
中国会计学会	常务理事单位
中国上市公司协会	理事单位
中国集团公司促进会	理事单位



# 幸福



增普惠民生福祉

人民幸福是企业最高的价值追求。

中国建筑积极成为担当责任的国家队，在

发展中保障和改善民生，全力保护农民工

权益、关爱留守儿童。深度融入项目所在

社区，积极完善基础设施，投身社会公益

事业，促进区域社区发展，不断向全球传

递拓展幸福空间的『中建温度』。

为农民工提供就业岗位超过

240 万个

招收应届高校毕业生

3.2 万人

员工参与志愿活动超过

8,000 次

○ 多措并举保障农民工权益

○ 关爱留守儿童

○ 热心公益事业

## 保障农民工权益

中国建筑坚持把服务保障农民工作为战略性工程来抓，实施农民工工资专户集中管理，全过程保障务工人员权益。聚焦职业技能提升，深化产业工人队伍建设改革，落地全国首个“产业工人学习社区”，依托重点项目创办191个产业工人职业技能培训点，在全国建立15个省级产业工人培育基地，建设3个全国建筑产业工人培育示范基地（劳务基地），2家单位入选全国交通建设行业产业工人队伍建设改革试点，打造一支知识型、技能型、创新型高素质产业工人队伍。

### 案例

#### 打造建设者小镇

中建八局打造的临港新片区建设者小镇，高峰期有5,000余名建设工人入住，由1个公共配套社区服务中心、4个居住组团、2个食堂组成。中建八局搭建建设者小镇数字化管理平台，引入第三方物业管理，以及法律咨询、信访接待、安全保障、警民联合等服务，开展丰富多彩的文化暖心活动，建设“标准化、特色化、智慧化”社区。营造宜居环境，配有多功能厅、阅览室、便民超市等基础设施，还铺设透水格，搭建5G基站塔，开设专属公交，让建设者生活更方便。



建设者小镇

### 案例

#### 开设农民工业校

中建三局北京公司充分发挥“农民工业校”的学习培训功能，联合属地住建部门、劳务单位组成教学队伍，通过理论知识、技能培训、经验交流等方式，助力农民工获取职业技能证书。2021年，通过业校开办建筑、模具、电工、塔吊等专业培训60余次，先后有近百名农民工在学习中取得了职业技能证，使农民工业校真正成为了提升专业技能的“加油站”，为农民工创业、就业打下坚实基础。



开设农民工业校

## 关爱留守儿童

中国建筑认真学习贯彻习近平总书记关于儿童工作的重要指示精神，落实党中央、国务院决策部署，全方位、多举措、深层次做好儿童群体保障工作，引导动员社会力量加强对儿童的精准关爱，为守护祖国未来贡献中建力量。2021年，中建集团工会女职工委员会被评选为全国农村留守儿童关爱保护和困境儿童保障工作先进集体。



### 持续推进活动

在民政部、国务院国资委指导帮助下，中国建筑以重点项目工地为主阵地，自2018年启动全国农村留守儿童关爱保护“百场宣讲进工地”活动，至今已连续举办4年共400场，参与受益人次达900万。各级子企业创新活动载体，多维度、深层次推动关爱农村留守儿童的服务工作，建立具有建筑行业特点、中央企业特色的关爱农村留守儿童“中建关爱模式”。

2021年，中国建筑以新修订的《中华人民共和国未成年人保护法》为重点，结合党史学习教育主题活动，面向广大农民工，围绕儿童政策法规、亲情沟通、安全自护等主题开展100场关爱保护宣讲活动，汇集社会合力，为留守儿童营造更安全、更温馨的成长环境，让亲情和关爱不因外出而隔断。



### 活动精彩纷呈

中海集团、中建二局、中建新疆建工、中建交通等邀请法律专家、医学专家、宣讲志愿者等深入项目一线，普及政策法规、身心健康、安全知识、亲子沟通技巧等知识，全方位提升务工人员对未成年子女的监护责任。

中建三局、中建方程、中建科技等通过线上与线下相结合形式，为留守儿童赠送“云礼包”“助学礼包”，举办农村留守儿童集体生日会，播撒“中建关爱”。

中建五局、中建安装、中建港航局等宣讲志愿者代表宣读《关爱留守儿童倡议书》，组织务工人员共同发起“我是法定监护人”的倡议，动员社会各方力量关爱农村留守儿童。

中建基础、中建四局、中建六局、中建八局、中建科工等通过开展“工地小候鸟”爱心暑托班、“小海鸥”留守儿童夏令营、打造“梦想小屋”“我为爸爸穿装备”亲子互动游戏等活动，增强亲子互动。



开展“我是法定监护人”倡议



超英志愿者与留守儿童共同绘画



举办亲子活动



组织留守儿童游武汉东湖绿道

中建一局、中建七局、中建装饰、中建科工等开展实现“微心愿”、“一对一”捐赠、“金秋助学”“小确幸”帮扶等活动，切实开展“我为群众办实事”，助力困难家庭脱贫，保障农村留守儿童健康成长。

## 获得高度评价



“民政部将持续贯彻落实习近平总书记关于儿童工作重要指示精神和党中央、国务院决策部署，深入扎实推进农村留守儿童关爱服务工作，不断提高关爱服务未成年人的能力水平，确保广大务工人员在外安心工作、孩子在家健康成长。”

——民政部儿童福利司副司长 李婉丽

“国务院国资委将继续组织推动中央企业积极履行社会责任，力所能及投身到关心关爱农村留守儿童这项有情感、有温度的事业中来，不断深化、丰富和完善农村留守儿童关爱模式，创新活动载体，加大关怀力度，协调动员社会各方力量，为留守儿童送去更多关怀和温暖。”

——国务院国资委社会责任局副局长 柳长森

## 参与社区发展

中国建筑坚持共治共建共享理念，精心组织“同心筑梦——我为群众办实事”实践活动，积极参与社区发展，从细微处着手，着力解决人民群众所急所忧所盼，将服务落到实处，展现新时代建筑人的使命和担当。

## 热心公益事业

我们致力做履行社会责任的国家队，突出公益价值创造，积极投身社会公益事业，组织各类社会公益活动，全力保障社会民生需求，助力改善人民生活品质，向社会传递温暖与正能量。2021年，中国建筑及其控股股东中国建筑集团有限公司对外捐赠总额16,540万元。

### 案例

#### 描绘“有爱无碍”的美丽蓝图

中建设计研究院致力于无障碍环境建设的研究与实践，形成富有中建设计特色的“建证·无障碍”品牌，组建设计师志愿使团，公益志愿编制的《嘉兴无障碍环境建设设计导则》于2021年9月发布，为嘉兴市无障碍环境建设提供系统的规划引导、设计标准和技术保障，也为全国城市无障碍环境建设提供可复制、可推广的典型范例。



无障碍环境项目调研

### 案例

#### 打造心动之“家”

中建四局选址贵安时代城市花园项目、翁马铁路等项目，为环卫工人、交警、现场作业人员等户外劳动者打造综合服务站，切实解决户外劳动者喝水难、热饭难、歇脚难、如厕难等实际问题。以服务站为中心，开展升级服务，增设爱心义剪、法律咨询、义务体检把脉等，为广大户外劳动者提供更多更实在服务。服务站荣获中华全国总工会2021年“最美工会户外劳动者工作站点”荣誉。



户外劳动者综合服务站



## 开展志愿活动

我们积极弘扬奉献、友爱、互助、进步的志愿精神，持续推进志愿服务项目化制度化常态化。组织志愿者积极投身改革发展主战场、经济建设第一线、社会服务最前沿，持续打造“建证幸福·中建关爱”“蓝宝公益”“十典九章”等志愿服务品牌。2021年，组织志愿服务活动超过8,000次，志愿服务超过16万小时。

### 案例

#### 建证未来 助力冬奥

中国建筑组织青年志愿者参与冬奥志愿服务，广泛宣传奥林匹克运动和冬奥会基本知识，满怀豪情迎接冬奥到来，坚决维护冬奥安全，全力保障冬奥顺利举办。共计470余名中建员工在28个比赛场馆和各个城市志愿服务站点开展冬奥志愿服务和运维保障工作。另有1名同志担任火炬手，4名同志借调到北京冬奥指挥部、协调组、技术处等开展相关工作。



北京2022年冬奥会志愿服务



## 开展抢险救灾

绵薄之力，积沙成塔。面对灾情，我们积极响应政府防灾应急通知，扎实做好受灾群众帮扶救助和卫生防疫工作，严防次生灾害，最大限度减少人员伤亡和财产损失，帮助群众尽快恢复生产生活秩序，在危难时刻彰显中建担当。

### 案例

#### 闻“汛”而动，“豫南而上”

2021年7月河南等地持续遭遇强降雨，防汛形势十分严峻，中建七局在豫19个单位的100多个项目，7,100余人奔赴一线参与到防汛救灾工作当中。中建七局积极配合属地政府，对项目附近被困人员、被困车辆，进行帮扶安置，为其免费提供开水、便餐、雨衣、摆渡、休息场所等帮助，对于未能归家人员，利用总部、项目部、售楼部等进行收留，妥善安置1,000余名受灾群众。



开展抢险救灾



## 奉献海外社区

在海外运营地，我们积极履行社会责任，加强社区沟通，组织各项社会公益活动，加强志愿服务宣传，回馈当地社会，促进民心相通，以良好企业形象展现国家形象。



中建装饰携手赛佩库拉玛村民修建村里首座图书馆



援建中柬友谊医疗大楼项目

## 案例

### 关爱尼泊尔儿童

中国建筑尼泊尔项目部了解加纳克小学的学生多为当地贫困家庭子女，很多还在使用衣物边角料缝制的书包，学校的教学条件也较为落后。项目部特意为孩子们送去书包等文具，以及足球、篮球、跳绳等体育用品。不定期组织中方员工利用业余时间，来小学举办中文课堂，让孩子们有机会接触到外面的世界。校长夏尔玛说，“中国朋友送来的礼物为孩子们带来了快乐与感动，感谢他们为当地教育作出的贡献！”

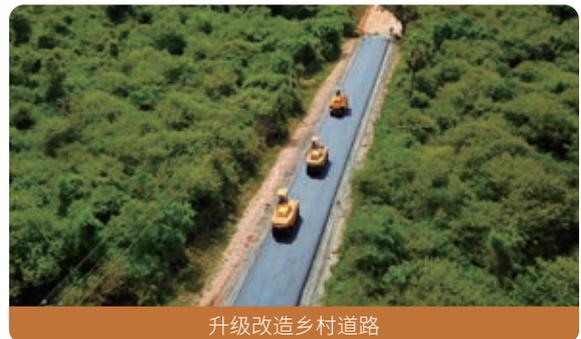


教尼泊尔当地小学生汉语

## 案例

### 升级改造乡村道路

为改善民众出行条件，斯里兰卡政府陆续开展道路重建和道路网络升级。中国建筑斯里兰卡北部省乡村道路改造项目负责改建的道路总施工长度约100公里，分布在各个村落。乡村道路改建工程不仅改善居民出行条件，还为当地创造了就业岗位。为鼓励女性就业，项目专门设置了30%的岗位用于招聘当地女性。



升级改造乡村道路

## 社会责任管理

我们以“为利益相关方拓展充满幸福感的发展空间”为己任，持续深化品牌引领型社会责任管理模式，开展“建证幸福·全球行动”，致力成为履行全球责任的典范、贡献全球可持续发展的典范，助推“一创五强”战略目标落实落地，助力中国建筑在全球范围内开展负责任地投资建设。



### 责任文化



我们将国家和人民视为最重要的利益相关方、服务国家重大战略作为必然担当，成为党和人民依靠力量作为不懈追求，坚持“党和人民需要什么，我们就做什么”，坚定文化自信，弘扬中华优秀传统文化，以伟大建党精神、民族精神和时代精神滋养“中建精神”根基，以社会主义核心价值观筑基“中建精神”内核，以此为统领修订《中建信条》《十典九章》，开发推广文化教育课程、教育影片。推出“建证力量·红色基石”“建证匠心·红色先锋”党建文化品牌，弘扬在火神山雷神山医院建设过程中体现出的“听党召唤、不畏艰险、团结奋斗、使命必达”精神。引导党员干部与广大职工筑牢理想信念的根基，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，共同助推文化强国建设。



2021年版《中建信条》



2021年版《十典九章》



## 责任治理

我们以《中国建筑“十四五”责任品牌战略规划》为指导，以《中国建筑社会责任工作管理规定》为重要纲领，以“横向业务线为基础、纵向子企业延伸”为推进路径，保障社会责任工作在全系统内上下贯通、层层推进。将社会责任理念与要求融入公司各项考核制度和管理办法，加强评价考核的导向作用，逐步推进社会责任融入各项绩效评价。

基于探寻企业未来发展战略与重点，开展与国际知名投资建设企业对标研究，进一步深化《中国建筑社会责任指标管理手册》，编制《ESG指标管理手册》《海外社会责任指标管理手册》。



## 责任沟通

我们做好社会责任信息披露，努力成为履行全球社会责任典范，组织参加“中国自主品牌博览会”“中国建筑科学大会暨绿色智慧建筑博览会”“中央企业高端装备制造成就展”的策展工作。

我们推出责任专刊《建证百年 同心筑梦》，诠释中国建筑的红色故事。以海外传播工作为载体，在20多个国家和地区推广“品牌引领型社会责任管理模式”，指导海外机构重点围绕“保护人权、合规运营、员工本地化、文化融合、低碳环保、民生福祉”等议题，开展“建证幸福全球行动”。



责任专刊《建证百年 同心筑梦》

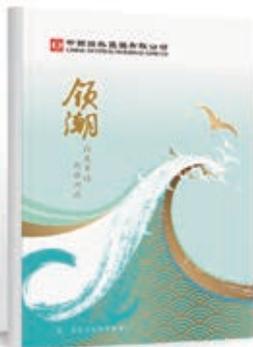


在中国自主品牌博览会上，中国建筑集团有限公司党组书记、董事长，中国建筑股份有限公司董事长郑学选向国务院国资委党委委员、副主任任洪斌介绍中国建筑展位



《中国建筑2020可持续发展报告》

我们连续13年编发可持续发展报告，连续9年获评中国社科院社会责任报告最高评级，形成了集团编发综合报告+子企业编发专项报告+海外机构编制国别报告+大项目编制项目报告的“1+3”报告编发模式，有效增强企业运营透明度和社会沟通能力。



《中海集团2020可持续发展报告》



《中国海外2020 ESG 报告》



《中海物业2020 ESG报告》



《中国建筑国际2020可持续发展报告》



《中国建筑服务埃及可持续发展报告》



《中国建筑服务新加坡可持续发展报告》



《中国建筑服务马来西亚可持续发展报告》



《中国建筑服务刚果(布)可持续发展报告》



《中国建筑服务赞比亚可持续发展报告》



《中国建筑服务马尔代夫可持续发展报告》



我们联合央视制作《大国建造》6集专题纪录片，组织中国建筑“建证百年”摄影大赛，集中展现中国建筑七十年来以“中国建造”的最高水准，为国担当、为民筑福的履责实践。

紧扣集团改革发展战略，组织高质量发展专题宣传，“一月一典型”推进国企三年改革行动成效宣传，开办“共话高质量发展”“改革创新进行时”专栏，发布“一图读懂”经营业绩等融媒体产品，展示企业发展向好态势。



《大国建造》专题纪录片

案例

“建证力量 红色传承”大型融媒体采访暨主题宣讲

2021年，中国建筑组织“建证力量 红色传承”大型融媒体采访暨主题宣讲，讲述270位中国建筑老党员老专家和新时代先进典型，在革命、建设、改革和新时代等不同历史时期的奋斗故事，深刻诠释了一代代中建人将个人命运与国家民族命运紧密相连，始终听党话、跟党走的理想信念，教育引导广大党员干部职工从党的奋斗历史中汲取前进力量，用信仰信念信心凝聚中建人推动集团高质量发展、奋力创建世界一流企业的强大动力，为全面建设社会主义现代化国家贡献中建力量。6场主题宣讲吸引255万观众收看，系列融媒体产品全网阅读量超9,000万次，弘扬伟大建党精神。



## 建设中国建筑企业展厅“中国建造之路”

中国建筑以“世界一流的设计、世界一流的展示、世界一流的内容”为总要求，从“对党和国家事业大局的支撑”“对社会、人民乃至全球民生的意义与价值”的视角，建成一座“以影像说话”的现代多媒体展厅、绿色低碳与5G智慧的多功能展厅。

中国建筑展厅展出了1,837项图文、影音、实物及模型资料，设置“初心使命”“央企担当”“世界一流”等三大展区，系统展现中国建筑“创业、立业、兴业”的辉煌历程，集中展示中国建筑对党和国家、对社会和人民乃至全球民生的意义与价值，凝聚中建人爱国情怀、奋斗精神。



“初心使命”展区以11个故事、64件文献照实物，回顾中国建筑从新中国成立前至今“创业、立业、兴业”的辉煌历程；“央企担当”展区用“中国建造之城”大沙盘、“零碳空间”及16组模型，生动展现党的十八大以来，中国建筑在践行国家战略、引领行业发展等方面的突出成就；“世界一流”展区通过3组多媒体屏幕立体，展示中国建筑以高质量党建引领保障高质量发展，聚焦实现“一创五强”战略目标，在“新时代”成为“新中建”的发展成就及蓝图。

中国建筑企业展厅“中国建造之路”

## 利益相关方参与

我们主动识别各利益相关方，通过有效的沟通方式与利益相关方增进联系，深入了解和回应利益相关方的期望和诉求，保障社会责任工作取得更多成果，努力为各利益相关方拓展幸福空间，实现各方共赢。

利益相关方	期望与要求	沟通与回应方式
政府	遵纪守法 依法纳税 促进就业 品牌提升	合规管理 主动纳税 支持和引导 品牌建设与传播
股东与投资者	收益回报 满意市值 权益保护 了解公司经营情况	提高盈利能力 加强市值管理 及时披露信息 搭建互动平台
客户	诚信履约 信息透明 高品质产品 优质服务	合同执行 需求调查 量身定制 建议与反馈
员工	薪酬福利保障 机会平等 职业发展 健康与安全 人文关怀	权益保障 民主管理 教育培训 保障措施 文体活动
合作伙伴	公开采购 资源共享 合作共赢	协议合同执行 高层互访 定期会议 多渠道合作研究 公开采购信息 谈判与交流
环境	节能减排 应对气候变化 节约资源 生态保护	绿色设计 绿色建造 绿色办公 绿色发展
社区与公众	公益慈善 带动当地产业发展 推动社区公共事业发展	培训与传播 沟通互动 公益活动



## 展望2022

2022年，全党全国人民将迎来党的二十大，中建集团也将迎来组建40周年重要节点。新起点呼唤新作为，中国建筑将更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的十九大、十九届历次全会和中央经济工作会议精神，深刻领会“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，运用好党史学习教育成果，将全体员工思想和行动统一到服务国家发展战略、推动企业高质量发展、高质量完成国企改革三年行动各项任务中，建证美好时代，拓展幸福空间。

**推动党建优势转化为改革发展动能。**始终强调要坚持党对企业的全面领导、努力提升党的建设质量，这是国有企业谋发展、求创新、抓落实的独特优势和力量所在，在创建世界一流企业的关键时期，注重发挥党建引领保障作用，将党建优势转化为改革发展动能，推动高质量发展迈上新的台阶。

**深化企业改革，释放发展活力动能。**高质量完成改革三年行动各项任务，及时总结经验。持续深化改革，开展对标世界一流管理提升、创建示范企业和价值创造“三个行动”，提升企业价值创造能力、全球竞争能力、管控治理能力和可持续发展能力“四种能力”，有效激发内生动力，推动实现更大发展。

**持续调整和优化业务结构，注入发展新动能。**大力发展基础设施业务，提升基建业务占比。拓宽基础设施细分领域，继续做大公路、地铁业务规模，发展铁路、水网、水利枢纽、大型桥梁等业务领域，布局新能源建设领域。承接海外优质项目，高质量履约，培育更多海外规模产出区域，推动海外业务高质量发展。

**加快打造原创技术策源地，壮大发展新动能。**加快打造绿色建造、智慧建造两个原创技术策源地，推动企业创新发展，助力强化国家战略科技力量。研究制定数字化转型整体战略，推进产业数字化，探索数字产业化。深入实施“中建136工程”，不断提升信息化水平，夯实数字化基础。

**扎实稳妥推进“双碳”工作，培育长远发展的新动能。**积极参与国家标准制定，启动碳排放监测平台建设，打好“双碳”工作基础。探索建立专业综合服务机构，培育低碳管理服务业务，建立成熟的减碳技术库，为外部企业提供碳排放监测、低碳规划和体系建设等专业咨询服务，打造建筑行业低碳管理综合服务商。

**防范化解各类风险，更好统筹发展与安全。**抓好风险防控，树牢风险意识、增强底线思维。加强风险的前瞻性研究和预判，深刻认识外部环境的复杂变化，准确把握改革发展面临的新问题新挑战，提前谋划、采取新的防控策略。抓好重点领域风险防范工作，有效防范经验风险和安全生产风险，保障企业稳健前行、行稳致远。



## 关键绩效表

类别	关键指标	2019年	2020年	2021年
经济	营业收入 (亿元人民币)	14,198	16,151	18,913
	利税总额 (亿元人民币)	1,432.6	1,467.4	1,492
	利润总额 (亿元人民币)	814.7	942.7	1,008.9
	归属上市公司股东的净利润 (亿元人民币)	418.8	449.2	514.1
	建筑业务新签合同额 (亿元人民币)	24,863	27,721	31,074
	年度施工面积 (万平方米)	145,671	154,229	169,283
	年度新开工面积 (万平方米)	38,301	34,239	38,479
	年度竣工面积 (万平方米)	23,220	19,079	24,176
	年度房地产业务合约销售额 (亿元人民币)	3,826	4,287	4,221
	期末土地储备 (万平方米)	12,166	11,637	10,395
	资产负债率 (%)	75.3	73.7	73.2

类别	关键指标	2019年	2020年	2021年
环境	投资的新建项目环评通过率 (%)	100	100	100
	环保培训 (人次)	>21,000	>38,000	>49,000
	大宗材料绿色采购比例 (%)	100	100	100

类别	关键指标	2019年	2020年	2021年
社会	员工总数 (人)	335,038	356,864	368,327
	女性员工比例 (%)	21	20	21
	女性管理者比例 (%)	21	20	21
	合同签订率 (%)	100	100	100
	员工流失率 (%)	5.78	5.45	5.94
	社会保障覆盖率 (%)	100	100	100
	工会建会率 (%)	100	100	100
	员工入会率 (%)	99	99	99
	员工培训投入 (亿元)	5.0	6.8	9.5
	员工培训 (万人次)	129	>100	400
	分包商培训投入 (万元)	31,135	23,176	25,030
	分包商培训 (万人次)	160	160.95	173.83
	国家专利授权 (项)	4,446	8,951	12,233
	亿元产值死亡率 (%)	0.0031	0.000875	0.00107
	对外捐赠金额 (万元)	12,588	14,654	16,540
	志愿者活动次数 (次)	>6,000	>7,000	>8,000
	累计志愿服务时间 (万小时)	>13	>14	>16

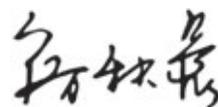
## 中国对外承包工程商会会长 房秋晨

2021年，受全球新冠疫情蔓延、世界经济下行等多重不确定性因素叠加影响，国际基建行业面临的风险与挑战陡增，压力增大。中国对外承包工程企业主动作为，不断创新业务模式，加快绿色低碳和数字化转型发展，强化ESG能力建设，稳步推进行业转型升级，一批重大可持续基建项目顺利实施，行业展现出强大的发展韧劲与活力。

作为中国对外承包工程行业的领军企业，中国建筑始终践行高质量可持续发展理念，积极参与国内外基础设施项目建设。《中国建筑2021可持续发展报告》以“建证百年”为主题，全面回顾了中国建筑为国家担当、为人民筑福、砥砺奋进的历史，详细披露了中国建筑围绕国家战略、全球关切的重点议题，强化可持续发展能力和影响力的行动和成效，充分体现了大国央企在促进国际基础设施可持续发展方面的引领示范作用。《报告》体现了中国建筑ESG治理和管理体系建设的领先行动，披露了中国建筑落实国家“双碳目标”的前沿探索，建造实现碳中和的绿色工程项目等丰富实践，引领行业绿色发展。

《报告》展现了中国建筑助力“一带一路”高质量发展的生动实践。设置“海外之路”责任聚焦，充分发挥全领域、全产业链优势，为服务东道国经济社会发展作出贡献，并阐述了讲好中国故事、促进民心相通的生动实践，提供了“走出去”企业责任沟通的良好范本。

随着“一带一路”国际合作持续稳步推进，包括中国建筑在内的“走出去”企业海外经营规模越来越大，全球资源配置能力日渐增强，正在并逐步成为全球基础设施建设的主力军。期待中国建筑继续坚持国际化发展战略，为我国对外承包工程行业转型升级探索出更多示范引领的实践经验，为促进国际基础设施可持续发展贡献中国力量！



## 中国可持续发展工商理事会（CBCSD）执行秘书长 翟齐

习近平总书记在第75届联合国大会上提出我国碳达峰、碳中和目标，为我国绿色低碳发展指明了方向。工商企业作为国民经济的主要参与者，在促使我国实现双碳目标的过程中具有重要作用，是推动我国绿色发展迈上新台阶的重要力量。

《中国建筑2021可持续发展报告》（以下简称“报告”）披露了公司贯彻落实国家碳达峰、碳中和部署要求，从全局高度、长远角度做好“双碳”工作，成立“绿色低碳发展研究中心”，探索搭建施工碳排放数据库和统计监测平台，构建基于BIM+互联网+物联网集成的智慧建造平台；做好“零碳”光储直柔技术、光伏墙面一体化+储能技术、光伏遮阳系统技术研发，发行国内房企首单“绿色+碳中和”债券产品以及绿色资产支持专项计划。

行动是最好的宣言，中国建筑在落实上下功夫。开展多个关于减碳降碳的实践案例，如专题中披露了公司旗下中国建筑国际发布《香港有机资源回收中心二期施工期碳中和承诺书》，这将成为香港首个在施工期内实现碳中和的绿色工程及香港首个符合国际标准自愿认证减排的项目。旗下中海集团改造空调智能控制累计达11,156台，项目覆盖率达到91%以上，每年可节省用电903.6万度，每年减少碳排放约9,000吨二氧化碳。

不仅如此，中国建筑培育壮大绿色低碳新兴产业，围绕做强做优做大绿色低碳专业细分领域补链、强链、拓链，努力成为建筑业“双碳”领域集规划、设计、建造、产品于一体的最优综合服务商，在国家“城乡建设碳达峰行动”中发挥重要引领和推动作用。

从《报告》中我们看到，以中国建筑为代表的中国建筑企业正在加快建立绿色低碳的现代产业体系，积极融入绿色低碳循环发展经济体系建设，实现企业、社会与环境的共赢发展。



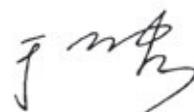
## 《可持续发展经济导刊》社长/主编 于志宏

《中国建筑股份有限公司2021可持续发展报告》（以下简称《报告》）是中国建筑发布的第十三份可持续发展报告。今年的《报告》以“建证百年”和“时代精神耀香江之大国建造”开篇，从建筑行业的视角展示祖国改革发展巨大变化，彰显出中国建筑从党史中坚定文化自信，凝聚奋进力量，服务国家战略，助力建筑行业发展进入“快车道”。

《报告》主体由1个专题和7个篇章组成。专题“建证百年 中建担当”展现了中国建筑为庆祝党的百年华诞作出的贡献，从“初心使命”中回顾往昔历程、汲取精神、率先改革、负重前行的历史使命；通过“央企担当”彰显中国建筑坚持绿色发展、自主创新，担当服务区域发展、乡村振兴、急难险重、抗击疫情之责；通过“世界一流”展现中国建筑走向海外，塑造中国建造名片、打造中国友谊名片、彰显中国精神名片。《报告》聚焦新发展理念，详尽阐述中国建筑将自身发展与社会整体发展有机结合，积极回应政府、股东、客户、环境、合作伙伴、员工、社会公众等利益相关方期望与诉求的生动实践，做出大型建筑企业与时代同行、与祖国同进、与人民同心的表率，展现中国建筑强烈的历史使命感和社会责任感。

这是一本高品质的可持续发展报告，是中国建筑致力于可持续发展，为不同的利益群体创造平衡利益、相互合作的话语体系和合作空间的生动实践。报告选取了大量履职尽责的图片、勇于担当的事件以及严谨准确的数据，展现了中国建筑2021年积极履行经济责任、社会责任、生态责任的重点项目和实践案例。

2021年11月8日十九届六中全会的召开，回顾了党百年奋斗的历史经验，希冀赓续奋斗磅礴伟力，以担当实干砥砺前行，开创中国新局面。未来希望中国建筑从历史中回顾初心，从更加长远角度为中国创造可持续的经济和社会价值，围绕国家发展战略，从环境、社会、生态等方面践行企业社会责任，并继续提升披露可持续发展信息的能力。





**中国企业社会责任报告  
评级专家委员会**

**《中国建筑股份有限公司 2021 可持续发展报告》评级报告**

受中国建筑股份有限公司委托，“中国企业社会责任报告评级专家委员会”抽选专家组成评级小组，对《中国建筑股份有限公司 2021 可持续发展报告》（以下简称《报告》）进行评级。

**一、评级依据**

中国社会科学院《中国企业社会责任报告指南—工程与建筑业（CASS-CSR 4.0）》暨“中国企业社会责任报告评级专家委员会”《中国企业社会责任报告评级标准（2020）》。

**二、评级过程**

1. 评级小组审核确认《报告》编写组提交的《企业社会责任报告过程性资料确认书》及相关证明材料；
2. 评级小组对《报告》编写过程及内容进行评价，拟定评级报告；
3. 评级专家委员会副主席、评级小组组长、评级小组专家共同签署评级报告。

**三、评级结论**

**过程性（★★★★★）**

公司企业文化部（党建工作部）牵头成立报告编制工作组，统筹具体编制工作并把控关键节点，党组书记、董事长审阅报告内容，董事会、董委会负责报告审议批准；将报告定位为强化利益相关方沟通、推进品牌文化建设的重要工具，功能价值定位明确；根据国家宏观政策、国际国内社会责任标准、行业发展趋势、公司发展战略、利益相关方调查等识别实质性议题，发布国别专项报告，并推动下属企业中海集团、中海地产、中国建筑国际、中海物业独立编发社会责任/ESG报告，构建了多层次的报告体系；计划通过官方网站发布报告，并将以电子版、印刷品、中英文版、H5版的形式呈现报告，过程性表现卓越。

**实质性（★★★★★）**

《报告》系统披露了贯彻宏观政策、建筑质量管理、产品创新、按期交付工程、农民工权益保护、承包商管理、安全生产、建筑垃圾管理、绿色建筑等工程与建筑业关键性议题，叙述详细充分，具有卓越的实质性表现。

**完整性（★★★★★）**

《报告》主体内容从“协调·为股东创造价值”“创新·让发展充满动力”“品质·对客户完美履约”“绿色·建清洁低碳世界”“共享·育生机活力队伍”“开放·聚伙伴合力同行”“幸福·增普惠民生福祉”等角度系统披露了工程与建筑业核心指标的 90.51%，完整性表现卓越。

**平衡性（★★★★★）**

《报告》披露了“员工流失率”“亿元产值死亡率”“问题和隐患项数”等负面数据，并详细描述未按期召开成本分析会、某项目发生机械伤害事故的处置情况，平衡性表现卓越。

**可比性（★★★★★）**

《报告》披露了“利税总额”“建筑业务新签合同额”“对外捐赠金额”“志愿者活动次数”“环保培训人次”“大宗材料绿色采购比例”等 42 个关键指标连续 3 年的对比数据，并通过“位列 2021 年度 ENR《工程新闻记录》‘全球承包商 250 强’首位”等进行横向比较，具有卓越的可比性表现。

**可读性（★★★★★）**

《报告》以“建证百年”为主题，紧扣新发展理念谋篇布局，从七大篇章全面展现了关键履责议题上的年度进展与成效，框架结构清晰；封面设计以国风形式给出“中国建造之城”，融入七十年经典项目，呼应报告主题，增强了报告的辨识度；章节页嵌入叙述性引言及重点绩效，提纲挈领，利于读者快速把握关键信息；多处引入利益相关方感言佐证履责成效，



**中国企业社会责任报告  
评级专家委员会**

可读性表现卓越。

**创新性（★★★★★）**

《报告》设置“初心使命”“央企担当”“世界一流”三大责任专题，展现企业在坚持党的领导、投身国家建设与改革发展、海外履责等方面的行动成效，彰显了中央企业的责任担当；设置“建证百年 同心筑梦”专栏，立体展示年度履责亮点，凸显企业的责任引领与价值追求；修订《中国建筑社会责任指标管理手册》，编制《ESG 指标管理手册》《海外社会责任指标管理手册》，进一步完善社会责任管理体系，创新性表现卓越。

**综合评级（★★★★★）**

经评级小组评价，《中国建筑股份有限公司 2021 可持续发展报告》的过程性、实质性、完整性、平衡性、可比性、可读性及创新性均达到五星级，综合为“五星佳”级，是企业社会责任报告中的典范。



**中国建筑可持续发展报告连续七年获得五星级、连续三年获得五星佳级评价**

**四、改进建议**

增加行业核心指标的披露，提升报告的完整性。



评级专家委员会副主席




评级小组组长      评级小组专家



扫码查看企业评级档案

出具时间：2022 年 4 月 12 日



## 可持续发展报告审验声明书

### Assurance Statement of Sustainability Report

汉德技术监督服务(亚太)有限公司(以下简称“汉德公司”)受中国建筑股份有限公司(以下简称“中国建筑”或“公司”)管理层的委任,参考 AA1000 AS (V3)标准并依据汉德公司对于可持续发展报告的审验要求,对中国建筑股份有限公司编制的 2021 年度可持续发展报告(以下简称“报告”)开展独立的审验工作。

中国建筑股份有限公司负责收集、分析、汇总和披露报告中提到的信息。汉德公司在与中国建筑股份有限公司的协议范围中认可的职权范围内实施此项工作(报告审验)。中国建筑股份有限公司是本声明的指定用户。本声明书基于中国建筑编制的 2021 年度可持续发展报告,中国建筑对报告中信息和数据的完整性和真实性负责。

#### 审验的性质和范围

针对 2021 年度公司可持续发展报告,审验报告基于如下内容:

- 可持续发展报告中披露的从 2021 年 1 月 1 日到 2021 年 12 月 31 日期间涉及的经济、环境和社会方面的指标;
- 涉及公司可持续发展/社会责任绩效的数据、案例、管理相关信息;
- 对报告中涉及数据和信息的收集、分析、检查等管理过程进行评价;
- 由于经济数据由第三方进行审计,故本次审验中不做重复审计。

本年度由于受疫情影响,为避免人员聚集,经中国建筑要求,审验为远程线上审核方式,审验时间为 2022 年 3 月 14~15 日。

#### 审验的方法

审验过程包括如下活动:

- 评审中国建筑提供的文件信息;
- 访谈中国建筑报告信息收集人员;
- 查阅相关网站及媒体公布的公众信息,通过抽样的方法对报告中有关数据和信息进行核实;
- 依据《可持续发展报告指南》(GRI Standards)对社会责任报告在平衡性、可比性、准确性、时效性、清晰性、可靠性方面的要求,对报告进行了评估;
- 依据《AA1000 审验标准》(V3)包容性、实质性和响应性原则以及利益相关方参与方面的信息;
- 验证活动是根据 TUV NORD 社会责任报告验证管理程序进行。

#### 审验意见陈述

中国建筑股份有限公司编制的 2021 年度可持续报告客观反映了公司在 2021 年度社会责任工作的开展状况和所取得的绩效。报告中的数据是可靠的、客观的, TUV NORD 没有发现系统性或实质性错误,符合 GRI Standards 核心方案的披露要求。

- 平衡性:报告客观披露了员工流失率,亿元产值死亡率、警钟长鸣案例等,具有一定的平衡性;
- 可比性:“关键绩效表”披露了经济、社会、环境领域多项指标的三年绩效,具有可比性;



- 准确性：通过抽样审核发现，报告披露的案例和数据基本客观、准确；
- 时效性：本次报告披露年限为 2021 年可持续发展绩效，公司连续十三年定期发布报告，时效性良好；
- 清晰性：报告中使用了图片，图表、案例等多种形式，可使报告中的信息易于理解；
- 可靠性：中国建筑社会责任管理团队负责收集、记录、编排、分析编制报告时所用的信息和流程，审验过程中抽样的数据均能提供溯源，一定程度上确保了信息的质量和实质性。

### **改进建议**

通过审验和评价活动，我们对中国建筑在社会责任的实践和管理方面有以下改进的建议：

- 建议报告中能附加子公司及项目所在地的可持续发展报告的相关链接，便于利益相关方能了解更多的分子公司及项目的履责事迹；
- 在环境领域，建议能披露更多的环境绩效数据，可以便于同行进行对标。

### **特别声明：**

本审验声明中不包括：

- 信息披露之外的活动；
- 关于中国建筑的立场、观点、信仰、目标、未来发展方向和承诺的陈述。

### **独立性和能力的声明**

德国汉德集团是世界领先的认证机构，在全球超过 70 个国家设有分支机构，提供检验、测试和验证服务，包括管理体系和产品认证；质量、环境、社会和道德的审核和培训；环境、社会责任和可持续发展报告的验证。

汉德技术监督服务(亚太)有限公司作为德国汉德集团全球的分支机构之一是独立的，确保在实施本可持续发展报告的审验过程中与中国建筑或其分支机构和利益相关方没有任何利益冲突。本报告所有信息由中国建筑提供，TUV NORD 没有参与到报告编写过程中。

汉德技术监督服务(亚太)有限公司

机构授权人：宋海宁 SONG Haining

日期：2022 年 4 月 11 日

审验组长：黄莉 Huang Li

日期：2022 年 4 月 11 日

注：当声明的中文和英文版本有冲突时，请以中文为准。

# 报告指标索引

报告目录	中国社科院CASS-CSR4.0对标	GRI Standards对标	香港联交所ESG报告指引
年度荣誉	P4.4/A3		
报告编制说明	P1.1/P1.2/P1.3	102-45/102-46/102-49/102-50/102-51/102-52/102-53/102-54	
报告编写过程		102-21/102-33/102-42/102-47	
董事长致辞	P2.2/G3.1/S1.5	102-14/102-15	
关于我们	P4.2/P4.3/P4.4	102-1/102-2/102-3/102-4/102-6/102-7/102-18	
可持续发展背景	P2.1	102-15	B7/B7.2/B7.3
<b>责任聚焦</b>			
创新之路			A1
践行国家战略 服务区域发展	P3.1/P3.2/M2.1/		
乡村振兴 中建力量	P3.1/P3.2/S1.5/S4.2/S4.5/S4.6/ S4.9/S4.12/S4.13/S4.14	201-1/203-2/415-1	B8/B8.1/B8.2
急难险重 中建担当	P3.1/P3.2/	415-1	
助力“一国两制” 行稳致远	M1.6/S1.4/S1.5/P3.1/P3.2/	415-1	
海外之路	P3.1/P3.2/M2.1	203-1/	
<b>协调·为股东创造价值</b>			
现代公司治理	M1.1/M1.4/M1.5	103-2	
防范化解风险	M1.8/S1.1/S1.2	102-30	
强化内部审计	M1.3	205-2	
优化业务结构			
<b>创新·让发展充满动力</b>			
深化国有企业改革	M2.4	103-2	
提升科技创新能力	M2.5/M2.6/M2.7/M3.5		B6.3
引领行业转型升级	M2.7/M3.6		B6.3
<b>品质·对客户完美履约</b>			
打造卓越工程	M2.2/M3.2	103-2/416-1	B2/B6.4
提供优质服务	M2.2/M2.3/M2.11/M2.14/ M2.18	103-2	B6.2/B6.5

报告目录	中国社科院CASS-CSR4.0对标	GRI Standards对标	香港联交所ESG报告指引
<b>绿色·建清洁低碳世界</b>			
落实双碳战略			A1/A4
加强环境管理	E1.1/E1.2/E1.5/E1.8/E3.1/E3.2	103-2	A1/A2/A3/A4
坚持绿色运营	E1.9/E2.1/E2.8/E2.13/E2.15/ E2.21/E2.22	301-2/301-3/302-5/303-3/306-4	A1/A1.1/A1.2/A1.3/A1.4/A2
投身生态保护	E3.3/M2.12/E1.7	103-2/304-3	A3/A3.1
<b>共享·育生机活力队伍</b>			
加强人才培养	S2.1/S2.14/S2.15/S2.16/S2.2/ S2.3/S2.4/S2.7/S2.8/S2.10/ S2.20/	102-35/401-1/401-2/404-1/404-2/404-3	B1/B1.1/B1.2/B3/B3.2/B4
筑牢安全防线	S2.11/S3.1/S3.3/S3.4	403-2/410-1	B2/B2.3
平衡工作生活	S2.12/S2.17/S2.18	201-3/401-2	
<b>合力同行 增强伙伴凝聚力</b>			
打造责任链条	M3.1/M3.8/M3.10	308-1/308-2/414-1	B5/B5.3/B5.4/B5.2
互信互利共赢		102-13	
<b>惠泽民生 提高责任担当力</b>			
保障农民工权益	S4.2	103-2	
关爱留守儿童	S4.9	103-2	
参与社区建设	S4.1/S4.6	103-2/203-1/413-1/203-1/413-1	B8/B8.1/B8.2
社会责任管理	P4.1/G1.1/G1.2/ G2.3/G2.4/ G4.2/G4.3/G6.1/G6.2/6.3	102-16/102-29/102-37/102-40/102- 41/102-43/102-44	
展望2022	A1		
关键绩效	M1.6/M2.6/S2.5/S2.15/S2.20/ S3.6/S4.11/A2	401-1/403-2/404-2	
专家点评	A4		
报告评级	A4		
第三方审验	P1.1	102-56	
报告指标索引	A5	102-55	
意见反馈	A6	102-53	

## 意见反馈

尊敬的利益相关方：

您好！感谢您于百忙之中阅读我们的报告。报告在编写过程中难免存在疏漏与瑕疵。为持续改进中国建筑社会责任工作、提高报告编写质量，我们希望得到您对中国建筑社会责任工作及本报告的宝贵意见和建议。我们期待您的评价及分享，再次感谢您对我们工作的支持！

1. 以下哪个利益相关方最切合您的身份？

- 客户    政府部门    员工    供应商（广义，包括承包商等）  
环保组织/NGO组织    福利团体    媒体    公众    其他

2. 您对中国建筑可持续发展报告的总体评价是？

- 很好    较好    一般    较差    很差

3. 您认为本报告：

	很好	较好	一般	较差	很差
信息披露					
版式设计					
可读性					

4. 哪一章节最切合您的需要？

5. 哪些议题最引起您的关注？

6. 您对本报告或我们的表现，还有哪些意见或建议？



中國建築  
CHINA STATE CONSTRUCTION

地址：中国·北京·朝阳区安定路5号院3号楼

中建财富国际中心

电话：(8610)86498114

邮编：100029

网址：www.cscec.com



中国建筑官方网站



中国建筑官方微博



中国建筑官方抖音



中国建筑官方快手



中国建筑官方微信



<https://www.facebook.com/CSCECNews>



<https://twitter.com/CSCECNEWS>

