

中建集团党组学习贯彻习近平总书记重要讲话和重要指示精神 研究部署集团安全生产、总部建设等工作

本报讯（通讯员 企文、班厅）近日，中建集团党组召开会议，认真学习习近平总书记重要讲话精神和习近平新时代中国特色社会主义思想，研究部署集团安全生产工作；传达学习国务院国资委中央企业安全生产视频会议精神，部署集团安全生产工作；听取集团总部部门5-9月工作汇报，就做好四季度工作提出要求。集团党组书记、董事长郑学选主持会议，党组成员、股份公司领导参加会议，股份公司副总师、总部部门主要负责人列席会议。

会议强调，要深入学习贯彻习近平总书记重要讲话和重要指示精神，结合集团实际抓好贯彻落实。深度融入“八八

战略”，精准对接浙江经济社会发展需求，积极参与基础设施等重大工程建设，加强重大项目的内部协同联动，大力拓展大运河、钱塘江等流域生态环境建设项目，认真落实农村现代化建设要求，助力当地经济社会发展。进一步强化企业科技创新主体地位，加大关键核心技术攻关力度，加快科技成果转化落地。坚持发展好“枫桥经验”，扎实做好接待下访，努力将矛盾化解在基层和萌芽状态。担负起新时代新的文化使命，建好文化领域重大工程项目，为建设中华民族现代文明作出应有贡献。以高度的政治责任感抓好集团第二批主题教育，力戒形式主义、官僚主义，切实把学习教育成果转化为推动集团高质量发展的生动实践。

会议强调，要深入学习贯彻习近平总书记

对推进新型工业化的重要指示精神，在新型工业化道路上展现更大担当作为。坚持走中国特色新型工业化道路，把高质量发展的要求贯穿新型工业化全过程，提升自身竞争力和行业引领力。坚持系统谋划、分步推进、注重实效，将新型工业化建设贯穿到各体系各环节。进一步加快科技创新，努力打造更多国之重器。在推动工业数字化、绿色化转型上持续用力，积极革新建造方式，主动适应和引领建筑行业转型升级和高质量发展。集团各部门、各企业要深刻把握新时代新征程推进新型工业化的重大意义、基本要求，切实加强党的领导，发挥主体作用，强化资源保障，扎实推进

新型工业化各项任务落实。会议传达了中央企业安全生产视频会议精神。会议强调，要压实各级单位安全生产主体责任、主要负责人第一责任，以更有力的举措防范化解安全风险；要坚持问题导向、结果导向，务求取得实效；要切实做好中秋、国庆两节期间安全生产，认真落实领导带班检查、应急值守、防灾减灾等要求，确保安全稳定。会议听取了集团总部部门5-9月工作汇报。会议强调，总部各部门要进一步加强信息共享、强化沟通协同、提升工作质效，充分发挥总部引领示范作用，扎实做好四季度各项重点工作，圆满完成年度目标任务。

中建集团党组专题学习贯彻习近平生态文明思想和习近平总书记关于生态文明建设的重要讲话精神

本报讯（通讯员 企文、班厅、项观）9月25日，中建集团党组召开专题会议，再学习再领会习近平生态文明思想和习近平总书记关于生态文明建设的重要讲话精神，研究部署集团生态环境保护有关工作。集团党组书记、董事长郑学选主持会议，党组成员、股份公司领导参加会议，股份公司副总师、总部各部门主要负责人列席会议。

会议学习了习近平生态文明思想和习近平总书记关于生态文明建设的重要讲话精神，审议了集团进一步加强生态环境保

护工作的意见，听取了集团生态环境保护有关工作汇报。会议指出，习近平总书记关于生态文明建设的重要论述，立意高远、内涵丰富、思想深刻，对于我们深刻认识生态文明建设的重大意义，完整准确全面贯彻新发展理念，进一步加强生态环境保护、推进生态文明建设提供了前进方向和根本遵循。集团上下要站在坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”的高度，自觉做习近平生态文明思想的坚定信仰者、积极传播者、忠实实践者。

会议强调，要提高政治站位，深入学

习习近平生态文明思想和习近平总书记关于生态文明建设的重要讲话精神，全面落实全国生态环境保护大会部署要求，坚决扛牢美丽中国建设的政治责任。积极参与生态系统保护和修复重大工程，积极稳妥推进碳达峰碳中和，努力将绿色低碳落实到企业生产经营各领域各环节，为加快建设美丽中国作出应有贡献。要强化系统观念，深入落实国务院国资委关于生态环境保护工作的有关要求，不断提升集团生态文明建设水平。要强化组织领导，各级企业主要负责人

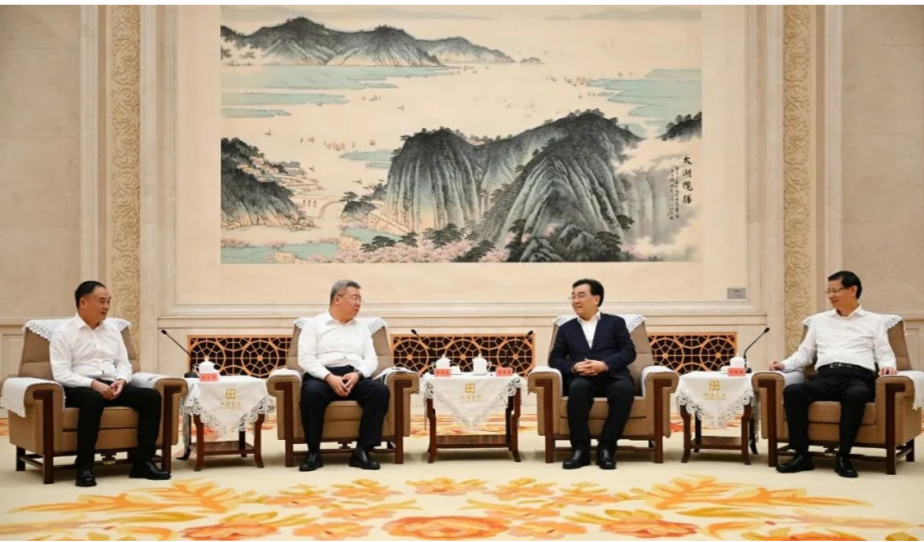
要切实担负起第一责任人职责，逐级压实责任、传导压力，做到“一级抓一级、层层抓落实”；要坚持系统推进，各企业、各部门、各业务系统要将生态环保工作要求真正融入自身的管理体系、管理流程，形成工作合力；要强化支撑保障，全面加强在机构设立、队伍建设、考核监管、科技创新、资源投入等方面的支撑保障，确保各项任务落到实处。要突出重点难点，切实抓好长江黄河流域沿线项目生态环境保护工作，全力服务长江经济带、黄河流域生态保护和高质量发展。

中建集团分别与江苏省政府、南京市政府签署战略合作协议

本报讯（通讯员 企文、班厅、季楚）9月26日上午，中建集团党组书记、董事长郑学选，党组副书记、总经理张兆祥在南京拜会江苏省委书记信长星，省委副书记、省长许昆林，双方举行工作会谈。江苏省委常委、省委秘书长储永宏，副省长夏心旻，省政府秘书长吕德明参加会谈及签约。

信长星介绍了江苏深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神和奋力推进中国式现代化江苏新实践的进展情况，代表省委、省政府感谢中建集团长期以来为江苏发展作出的贡献。信长星、许昆林表示，建筑业是国民经济支柱产业。中建集团是全球建筑行业领军企业，实力雄厚、理念先进，与江苏有着良好合作基础，未来合作空间十分广阔。希望双方以此次战略合作协议签署为新起点，围绕构建现代化基础设施体系、加快建筑业绿色低碳发展、推动城市有机更新等领域深化合作，携手江苏企业拓展国际市场，实现更高水平互利共赢。

郑学选、张兆祥对江苏省委、省政府对中建集团的支持和帮助表示感谢，并介绍了中建集团改革发展情况。郑学选、张兆祥表示，江苏在全国发展大局中具有重



要地位，经济发展势头强劲、创新能力显著提升，城乡发展更加协调，为企业提供了广阔的发展空间。中建集团与江苏渊源深厚、合作紧密，始终把江苏作为重要战略区域，将精准对接江苏高质量发展需求，在基础设施、城市运营管理、生态环保、科技创新等领域持续加大资源投入、布局更多项目，努力取得更加丰硕的合作成果，为江苏高质量发展和现代化建设贡献更大力量。

会谈后，张兆祥、夏心旻分别代表中建集团、江苏省政府签署战略合作协议。26日下午，郑学选、张兆祥在南京与南京市委副书记、市长陈之常进行会谈，共同见证中国建筑与南京市人民政府签署战略合作协议，并为中建华东投资建设有限公司揭牌。南京市副市长黎辉、市政府秘书长洪礼来参加会谈及签约。

陈之常对郑学选、张兆祥一行表示欢迎，对中建集团长期以来为南京发展作出的贡献表示感谢。陈之常表示，中建集团是全球规模最大的投资建设集团，希望双方能在产业发展、城市建设等领域开展深层次合作，合力推动南京建筑业、基础设施、城市更新改造等方面高质量发展，共同打造央地合作新标杆。南京将持续营造一流营商环境，提供更加优质的要素保障和配套服务，一如既往地支持中建集团更好发展。

郑学选、张兆祥感谢南京市委、市政府长期以来对中建集团的大力支持。郑学选、张兆祥表示，南京区位优势明显、产业基础坚实、营商环境优良，是中建集团重点布局的重要区域。希望与南京进一步深化务实合作，充分发挥中建集团全产业链优势，持续加大在宁投资布局力度，在轨道交通、城市更新、环境治理等领域发挥更大作用，更好服务南京城市重大基础设施建设、现代产业发展，共同书写央地合作的崭新篇章。

江苏省委、省政府有关部门及省属企业负责人，南京市委、市政府有关部门及市属企业负责人，中建集团相关总部部门、事业部及子企业负责人参加相关活动。

中国建筑集团有限公司领导班子成员调整

本报讯（通讯员 任 资）2023年9月27日，中国建筑集团有限公司召开党组会议，通报了中央有关决定：吴秉琪同志任中国建筑集团有限公司党组成员、副总经理。相关任职事项按有关法律规定的办理。

郑学选到中建一局调研

本报讯（通讯员 企文、班厅）9月19日，中建集团党组书记、董事长郑学选带队前往中建一局，调研企业改革发展和党的建设情况，谋划企业发展思路和举措。郑学选强调，要以学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育为契机，深入学习贯彻习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建设的重要论述，锚定高质量发展目标，苦干实干、奋勇争先，努力成为中建高质量发展排头兵。调研座谈会上，郑学选听取中建一局有关工作情况汇报，并与班子成员进行深入交流。郑学选指出，在70年的发展历程中，中建一局始终扛着“共和国长子”的使命与责任，牢记“国之大家”，深度服务国家战略，加快改革创新步伐，蹚出了一条独具特色的发展之路，为集团高质量发展、为我国建筑行业高质量发展作出了重要贡献。

集团总部相关部门、中建一局负责人参加调研。

中建集团召开2023年铁路、水利工作小组(扩大)会议

本报讯（通讯员 企文、季楚）9月21日，中建集团在京召开2023年铁路、水利业务工作小组(扩大)会议。集团党组副书记、董事单广袖出席会议并讲话，中建股份监事会主席石治平主持会议。会议通报了集团前三季度铁路、水利业务开展情况，组织相关子企业代表作交流发言，并部署四季度重点工作。会议强调，集团上下要深入把握肩负的职责使命，深度融入新时代国家铁路、水利建设事业，持续提升集团市场竞争力与影响力；落实专班机制，加快推进重点项目落地，做大做强集团铁路、水利市场；持续加强履约管理，完善铁路标准化、水利专业化管理体系，重视行业信用评价与奖项评优，建立完善风险预警与应急响应机制，塑造集团履约形象与企业品牌；坚持创新商业模式，充分发挥投资带动作用，实现铁路、水利市场快速突破；夯实政策支持保障，进一步建立健全考核机制，扎实推动集团铁路、水利业务高质量发展。

中国建筑城市运营专题培训班(第二期)开班

本报讯（通讯员 企文、展顺、梁轩、校院）9月20日，中国建筑城市运营专题培训班(第二期)在郑州开班。集团党组副书记、董事单广袖视频出席开班式并讲话。会议指出，发展城市运营业务，是完善集团全产业链商业模式的重要一环，也是集团“运营商”定位的重要支撑。此次培训旨在进一步深化全集团对城市运营业务的认识，激发从事城市运营的主动性创造性，推动建立集团城市运营业务引导性政策，加快城市运营业务量的积累和质的提升。

中建集团举办“青马工程”示范班开班式暨“青马”学员学习实践座谈会

本报讯（通讯员 企文、团宣、校院）9月20日，中建集团举办“青马工程”示范班开班式暨“青马”学员学习实践座谈会。集团党组副书记、董事单广袖视频出席并讲话，全国青少年井冈山革命传统教育基地管理中心党委书记、主任张健为出席并致辞。会议强调，全体学员要坚定理想信念，在企业高质量发展中担当作为，自觉把“两个确立”“两个维护”铭刻在心、落实于行。各级党组织要把青年工作作为党的战略性工作来抓，体系化加强党建团建工作，支持各级团组织创造性地开展工作。各级团组织要通过鲜明聚焦的培养目标、科学规范的培养机制、贴近实践的培养方式，持续深化“青马工程”。各级人力资源部门要进一步研究青年成长成才的客观规律，构建中建青年人才梯队培养体系。

王云林在香港出席中建财资管理有限公司揭牌仪式

本报讯（通讯员 企文、中海、财司轩）9月26日，中建财资管理有限公司揭牌仪式在香港举行。中建集团党组成员、总会计师王云林出席并致辞。王云林指出，成立中建财资管理有限公司是集团高质量参与共建“一带一路”，持续优化海外业务发展布局，增强全球资源调配能力的重要举措。中建财资管理有限公司要始终牢牢把握服务实体经济的根本方向，为集团境外机构提供高质量的金融服务；要坚持合法合规，保障集团境外资金安全运营；要坚持稳健发展，持续提升专业化、市场化服务水平，助力集团加快建设世界一流企业。

中国建筑举办首届财务金融知识竞赛团体总决赛

本报讯（通讯员 企文、蔡骛、焦桐）9月22日，中国建筑首届财务金融知识竞赛团体总决赛在北京举办。财政部会计司副司长王东对大赛视频寄语，中建集团党组成员、总会计师王云林出席并致辞。此次竞赛旨在深入贯彻习近平总书记关于实施人才强国战略的重要指示精神，积极践行集团“一六六”战略路径，落实集团“5355”干部人才队伍建设工作要求，推动提升财务金融人才队伍综合素质，加快建设世界一流财务管理体系。

赵晓江出席2023世界制造业大会并赴科大讯飞交流

本报讯（通讯员 企文、信观、四海）9月20日，2023世界制造业大会在安徽合肥开幕，中建集团党组成员、副总经理赵晓江受邀出席开幕式。2023世界制造业大会开幕前夕，9月19日下午，安徽省与中央企业合作发展座谈会在合肥举行，赵晓江出席会议。在皖期间，赵晓江一行赴科大讯飞股份有限公司开展业务交流。双方表示，将进一步推动双方合作，探讨业务应用模式，重点在提高管理效能、优化施工作业、深化技术应用等方面，依托建筑行业大模型，共同开展建设应用，推动建筑行业绿色化、智能化发展。

塑强基建支柱优势

深扎江淮大地 助推国家水网高质量建设

作者：于如意、马迎新

习近平总书记指出：“水网建设起来，会是中华民族在治水历程中又一个世纪画卷，会载入千秋史册。”近年来，我国水利投资持续发力，国家水网建设加快推进，综合效益不断显现，为经济社会高质量发展提供了有力支撑。中建港航局依托丰富的船闸建设经验，积极投身以“引江济淮”为代表的国家水网建设工程，以雄厚实力展现“船闸建设主力军”专业品牌。

安徽省基础设施建设“一号工程”——引江济淮工程是国务院确定的全国172项节水供水重大水利工程之标志性工程，致力实现“清江碧水”的胜景。中建港航局筑港公司承建的枞阳船闸及兆河船闸，分别作为引江济淮工程中引江济巢部分的引江枢纽和节制枢纽，为补齐我国基础设施领域短板、发挥超大规模水利体系的优势和综合效益作出贡献。

匠心建造 畅通国家水网大动脉

枞阳船闸项目作为引江济淮工程西线起点，是工程种类多样、技术要求极高的枢纽环节，其工程质量决定了这截水道乃至整个江淮运河能否达成“黄金水道”并形成纵贯豫皖苏三省、平行于京杭大运河的第二条南北水运大动脉。

为达到设计要求，枞阳船闸项目团队多次邀请行业专家开会论证，对船闸主体闸首消能墩采用模板一体化施工工艺，有效避免施工中的拼缝漏浆、错台等质量通病。经此方法浇筑，枞阳船闸整体线型平顺，形象外观俱佳，是同类建筑颜值中的“佼佼者”。另外，为满足这座亚洲少有的

高大闸室墙体建设需要，项目团队利用移动模架及高大模板进行施工安装，相对于传统工艺稳定性更好，安拆更加方便，节约成本，安全可靠。

枞阳船闸施工现场沉降变形大且有几十厘米厚的淤泥质土层，项目团队创新性采用双向水泥搅拌桩施工工艺，并通过截渗墙、墙外减压井、墙内疏干井降水方式，成功突破地质条件限制，并加大机械投入力度，高效提升工效，如期完成建设目标。

兆河船闸作为八大枢纽中的节制闸，主要发挥挡水和放水作用。兆河船闸项目与长江水利委员会长江科学院合作，通过开发混凝土内温度监控系统、布设冷却水管并采用变频加压泵设备，实现了大体积混凝土内部温度的精准控制，极大减少了大体积混凝土裂缝的数量。在裂缝专项检查中，兆河船闸裂缝数量远低于同类其他船闸项目，裂缝控制效果得到业主高度认可。该项目也成为引江济淮庐江建管处下属三个同类船闸项目中“开工最晚、进度最快”的项目。

项目结合施工形成的《兆河船闸高大结构远程监控系统成果报告》获评安徽省引江济淮集团2021年十大质量亮点及2022年优秀质量管理小组和安全标准化建设成果。项目团队先后荣获引江济淮集团质量管理、安全管理先进个人、先进单位，引江济淮工程年度“十佳”先进项目等荣誉。

品质施工 描画江河生态大廊道

既有一河清泉水，又是一条经济带，还是一道风景线。引江济淮工程对于改善沿线水环境、促进绿色发展具有重要意义。枞阳船闸所属菜子湖沿线是国家重要的湿地

保护区，在船闸建设过程中，为了让引江济淮的江水能自流，必须抬高菜子湖的水位一米多，可能破坏候鸟栖息环境。如何保护湿地环境成为项目建设的难题。

为维持水绿相依、鱼鸟齐欢的生态美景，枞阳船闸项目团队对该河段水生生物、鱼类资源进行深入的现场调查，对船闸建成后可能产生的河段生态功能受损情况作出预测分析，制定完整、可操作的水域生态环境保护方案，特别强调要加大增殖放流站建设投入力度，在航道两侧大规模种植草皮，并同步加快河道清淤效率。

增殖放流站作为改善水质和水域生态环境的重要举措，可以更好地保护和恢复附近鱼类资源，同时鱼类滤食水中的藻类和浮游生物可以达到净化和改善水质作用。种草护坡能通过草根将土壤牢牢抓住，有效防止水土流失。加快河道清淤以减少沉积物的积累，提高水体的清洁度和透明度，从而加快复苏河湖生态环境，实现河湖功能永续利用，打造生态宜居、亲水便捷的绿色生态走廊。

融入区域 推进属地资源大联动

深扎江淮、融入江淮、服务江淮。为全方位推进区域化战略落地，中建港航局筑港公司引导基层党组织以“属地党政机构对接、属地品牌传播、属地荣誉争创、属地人才资源聘用、属地生活服务”为抓手，深耕区域、细化服务，外树形象，内聚人心。

枞阳船闸项目党支部与引江济淮安徽建管处协同履行社会责任，开展“致敬劳动者奋进正当时”表彰慰问活动，多次前往枞阳浮山敬老院，为老人送去棉衣、棉被等爱

心物资，用实际行动敬老爱老。2020年安徽多处江河湖库水位超警戒水位、超保证水位，枞阳船闸项目组建党员突击队，24小时巡查堤坝，清理堤坝两侧7200余平方米的杂草。安徽省引江济淮集团在表扬信中提出，枞阳船闸项目带头为枞阳县人民群众的生命财产筑起了一道“安心堤”，是一群特殊的、没有人伍的“战士”。

兆河船闸项目党支部与巢湖市纪委开展“纪企共建”活动，将党风廉政建设工作融入工程质量、文明施工、安全生产中。在属地注册成立志愿服务队，积极融入地方，相继与属地政府联合开展“义务献血 筑爱安徽”“践行雷锋精神 携手植树护绿”等志愿服务活动。

5年多的现场建设，2万多名建设者的奋战，引江济淮工程可谓是承载着千年梦想的“世纪工程”。中建港航局深扎江淮大地，承建的枞阳船闸及兆河船闸于2023年8月顺利通过交工验收。9月16日，引江济淮工程航道菜子湖线正式试运行，其中，枞阳船闸可供1000至2000吨级船舶通行，单向年通过能力为1560万吨，满足安庆市、铜陵市、池州市乃至合肥市等沿线重要城市使用需要，成为一条全新的经济发展快速通道。兆河船闸有效沟通兆河航道与巢湖航运通道，满足西兆线腹地每年800万吨货运量的船只，成为通江达海的“水上公路”，极大推动腹地经济带的发展活力。

水润华夏，泽被万物。国家水网建设责任重大、使命光荣。中建港航人将传承“船闸精神”，以雄厚船闸建设优势助力国家水网建设，在新发展格局中彰显更大作为。

运营美好生活

以“最美运营”打造“美好发生地”

作者：纪文彬、吴佩郁

中建集团坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真践行“人民城市人民建，人民城市为人民”重要理念，围绕推动“一六六”战略路径落地见效，锐意创新，开拓进取，努力探索城市运营服务的新领域、新路径、新模式，构建更具竞争力的全产业链优势，做强细分运营业务，提升整体运营服务能力，以高质量建设和高品质服务更好满足人民对美好生活的向往。

从“龙须沟”到“生态经济带”，长沙市雨花区的“生命之河”——圭塘河完成一场涅槃蝶变。中国建筑旗下中建五局在此投资、建设、运营的“公园+体育+商业”城市公园商业综合体——长沙溪悦荟项目，已经逐步成为周边居民日常散步和休闲购物的核心场所，共同见证美好生活的画卷在河畔展开。

多元探索 文化与烟火气融合

过去人们总认为在城市里，想玩乐，就只能围绕着繁华楼宇下压马路，逛逛网红店，而雨花区市民却有了更多自由选择。被称为“公园式商业综合体”的溪悦荟解锁了全新的文艺生活，让人们在家门口就有了更多的选择。

若是阳光正好，你会发现在溪悦荟的各个角落，一大批年轻人聚集于此，新开的咖啡店、书店、酒馆，让更多热衷于想探寻好玩和有趣的人们找到了归心之所。

溪悦荟力争给市民呈现完美的运营状态，带来极致美好的休闲生活方式，东岸时尚商业街“吃购娱”一站式乐享，西岸复刻还原高羊角村别致风情，推进市民集生态、人文、艺术、运动、商业于一体的多元化体验。

载人自动驾驶飞行器长沙首飞、中秋汉服游园会、国庆游园会、长沙市首届“圭塘河岸”休闲旅游节启动仪式、首届“花粉悦”、首届“爱恋长株潭心动计划”……溪悦荟项目结合开放式商业场景，创新打造了“游园会”活动IP，组织上百场游园活动，让城市微度假在溪悦荟持续上演。

溪悦荟用策划与创意带动客流，提升项目运营活力，营造商户欢喜、市民满意、政府放心的经营氛围，荣获“2021年长沙



市夜间消费示范商圈”、长沙四季度促消费示范活动——街区消费特色主题奖、国庆节《抖音美好城市榜之长沙》热门打卡地标第二名等20多项荣誉。

城市更新 生态治理与商业产经互联互通

溪悦荟成功蝶变成网红打卡地，不仅验证了中建五局以投资商、建造商、运营商的“三商一体”使命的有效实践，也验证了长沙城市更新的运营管理创新。

住在钢筋水泥的丛林，为了亲近自然、锻炼身体、消解压力，人们对公园、绿地的需求也许更甚于家门口的便利店。而溪悦荟地处雨花区核心，以不断满足人民群众对美好生活的向往为导向，全力打造为一条美丽的风光带与丰富多元业态的商业经济带，让项目成为市民家门口的“诗和远方”，建证美好发生。中建五局针对以上这些情况，在圭塘河环境治理成效良好的基础上，秉持运营“全生命周期”管控理念，采取运营前介方式，根据项目所在区位优势、公园环境特色，将项目定位为“湖湘商业明珠”，以“长沙首席城市公园综合体”作为项目差异化竞争定位，打造区域性城市休闲公园下的社区型配套产业和商业业态的产业结构，彰显项目“公园+体育+商业”的特色，树立了“最美街

区、最美公园、最美运营”的运营目标，为大众提供了一个高品质理想生活消费休闲地。

运营商业综合体不仅要考虑资产运营，还要同步考虑市民及商户的需求。通过招商前期调研万达、华润等商业综合体，横向比对、复盘分析，运营团队广泛吸取经验教训，明确了“引得来、留得住、发展好”的商业综合体运营思路。

运营团队第一次做商业综合体项目没有太多经验，招商工作遇到挑战。项目积极开拓招商思路，采取“联合招商+自主招商”双轮驱动的招商方式，依托中建五局的投资经验，联合专业招商团队，借力其成熟的商圈管理经验及茶颜悦色等品牌商户资源，建立品牌资源库，通过资源整合及主动出击寻找有意向商户，最终实现开业前招商率100%。

追求卓越 打造舒适休闲乐园

对运营团队而言，服务意识是非常重要的。项目团队管理人员大多是转型内化、社招新员工，商业属于服务行业，运营管理的核心来自全体员工发自内心的真诚服务意识。项目联动专业团队，合理分工，借助外部资源持续开展运营专业技能培

训及学习与考察等，有效提升团队运营专业能力积极储备商业运营人才梯队，不断健全管理机制，建立、优化管理流程，提高项目整体工作效率，赋能城市高品质运营。

运营团队“网格化”落实运营管控责任，做到运营区域全面覆盖管理，全岗位轮班随时待命，智慧商业、水务等运营系统24小时在线运转，公园内运营问题确保及时响应、解决，倾情倾力打造秀丽的公园环境，提供周到贴心的服务，让游客、顾客的物质、精神需要“双满足”。运营团队“精细化”抓好运营安全，持续开展安全专项检查，每周实现安全检查全覆盖，组织开展防疫、防汛、消防等大小应急演练，安全教育培训，商户接受安全教育培训率达100%，保障了项目的安全运营。

不断创新 提升商业运营软实力

后疫情时代，公园的属性正朝社交化、多元体验化、商业化发展，其趣味性、文化性、开放性、生态性等“公园式+”的众多属性，在商业中创造一种独特的生活方式的运营逻辑，引发人们对于“公园+商业”的尝试与体验。

溪悦荟结合项目定位形成项目品牌LOGO、VI设计，保证项目由内到外符合项目属性的设计规范要求。建立项目品牌VI手册，规范溪悦荟VI应用标准，创作项目“大喜”IP并完成知识产权保护。加强店铺外立面、门头、广告标识标牌、室内空间环境、公园管理等多方面内容综合把控，充分展现项目与品牌形象价值。

此外，运营团队结合项目现场环境，不断更新新增停车场、电梯厅、楼层品牌、商户品牌等指引，进一步优化用户体验，吸引用户打卡。2023年“五一”假期，溪悦荟举办星空音乐游园会，以“露营+音乐+舞蹈+夜市”等方式，让人气再度爆棚。4月29日、4月30日，央视《新闻直播间》《新闻联播》连续三次报道美丽的圭塘河风光带，从露营休闲、生态环保、打造文旅消费品牌等角度诠释圭塘河风光带成为长沙市家门口的“诗和远方”。溪悦荟利用运营节点、节假日等，打造运营热点，在各个档期开展全场性的、有针对性的、有力度的活动，不断提升项目的影响力与知名度。

中建集团政研工作获中国政研会多个奖项

本报讯（通讯员马 阳）近日，中国思想政治工作研究会多个奖项揭晓。中建集团政研工作再创佳绩，荣获2021-2022年度全国政研会工作优秀单位3项、优秀个人2项，荣获2022年度一类优秀研究成果1项、二类优秀研究成果1项，还有1个案例入选2023年度基层思想政治工作优秀案例。

2022年度一类优秀研究成果

以青年宣教模式赋能企业“大宣教”效能研究——以中国建筑为例

该课题由中建集团团委申报，针对青年群体开展调查研究，探索研究青年成长的新特点、新规律，分析得出更好服务青年成长成才、引导青年更好发挥生力军和突击队作用的实践路径、启示思考和有效举措，形成面向海内外青少年群体的“1546+N”大宣教工作体系，即立足“一个总目标”、把握“五个原则”、聚焦“四类受众”、讲好“六类故事”，基于“四大方面”开展N系列做法。按照集团“建证未来”青年精神素养提升工程安排部署，搭建“建证未来”青少年大宣教模型。开展“建证未来·青春启航”计划、“建证未来·青春领航”计划、“建证未来·青春护航”计划、“建证未来·青春远航”计划，提升青年宣教工作的创新力、示范力、引领力、影响力，提升“大宣教”效能。

二类优秀研究成果

新时代国有企业工匠精神培育路径研究

该课题中建党校（中建管理学院）申报，课题对工匠精神的概念、内涵和发展历程，以及国有企业工匠精神的特征作出学理分析，并在系统梳理国有企业工匠精神培育取得成果和存在问题基础上，提出新时代国有企业工匠精神培育可行性实践方案。课题创新提出新时代国有企业工匠精神培育路径：坚持以党的建设为引领，加强国有企业党组织对工匠精神培育的统一领导；坚持以教育培训为支撑，发挥校企合作技术人才培养优势；坚持以文化育人为核心，塑造崇尚工匠精神的现代企业文化；坚持以典型宣传为导向，营造崇尚和学习工匠精神的浓厚氛围；坚持以制度建设为保障，健全技能人才培育选拔体系。

2023年度基层思想政治工作优秀案例

“小板凳”宣讲队：打造充满泥土味的“学习课堂”

案例介绍了中建三局持续推动习近平新时代中国特色社会主义思想进基层项目，成立“小板凳”宣讲队，深入施工一线项目开展理论宣讲的生动案例。

厉行节约 勤俭办企

推进管理增效 严控费用支出

本报讯（通讯员鲁洋洋）开展“厉行节约 勤俭办企”专项行动，是中建集团坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神，全面贯彻新发展理念的具体实践，是企业提质增效的必然要求，是推动高质量发展的重要路径。

自专项行动开展以来，集团上下立足工作实际，抓好重点领域，盯紧关键环节，全面落实各项举措，推动厉行节约意识入脑入心、勤俭办企作风持续夯实，降本节支成果初步显现。

2023年，集团营销系统全面落实“厉行节约 勤俭办企”专项行动部署，优化业务顶层设计，严控营销费用支出，聚焦关键领域合规管理，有效推进营销系统“开源节流”双管齐下。扎实推进管理增效，裁短非必要管理链条。集团市场部协同投资部研究简化股份公司资质投资项目审批程序，合并资格预审与投资立项合并报批，有效提升总部管理效率。系统提升资金增效，强化投标保证金管理。集团市场部协同财务部动态监管投标保证金回收数据，督促企业开展历史沉淀保证金清理行动，制定回收序时量化指标，有效提升资金使用效能。全面降低营销成本，严控各项费用支出。压降行政管理费用，提倡视频会议代替传统会议。推行营销系统无纸化办公，加强差旅接待费用事前审批，多措并举推进营销系统降本节支。

中建三局明确投标保证金回收时间以及催收欠欠的责任主体，确保投标保证金能及回收。中建四局强化现金保证金分级授权管理，动态跟踪监控保证金返回情况。中建五局统一制作营销宣传画册等相关资料，节约制作和使用成本。中建六局深化与银行合作，优化投标保证金开具系统，缩短开立周期。中建装饰完善投标保证金回收工作责任考核机制，过程中按月督导，确保及时回收。

工程动态

由中建一局一公司承建的菲律宾阿拉邦办公楼项目主体结构全面封顶。项目建成后将成为蒙廷卢帕市极具竞争力的高科技园区代表性建筑，预计为当地提供1000余个就业岗位。（品 萱）

由中建二局承建的河北廊坊志臻高级中学建设项目交付使用。项目建成后实现教育资源优化配置，促进基础教育均衡发展，可提供6000余个高中学位。（包红星）

由中建三局西南公司承建的三峡国际健康城三峡医学中心一期工程门诊楼、医技楼举行封顶仪式。项目建成后助力万州建成渝东北地区科教文卫高地，推动区域性健康与卫生事业发展。（郭恬姣）

由中建四局承建的中国电信算力高效调度示范项目（青浦云湖数据中心）正式开工。项目是全国一体化算力网络落地上海的国家枢纽节点，建成后将加快上海城市数字化转型，进一步打造长三角生态绿色一体化发展示范区数据产业集群。（沈永佳）

由中建六局水利水电公司承建的山东曲阜中华传统文化国际研学实践教育营地（一期）项目全面完工。项目建成后可同时容纳5000人开展研学活动。（陆 轩）

由中建海峡总承包公司承建的福州开发区新能源产业园项目主体结构全面封顶。该项目为星云电子公司定制厂房，满足厂房多功能需求，是集高端装备制造检测于一体的科技产业平台。（李长芳、庄银平）

由中建八局承建的福建厦门太古翔安新机场维修基地项目钢结构首吊顺利完成。项目建成后将成为世界单体规模最大、跨度最大的民航飞机维修机库，能够进一步提升机场运行保障能力和综合服务水平。（王亚坤）

由中建装饰参建的成都高新区新川南组团智慧产业园区（VI-22地块）幕墙工程竣工。项目投运后，将有效促进科技创新、助力产业集聚、建强产业生态。（刘 铭）



大庆炼油厂



中国国际贸易中心建筑群



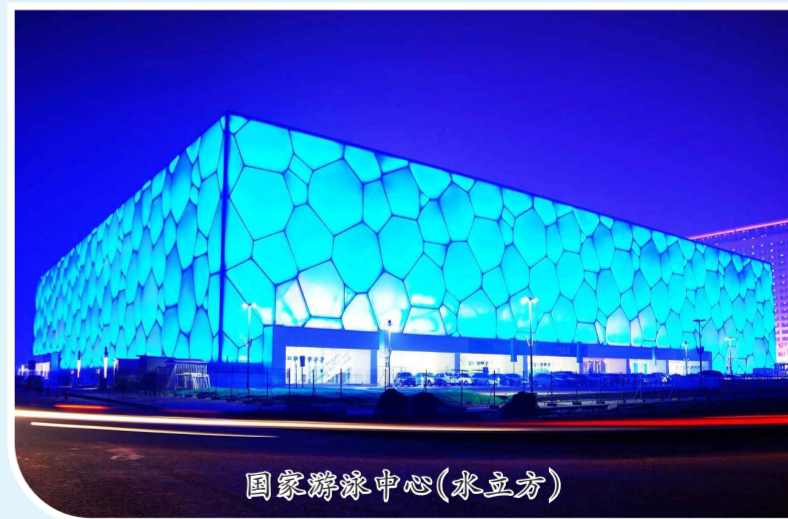
深圳平安金融中心



中共六大会址常设展览馆修复工程



莫斯科中国贸易中心



国家游泳中心(水立方)



乌梁素海流域山水林田湖草沙生态保护修复试点工程

中建一局：砥砺前行七十载 时代争锋向未来

作者：段京新

1953年，中建一局从建设长春第一汽车制造厂起步，七易其名，十更其名，从转战祖国南北的“建筑铁军”，到代言“中国品质”的行业先锋，从白山黑水到巴蜀大地，从荆楚之地到京畿福地，一代代人历经一次次薪火相传、一次次风雨兼程、一步步创新超越，开拓出一条70年奋进之路、创新之路、高质量发展之路，致力成为中建集团旗下最具核心竞争力的子企业。

七十年斗转星移，七十载山河巨变。9月23日召开的中建一局成立70周年总结会上，中建集团党组书记、董事单广袖代表集团党组向中建一局成立70周年表示祝贺。

单广袖指出，中建一局因共和国建设而生，被誉为“工业建筑的先锋，南征北战的铁军”。70年来，中建一局始终是勇担使命的“国家队”，高质量发展的践行者、改革创新的主力军，蹚出了一条独具特色的发展之路，为中建集团改革创新作出了重要贡献。

单广袖强调，在中国式现代化的新征程上，中建一局要持续筑牢“根”“魂”优势，坚决扛起央企使命责任，争当高质量发展排头兵，以更昂扬的姿态、更坚实的步伐，努力为集团建设“价值创造力强、国际竞争力强、行业引领力强、品牌影响力强、文化软实力强”的世界一流企业作出新的更大贡献。

作为新中国第一支建筑“国家队”，从建成长春第一汽车制造厂扬帆启航，到成为服务“一带一路”建设的重要力量；从打破改革坚冰、在建筑行业推行现代企业制度，到奋进新时代、踏上中国式现代化新征程——中建一局始终胸怀光荣与梦想，以初心践行使命，将企业命运与国家命运、民族命运紧密相连，以奋斗书写荣光，薪火传承先锋精神，匠心建造代言中国品质，交出了一份高质量发展的时代答卷。

胸怀光荣与梦想 厚植“根”“魂”优势

七十年风云激荡，七十年岁月如歌。回望七十年来中建一局的发展历程，充满着艰辛和辉煌、创新和突破、付出和收获。

1953年1月，为实现新中国第一个“五年计划”的使命之需，中建一局(前身为652工程公司)诞生，成为新中国第一支建筑“国家队”，相继建成第一汽车制造厂、第一重型机器厂、第二重型机器厂、大庆炼油厂、荆门炼油厂、北京燕山石化化工总厂等一批关系国计民生的重大工程，为新中国实现“汽车梦”“工业梦”“石油梦”作出了积极贡献。

一汽，新中国汽车工业的起点，也是中建一局的起点。作为工业建筑的开拓者，年轻的中建一局经受了严峻考验，三年时间共完成建筑面积70余万平方米的建设任务，创造了中国建筑史上的奇迹。1956年7月13日，长春第一汽车制造厂内，第一辆解放牌汽车开出总装配线，彻底结束了中国人不能制造汽车的历史。

第一重型机器厂是我国“一五”期间兴建的第一座制造大型轧钢和冶炼设备的现代化机器制造厂。1956年7月至1958年9月，中建一局在一重的建设中，完成了比一汽规模更大、技术更复杂的建筑安装任务，工期较计划提前15个月。

从1960年开始，用时四年，一局人又建成大庆炼油厂8套炼油装置、40多套辅助工程、100多座油罐和480多公里的工艺管线，且全部一次投产成功。大庆炼油厂的建成结束了中国人依赖“洋油”的历史。

梦想如长风，鼓起船帆；目标如灯塔，引领征程。作为共和国的长子，中建一局厚植“根”“魂”优势，坚决听党指挥，践行“为国家担当、为人民造福、为民族争光”的庄严承诺，在七十年的历史长河里，建设了一个个地标性工程；一代代人同心同德、攻坚克难，生动诠释了“工业建筑的先锋，南征北战的铁军”的责任担当。

成长势如破竹 弄潮市场经济

因共和国建设而生、因改革开放而兴，始终紧随国家战略部署，积极顺应时代和市场变化，70年来，中建一局在探索中创新，在创新中发展，一路奋斗一路铿锵。如今的中建一局成为具有多个行业顶级资质、深耕国内国际市场的大型国有建筑企业，成长为集设计、投资、建造、运营为一体的专业运营商。

党的十一届三中全会开启了改革开放和社会主义现代化建设新时期。20世纪80年代，国家实行工程建设招标投标机制，中建一局勇立时代潮头，义无反顾地迈出从“计划”到“市场”的步伐，坚定不移地踏着改革开放的时代鼓点。

1987年，中建一局在行业内率先推行项目法施工，引入国际先进的施工和管理经验。这项改革为一局“把项目打造成为成本中心、利润中心”奠定了基础，推动了管理层与劳务层的分离，极大解放了项目生产力。

中国国际贸易中心建筑群是其中的缩影之一。1985年，中国国际贸易中心一期工程(简称“国贸一期”)进行国际招标，法国公司中标成为工程总承包商，中建一局被确定为国贸一期工程的国内主要分包商。到了国贸二期工程时，一局击败众多国际著名的工程承包商，成为国贸二期的工程总承包商。到了国贸三期，凭借在国贸一期、二期施工中积累下的丰富经验和与业主方建立起来的良好信誉，一局再次获得项目总承包权。

从国贸一期建设开始，到2017年国贸三期B投入使用，历经了32年建设周期。这个总面积达110万平方米的全球最大国际贸易中心建筑群已经成为中国改革开放和经济腾飞的重要象征。

20世纪80年代，国营企业领导体制开始改革，明确提出实行厂长(经理)负责制。与国家改革同频共振，中建一局推进改革信心满怀，步履铿锵。1986年10月，一局发布《关于进行领导体制改革意见》，在全局推行局长(经理)负责制，一局和12个下属单位，全部实行局长(经理)负责制……政企分开、局长负责制的直接成效，促使一局的决策更加科学且迅速，提高了管理效率。

1989年，中建一局提出“立足北京、面向全国、开拓海外”的市场经营方针，经营范围扩展到24个省市、20余个国家和地区，市场竞争力和抗风险能力不断提高，开始全方位参与国内国际市场竞争。

1990年，国家五部委确定中建一局作为施工管理体制综合改革的50家试点企业之一，几乎与推行项目法施工变革同步，一局开始着手构建工程总承包管理体制。1993年9月，中建一局成为全国首批94个一级资质工程总承包龙头企业之一。

深化改革棋局 勇当行业先锋

改革是最强大的发展动力。1994年11月，国务院召开全国建立现代企业制度试点工作会议，确定在百家企业开展以“产权清晰、权责明确、政企分开、管理科学”为特征的现代企业制度试点工作。中建一局成为“建立现代企业制度百家试点”中的唯一一家建筑企业，率先推行现代企业制度。

改革先行先试。改组为两个股东以上出资者组成的有限责任公司；对企业资本进行多元化改造，将资本结构变成国有资本和职工集资；重新构建企业的治理机制和管理结构……紧锣密鼓的改革给中建一局的发展带来了强劲动力。

改革势如破竹。1997年8月1日，中国建筑一局(集团)有限公司正式挂牌，实现了从计划经济体制下的“工程局”向市场经济体制下的“有限责任公司”的转变。

改革“一子落”，棋局“满盘活”。对于中建一局而言，国企改革就像一场剧烈的化学反应，所释放的巨大能量，

推动企业快速发展。

2005年，中标当时主体高度达420米的世界最高钢筋混凝土结构建筑——俄罗斯联邦大厦工程；2006年，中标当时北京最高楼国贸三期A段工程(330米)，中国最高钢筋混凝土结构建筑、浙江第一高楼温州世贸中心工程(333米)，中国钢筋砼结构第一高、当时华北第一高楼天津津塔工程(337米)等一系列重大工程。中建一局在国际市场和重点重大项目建设上都取得了历史性突破。

2008年8月，万众瞩目的第29届奥林匹克运动会在北京盛大开幕，中建一局历经四年建设的以国家游泳中心(水立方)为代表的10座奥运场馆顺利投入使用并运转良好。在建设奥运工程期间，中建一局形成了多项国际领先的创新成果，其中“国家游泳中心(水立方)”工程建造技术创新与实践荣获国家科学技术进步奖一等奖。

以勇当品质领先的工程建设先锋、勇当转型升级的投资运营先锋、勇当引领创新的设计科研先锋、勇当探索未来的新兴业务先锋、勇当缔造美好的合作共赢先锋为使命，中建一局以一座座地标性优质工程代言中国品质，记录城市变迁和祖国发展，诠释建筑“国家队”锐意创新、开拓进取的精神。

蓄势转型升级 砥砺高质量发展

大道如砥，行者无疆。

党的十八大以来，中国特色社会主义进入新时代，我国经济由高速增长阶段转向高质量发展阶段。中建一局以转型升级、提质增效为主线，提出“1135”战略体系，即“锁定一个目标，实施一个战略，明确三个关键路径，抓好五项重点工作”。

2015年，中建一局紧跟“一带一路”倡议，收获了莫斯科中国贸易中心、中国驻慕尼黑总领馆舍新建工程、中共六大会址常设展览馆修复工程等海外影响力工程。2022年，莫斯科中国贸易中心摘得俄罗斯建筑界最高奖项“俄罗斯最佳竣工工程奖”，随后又获得中国建设工程鲁班奖(境外工程)。

2016年，中建一局作为中国建设领域首家企业，凭借创新的“5.5精品工程生产线”质量管理模式荣获中国政府质量最高荣誉“中国质量奖”；这一年，一局承建的600米世界最高办公建筑——深圳平安金融中心竣工，刷新了15项中国和世界纪录，成为见证中国改革发展历史的新时代地标。

2021年，一局用50个日夜圆满完成庆祝中国共产党成立100周年《伟大征程》文艺演出舞台搭建和全程服务保障任务，为党庆生、向党致敬。

2022年，国企改革三年行动圆满收官。三年来，一局改革行动扎实推进，实施了外部董事占多数的董事会改革，在完善公司治理中全面加强党的领导，深入推进经理层成员任期制和契约化管理。中建一局二公司作为“双百企业”在国资委考核中获评“优秀”等级，中建一局建设发展公司作为中建系统内3家单位之一入选国资委国有企业公司治理示范企业。这一年，一局成立科技与设计管理部、设计研究总院，与工程研究院构成“一部两院”，全局大科技体系搭建基本完成。

中建一局深入学习贯彻习近平生态文明思想，牢记“山水林田湖草沙”系统治理的重要要求，充分发挥中建一局全产业链优势，整合资源、集成技术、有序管理，积极探索系统化、一体化生态修复路径，创新提出“4233”生态修复治理模式，内蒙古乌梁素海这颗祖国北疆的“塞外明珠”正在重新绽放璀璨的光彩。

实干铸就伟业，奋斗开创未来。新征程上再出发，中建一局将坚持党的领导，承先锋之志、以先锋之姿，凝心聚力、勇毅前行，锚定高质量发展践行者和排头兵的目标，以昂扬斗志奋战改革攻坚新任务，以卓越的发展业绩，践行央企使命担当。



甘肃酒泉卫星发射中心



埃及新首都CBD项目



江苏园博园项目

中建八局： 风雨兼程四十年 继往开来谱新篇

作者：任凯、白清才、陈杰

中建八局的历史可以追溯到1952年，经历了兵改工、工改兵、兵又改工的演变，在不同历史时期为党和国家事业发展作出了贡献，被誉为“南征北战的铁军，重点建设的先锋”。1983年9月，基建工程兵22支队在济南集体整编为中国建筑第八工程局，成为中国建筑的骨干企业。40年来，中建八局始终与党和国家同向、与时代发展同行，用一座座精品工程、一次次责任担当，走出了一条高质量发展之路。

七十年薪火相传，四十年辉煌发展。9月20日召开的中建八局成立40周年总结表彰大会上，中建集团党组书记、总经理张兆祥代表集团党组向中建八局成立40周年表示祝贺。

张兆祥指出，中建八局有着深厚的红色基因，40年来一直赓续红色血脉，致力服务党和国家事业取得辉煌成绩，始终是助力集团服务国家战略的主力军，始终是集团高质量发展的先锋队，始终是集团改革创新排头兵，在中建集团发展史上书写了浓墨重彩的篇章。

张兆祥强调，奋进新征程，中建八局要深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，全面贯彻党中央、国务院决策部署，认真落实集团党组要求，坚定不移永葆央企政治本色，坚定不移服务集团高质量发展，坚定不移加强党的建设，努力为集团高质量发展作出更多更大贡献，在新时代再谱新篇章、再创新辉煌。

历史，往往在经过时间沉淀后才可以看得更加清晰。展开中建八局40年发展画卷，呈现出的是一部筚路蓝缕的创业史、创先争优的发展史、波澜壮阔的奋斗史。一代代八局人接力奋斗、攻坚克难，用一座座匠心智造的地标建筑，为集团加快建设世界一流企业贡献应有力量。

军魂匠心

坚持文化为根，保持奋斗本色

传承红色基因——中建八局的历史可以追溯到1952年，曾是华东、西北野战军中的劲旅。1952年，这支部队被改编成建工部直属施工企业，征尘未洗，便投入了国家第一批重点工程建设。面对新中国成立初期一穷二白的现状，中建八局积极投身社会主义经济建设、国防建设、城乡建设，承建了人民大会堂、辽阳化纤厂、南京烷基苯厂、西安阎良机场等国家重点工程，坚定不移地服务党和国家事业发展。

深化理念创新——1983年9月，基建工程兵22支队在济南集体整编为中国建筑第八工程局，成为中国建筑的骨干企业。

成立初期，中建八局提出了“找米下锅、杀鸡用牛刀、走质量效益型道路”等发展理念，相继承建了南京扬子石化、南京禄口机场、酒泉卫星发射中心垂直总装测试厂房等重点工程，在市场经济的大潮中，成功实现了“第一次创业”。

1998年，中建八局积极响应国家战略需求，参与浦东开发开放，中建八局总部由山东济南迁入上海浦东，全面开启“第二次创业和第二次战略转型”，以上海为基点辐射全国，先后承建了北京首都国际机场、阿尔及利亚布迈丁机场、南京奥林匹克体育中心等一批有重大影响力的项目，推动企业实现跨越式发展。

步入新时代，中建八局确立了打造“三标杆 两示

范”世界一流投资建设集团的发展愿景，以高质量发展为主线，形成了高端建造、基础设施、地产开发、投资运营、创新业务五大板块协同发展的良好局面。

推进文化融合——40年来，中建八局在无数次大战大考中，积淀形成了科技为先、铸造精品“的大漠精神”，抢抓机遇、敢为人先、挑战自我、勇立潮头的“南迁精神”，艰苦奋斗、拼搏奉献的“高原精神”，大义大爱、临危不惧、勇当先锋、不辱使命的“抗疫精神”……以奋斗不断续写铁军文化。

迈上创建世界一流投资建设集团的新征程，中建八局始终将铁军文化作为激励八局人不断超越、铸造辉煌的精神之火、思想根脉和力量源泉，以忠诚担当、攻坚克难传承红色基因，以勇于开拓、拼搏奉献凝聚蓝色力量，以改革创新、价值创造推动绿色发展，在中国式现代化新征程中砥砺前行。

奋楫笃行

坚持发展为本，打造行业标杆

服务国家建设——从低于地表80米的“世界建筑奇迹”上海佘山深坑酒店，到530米的天津周大福金融中心项目，中建八局不断超越新高度，承建20余栋300米以上的高楼大厦，塑造国内30多个大中城市的“第一高度”。

京津冀协同发展、长三角一体化、长江经济带、粤港澳大湾区、成渝双城经济圈、海南自贸港、临港新片区……中建八局充分发挥业务布局涵盖投资、设计、建造、运营全产业链等优势，深度融入、深耕核心城市群和都市圈，服务地方经济发展，成为国内经营布局最完善的建筑企业之一。

紧跟战略导向——中建八局积极服务国家战略，承建了国内3/4的卫星发射基地、60多座大型国际会议博览中心、80多座大型机场航站楼、70多座大型体育场馆、120余座星级酒店、260多个商业旗舰项目、200余座大型现代化工业厂房、200余座三甲医院，是中国总承包航站楼工程最多、医疗卫生项目最多的建筑企业之一。

作为最早“走出去”的企业之一，中建八局坚持以共建“一带一路”为统领，经营足迹遍布东南亚、北非、东非、澳新等区域的51个国家和地区，建设了埃及新首都CBD、马来西亚吉隆坡标志塔、中泰高铁等一批具有影响力的标志性项目，努力塑造可信、可爱、可敬的中国企业形象。

勇担社会责任——无论是“非典”、新冠肺炎疫情，还是汶川地震、玉树地震、洪水台风，在每一次国家需要时，八局人都挺身而出，冲锋在前，在抗击疫情、抗震救灾一线展现“铁军担当”。2011年，中建八局圆满完成利比亚万人万里大撤离。新冠肺炎疫情暴发之后，中建八局累计承担300余个应急医疗设施和新冠疫苗生产基地建设任务，为国内40多个城市交付隔离病房超数十万间，充分展现了“中建速度”和“铁军担当”。

塑造特色优势——在机场、文旅、超高层、会议会展、医疗卫生等领域，中建八局匠心打造了一大批重点工程，成长为高端房建、基础设施、地产开发、投资运营、创新业务“五大业务板块”齐头并进的大型综合投资建设集团。

中建八局充分发挥“投资、建设、运营”全产业链

优势，在新型城镇化、体育场馆、基础设施、特色园区、商业地产、城市更新、乡村振兴等领域打造了一系列精品工程，有力提升人民幸福指数，持续为人民拓展幸福空间，为国家经济社会高质量发展助力。

聚焦数字化和绿色低碳两大领域，成立环科公司、数字科技公司等，推进智能建造业务发展和新业务平台落地，持续培育专精特新企业，充分发挥产业链链长优势，推动发展转型升级。

变革图强

坚持改革为先，矢志世界一流

变革图强谋改革——1983年，如何适应身份转变、经受市场考验，是改编之初的八局面临的首要问题。以改革统揽全局，推进转型升级是八局摆脱危机、重启征程的唯一正确选择。

1983年到1987年的4年间，八局开启了针对制度建设、人事用工、薪酬分配等关键领域的改革行动，初步建立了比较完备的现代企业管理制度。

1987年，八局被列为全国“鲁布革”改革18家试点单位之一，相继打造了大连九州饭店、山东省外贸大厦等一批代表工程，实现了土建、安装、装饰一体化的项目施工模式，为八局实施总部直营、壮大母体开辟了道路、积累了经验、奠定了基础。

从学习“鲁布革”两层分离、项目法施工，到项目两制、风险抵押承包，再到工程总承包；从“大锅饭”到“分灶吃”，再到以奋斗者为本……一系列转换经营机制的措施，让八局在不断探索、不断改革、不断完善中，焕发出创造力，找到了可能性。

争创一流促改革——多年来，紧盯国家政策、适应市场变化的八局完成了由房建业务一枝独秀向多元业务协调发展的转变；坚持贴近客户需求、锻造综合实力的八局加快了由施工总承包为主向设计、施工、运营全产业链服务的转变；实时把握时代脉搏、响应党的号召的八局开启了由规模效益型向质量效益型的转变。

进入新时代新征程，八局锚定世界一流的前进方向，提出了“三标杆、两示范”的中长期发展愿景，以更加宏大的笔触，擘画了“创建世界一流的投资建设集团”的远景蓝图；坚持聚焦“六个一流”战略目标，全面构建“三条曲线”战略路径，扎实推进“七大工程”战略举措，以更加坚定的改革决心、更加强大的改革魄力，推动事业行稳致远，基业长青。

担当使命抓改革——2020年，国企改革三年行动开启，中建八局坚定改革自觉，从讲政治的高度下好发展“先手棋”，打好改革“主动仗”。

八局及一公司、二公司、四公司4家改革试点单位全面完成改革清单任务，在“推动党建工作与生产经营融合，加强企业党的领导和党的建设”“坚持党的领导，完善中国特色现代企业制度”“强化示范带动，深化世界一流企业创建示范工程”等方面，形成了上下贯通、纵深推进的改革局面，企业发展质量整体取得长足进步。

莫道万里征途远，厉兵秣马再启程，40年砥砺前行绘就壮美画卷。未来，秉承“军魂匠心 家国情怀 令行禁止 使命必达”铁军文化的中建八局，在实现“三标杆 两示范”世界一流投资建设集团的新征程上阔步前行，勇当中国建筑创建世界一流示范企业的标杆。



天津周大福金融中心



上海佘山深坑酒店



北京大兴国际机场



青岛国际会议中心